عماده الدراسات العليا

جامعه القدس

" الواقع المؤسسي لحركه فتح ما بعد المؤتمر العام السادس: توصيات للإصلاح "

ماهر محمود عامر النمورة

رسالة ماجستير

القدس – فلسطين

1438 هـ/ 2017 م

"الواقع المؤسسي لحركه فتح ما بعد المؤتمر العام السادس: توصيات للإصلاح"

إعداد:

ماهر محمود عامر النمورة

بكالوريوس إدارة أعمال جامعة الخليل / فلسطين

المشرف: الدكتور سمير أبو زنيد

قدمت هذه الرسالة استكمالا لمتطلبات درجة الماجستير في بناء المؤسسات والتنمية البشرية من معهد التنمية المستدامة/ عمادة الدراسات العليا/ جامعه القدس.

1438 هـ / 2017 م

جامعة القدس

عمادة الدراسات العليا

برنامج التنمية الريفية المستدامة

اجازة الرسالة

"الواقع المؤسسي لحركه فتح ما بعد المؤتمر العام السادس: توصيات للإصلاح"

اسم الطالب: ماهر محمود عامر النمورة

الرقم الجامعي: 20913119

المشرف: د. سمير احمد أبو زنيد

نوقشت هذه الرسالة وأجيزت بتاريخ 3 /2017/4م من اعضاء لجنة المناقشة المدرجة أسماؤهم وتواقيعهم:

1. رئيس لجنة المناقشة:	د. سمير أبو زنيد	التوقيع.....
2. ممتحنا داخليا:	د. عبد الوهاب الصباغ	التوقيع.....
3. ممتحنا خارجيا:	د. احمد ابو دية	التوقيع.....

القدس – فلسطين

1438 هـ – 2017 م

الإهداء

إلى وطني الغالي فلسطين

إلى من هم أكرم منا جميعاً... شهداء الثورة الفلسطينية.

إلى شهداء اللجنة المركزية.

إلى الأسرى الأبطال القابعين خلف القضبان.. أسرى الحرية..

إلى قادة الثورة الفلسطينية.

إلى القائد العام لحركة فتح الأخ الرئيس محمود عباس أبو مازن.

إلى الأخوة أعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري.

إلى الأخ القائد المناضل عباس زكي (أبو مشعل).

إلى روح والدي الطاهرة .

إلى والدتي أطال الله في عمرها.

إلى زوجتي وأولادي وأسرتي اللذين وقفوا معي طيلة إعداد هذا البحث.

إلى كل أبناء حركة فتح أينما تواجدوا.

إلى أصدقائي المخلصين.

إلى كل من وقف معي في إتمام هذه الرسالة.

أهدي إليهم هذا العمل.

الباحث: ماهر محمود عامر النمورة

إقرار

أقر أنا مقدم الرسالة أنها قدمت لجامعة القدس، لنيل درجة الماجستير وإنها نتيجة أبحاثي الخاصة، باستثناء ما تم الإشارة له حيثما ورد، وان هذه الرسالة أو أي جزء منها لم يقدم لنيل آية درجة عليا لأي جامعة أو معهد.

التوقيع.....

الاسم: ماهر محمود عامر النمورة

التاريخ: 3 / 4 / 2017 م.

شكر وعرفان

الحمد لله رب العالمين، الذي أعانني على إتمام هذا العمل، والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى اله وصحبه أجمعين.

وبوصول هذا العمل مراحله النهائية، لا يسعني إلا أن أتقدم بخالص شكري وتحياتي إلى أستاذي الفاضل الدكتور سمير أبو زنيد المشرف على هذه الرسالة على ما بذله من جهد في سبيل انجاز هذا العمل.

كما أتقدم بالشكر والعرفان إلى إدارة جامعة القدس عامة، وأساتذة معهد التنمية المستدامة خاصة ممثلاً بعميده و إدارته وأساتذته.

والشكر موصول لكل من الممتحن الخارجي الدكتور أحمد أبو دية، والممتحن الداخلي الدكتور عبد الوهاب الصباغ على ملاحظاتهم القيمة، وفي النهاية لا بد لي في هذا المقام، الى أن أتقدم بجزيل الشكر لقيادات الصف الأول في حركة "فتح" ، ممثلاً بالقائد العام الأخ الرئيس أبو مازن والأخوه أعضاء اللجنة المركزية، وأخص بالذكر قائدي ومعلمي الأخ المناضل عباس زكي الذي تعلمت من الكثير الكثير في الإنتماء والصدق والوفاء والإخلاص للوطن، والشكر موصول للأخوة أمين سر وأعضاء المجلس الثوري، وكل الذين أعطوني من وقتهم بما يلزم في الإجابة على فقرات الاستبيان لهذه الدراسة.

لهم مني جميعاً كل الشكر والعرفان

مصطلحات الدراسة:

حركة التحرير الوطني الفلسطيني" فتح: " تأسست عام 1958 تحت مسمى(حركة تحرير فلسطين) التي تصبح الأحرف الأولى منها إذا قلبت(فتح) ، ولم يتم استخدام هذا الاسم إلا في عام1958، بعد أن زودت الحركة بالبنى والأنظمة والقيادة المركزية ،وهي مهمة قد تم استكمالها في أكتوبر عام 1959، في اجتماعات سرية عقدت في الكويت ، وفي مؤتمر من 500 شخص جرى التأسيس الشكلي لحركة تحرير فلسطين ،وتم إعداد عدة وثائق حول بنى الحركة ونظامها الداخلي وإستراتيجيتها وتكتيكها ووسائل عملها.(قاسميه،1990 :883-886).

منظمة التحرير الفلسطينية أو اختصارا **:م.ت.ف،** منظمة سياسية شبه عسكرية، معترف بها في من قبل الأمم المتحدة والجامعة العربية كممثل شرعي وحيد للشعب الفلسطيني داخل وخارج فلسطين. تأسست عام 1964 ميلادية، بعد انعقاد المؤتمر العربي الفلسطيني الأول في القدس نتيجة لقرار مؤتمر القمة العربي (1964 ، القاهرة) لتمثيل الفلسطينيين في المحافل الدولية وهي تضم معظم الفصائل والأحزاب الفلسطينية تحت لوائها. ويعتبر رئيس اللجنة التنفيذية فيها، رئيسا لفلسطين والشعب الفلسطيني في الأراضي التي تسيطر عليها السلطة الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة بالإضافة الى فلسطيني الشتات.

المجلس الوطني الفلسطيني هو :الهيئة التمثيلية التشريعية العليا للشعب الفلسطيني بأسره داخل فلسطين وخارجها، أي الفلسطينيون سكان المناطق المحتلة عام 1967، والفلسطينيون سكان المناطق المحتلة عام 1948، اللاجئون الفلسطينيون في مختلف مناطق لجوئهم، وفلسطينيو المنفى، وهو السلطة العليا لمنظمة التحرير الفلسطينية، وهو الذي يضع سياسة المنظمة ومخططاتها.

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف إلى الواقع المؤسسي لحركة التحرير الوطني الفلسطيني "فتح" ما بعد المؤتمر السادس للحركة من وجهة نظر قيادات الصف الأول في الحركة أعضاء كلا من المجلس الثوري واللجنة المركزية للحركة وتوصياتهم في هذا المجال، حيث اجريت هذه الدراسة في الفترة الواقعة بعد انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة "فتح" الى فترة ما قبل انعقاد المؤتمر العام السابع المنعقد بتاريخ 2016/11/29 في مدينة رام الله

ولتحقيق هذا الهدف أعدت استبانة ووزعت على101 عضوا من أعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للحركة الذين يمثلون مجتمع الدراسة، وبعد جمع البيانات وتحليلها باستخدام برنامج التحليل الإحصائي(spss) الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية وتحليل نتائجها خرجت هذه الدراسة بمجموعة من النتائج اهمها: عدم وجود ارتباط بين محوري: المؤتمر السادس :الواقع و المؤتمر السادس : التوصيات ،لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات رؤية كلا من أعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير الموقع التنظيمي، يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر العام السادس، وفي ضوء تلك النتائج فقد خلص الباحث إلى توصيات أهمها: ضرورة اعادة بناء مؤسسات الحركة على اسس ديموقراطية، تنفيذ ما خرج به المؤتمر السادس من مقررات وتوصيات مع ضرورة الإعداد الجيد والفعال للمؤتمر السابع القادم والاستفادة من تجارب الآخرين في هذا المجال من حركات وأحزاب سياسية في العالم من حولنا، ضرورة توفر إرادة قوية لدى القيادة وتوجه حقيقي نحو إصلاح حقيقي وفعال من خلال بناء خطة سياسية تنموية، وكذلك القيام بتشكيل مجلس من الخبراء وأصحاب الخبرة التنظيمية على شكل جهاز رقابي يزود القيادة بالتغذية الراجعة المطلوبة وذلك لمتابعة تنفيذ مقررات المؤتمر العام السادس.

The institutional reality of Fatah after the Sixth General Conference: recommendations for reform

Prepared By: Maher Mahmoud Amer Al-Namoura
Supervised By: Dr. Samir Abu Zneid

Abstract

This study aimed to identify the institutional reality of the Palestinian National Liberation Movement "Fatah" Beyond the Sixth Conference of the movement from the perspective of the front row of the leaders in the movement members of both the Revolutionary Council and the Central Committee of the movement and recommendations in this area، and to achieve this goal has prepared a questionnaire was distributed to 101 members of the members of the Central Committee and the Revolutionary Council of the movement ، and after data collection and analysis using statistical analysis software (spss) statistical packages of social Sciences and the analysis of the results of this study presents a set of results including:

1. The lack of correlation between the pivotal: Sixth Conference: Reality and the Sixth Conference: Recommendations
2. There were no statistically significant differences between the levels of vision both members of the Central Committee and the Revolutionary Council of the institutional reality of the movement depending on variable organizational location.
3. There are significant differences between the levels of vision both members of the Central Committee and the Revolutionary Council of the institutional reality of the movement variable depending on the degree of satisfaction with the decisions of the Sixth Congress.

In light of these results it is concluded the researcher to the most important recommendations:

1. Implementation of the outcome of the Sixth Conference of the decisions and recommendations ،with the need for good and effective preparation of the Seventh Conference and the next to benefit from the experiences of others in this area of the movements and political parties in the world around us.
2. The need for strong leadership will have a real move towards real and effective reform ،through the building of a political development plan.
3. The formation of the council of experts and owners of organizational experience in the form of a regulatory device provides leadership feedback required ،so as to monitor the implementation of the decisions of the Sixth General Conference.

الفصل الأول

خلفية الدراسة، مبرراتها واهدافها

1-1المقدمة

لا شك أن الإصلاح بمعناه الواسع،الذي عنوانه النقد الذاتي والوقوف على نقاط الضعف ودعم وتشجيع المسار السليم وتشجيع كل مايحقق المصلحة العامة على حساب المصالح الشخصية الضيقة والمنافع المادية هو ديمومة البقاء وتجديد العطاء لأي مؤسسه أو حزب أو حركه، مثل حركه التحرير الوطني الفلسطيني "فتح".

قبل 52 عاما وبالتحديد مطلع مايو / أيار 1964 ميلادية كان أول انعقاد لإعمال المجلس الوطني الفلسطيني في القدس بحضور المرحوم القائد الفلسطيني احمد الشقيري، وقد حضر هذا المؤتمر أكثر من مئتي عضو يمثلون التجمعات الرئيسية للشعب الفلسطيني في الضفة الغربية بما فيها القدس وقطاع غزه والشتات، حيث تم تأسيس منظمه التحرير الفلسطينية ككيان يمثل الشعب الفلسطيني .

حيث كان انعقاد ذلك المؤتمر بمثابة حجر الأساس في مدماك بناء الكيان الوطني الفلسطيني الموحد لعموم الشعب الفلسطيني كافه في جميع أماكن تواجده بعد نكبه عام 1948 ميلادية.

ومن حقبه زمنيه إلى أخرى توالى انعقاد المؤتمرات، فمن المؤتمر الخامس الذي انعقد في تونس قبل عشرين عاما في ظل التحديات التي واجهت حركه "فتح" وفي ظل الترهل المؤسساتي، وانفلات الأوضاع وفق مايعرف باسم "تعدد المرجعيات والمنابر " وسيطرة تيارات واجنحه معينه على موقع القرار التنفيذي على الأرض واستمرار التباينات الداخلية داخل حركه" فتح " في جانبها السياسي المتعلق بتقييم المرحلة الطويلة ابتداءا من اتفاق أوسلو الأول مرورا بمؤتمر انابوليس وما بعده، وبعد انتفاضة الاقصى واستشهاد القائد الرمز أبو عمار والواقع الجديد والفراغ الذي تركه، وما تبعه من خسارة للانتخابات التشريعية عام (2006).

أمام كل هذه التحديات وبالرغم من كل العقبات جاء المؤتمر السادس عام (2009)، ليناقش وضع الحركة والوقوف على المشاكل التي تواجهها وصولا للاستنتاجات ووضع التوصيات لتصويب وضعها.

من هنا أراد الباحث في هذه الدراسة أن يتناول بشيء من التفصيل واقع الحركة في الفترة مابين المؤتمر السادس و المؤتمر السابع واثر انعقاد هذا المؤتمر على واقع ومستقبل الحركة وعلاقتها بالتنظيمات والأطر والحركات الموجودة على الساحة الفلسطينية.، اليسارية منها والاسلاميه سواءا المنطوية تحت جناح منظمه التحرير أو خارجها، وصولا للتوصيات المناسبة من خلال عمل دراسة بحثيه استطلاعيه يكون مجتمع الدراسة فيها أعضاء المؤتمر السادس لحركه "فتح"، من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري.

2.1- مشكله الدراسة:

إصلاح مؤسسات حركه" فتح" ليس مجرد كلمه يرددها الإعلاميون،ويتشدق بها الساسة والقادة بل هو ضرورة ملحه لإكساب الحركة مزيدا من الشرعية الجماهيرية والمصداقية العالية لدى جماهير الشعب الفلسطيني في جميع أماكن تواجده، وديمقراطيه مؤسساتها ليس مجرد شعار بقدر ما هو ممارسه

وتطبيق وسلوك ،وكذلك المحاسبة وتعزيز دور الرقابة للأعضاء كل حسب موقعه ومسؤولياته،من هنا ومن منطلق كون الإصلاح ضرورة ملحه لحركه "فتح"تكمن مشكله هذه الدراسة في دراسة الواقع المؤسسي لحركه فتح بعد المؤتمر السادس والخروج بتوصيات من شأنها إصلاح واقع الحركة، والذي يشمل كافة المجالات السياسية والاجتماعية والمالية والادارية.

ولذا صاغ الباحث مشكلة الدراسة على النحو التالي :ما اثر انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة "فتح" على الواقع المؤسسي للحركة في كافة المجالات السياسية والاجتماعية والمالية والادارية على مستقبل الحركة؟ وكذلك ماهي التوصيات اللازمة في هذا المجال؟

3.1- أسئلة الدراسة:

حركه "فتح" من الحركات الرائدة والمميزة على الصعيدين العالمي والعربي في مجال الكفاح وقياده الجماهير نحو الحرية والاستقلال والتحرر ،فهي صاحبه رؤية تحرريه مميزه على كافة الأصعدة كما تعتبر فلسطينيا واحده من أهم فصائل العمل الوطني والتي يعول عليها الكثيرون بان تقدم نموذجا في الحكم الرشيد، والعمل المؤسسي القائم على المحاسبة والمساءلة.

وفي ظل اعتبار عمليه إصلاح مؤسسات حركه فتح ضرورة ملحه تسعى هذه الدراسة للاجابه على الاسئله التالية :

1- كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري الواقع المؤسسي لحركة "فتح ": ما بعد المؤتمر السادس لحركة "فتح "؟

2- كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس لحركة "فتح "؟

1- ما هي توجهات اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري للمؤتمر السابع القادم ؟

2- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الموقع التنظيمي؟

3- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الجنس؟

4- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير المؤهل العلمي؟

5- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير العمر؟

6- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير منطقة السكن؟

7- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس؟

4.1-أهميه الدراسة:

تعتبر هذه الدراسة واحده من أهم الدراسات التي تتناول واقع حركه "فتح" وتوجهها نحو الإصلاح بعد المؤتمر السادس من وجهه نظر قيادات الصف الأول للحركة، من أعضاء المؤتمر العام السادس للحركة ،وذلك في ظل الظروف والمعطيات والمتغيرات التي القت بظلالها على اجواء المؤتمر العام السادس للحركة.

من الناحية العلمية تعتبر هذه الدراسة ذات أهميه كبيره للحركة كونها تتعلق بحركة مهمة تسكن في قلوب شريحة واسعة من أبناء المجتمع الفلسطيني والتي تستحق الدراسة.

كما تعتبر هذه الدراسة من اهم الدراسات التي تحتاج اليها الحركة في هذه المرحلة المهمة التي تمر بها الحركة المتمثلة في التحديات الصعبة التي تواجه الحركة.

بالإضافة الى القيمة العلمية التي يجب ان تحتويها المكتبات العلمية لتزويد القراء والباحثين والمهتمين بالحركة ومستقبلها، نظرا لقلة وندرة الدراسات حول الموضوع.

هذا وتعتبر الدراسة ذات أهميه خاصة للباحث كونه احد أبناء الحركة الغيورين على مصلحتها وديمومة بقائها.

5.1-أهداف الدراسة:

هدفت هذه الدراسة إلى:

1- التعرف على واقع الحركة للفترة ما بين المؤتمر السادس والمؤتمر السابع.

2- معرفه اثر انعقاد المؤتمر السادس على الحركة في عدة مجالات منها الاجتماعية والسياسية.

3- الوقوف على أهم المشاكل التي تعاني منها الحركة ما بعد المؤتمر السادس والتي لم يتطرق اليها المؤتمر العام السادس.

4- وضع التوصيات الملائمة والتي من شانها إصلاح مؤسسات الحركة ووضعها.

6.1-فرضيات الدراسة:

فروض العدم (الفروض الصفرية) لهذه الدراسة

1- لا يوجد علاقة ذات دلاله احصائيه عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الموقع التنظيمي.

2-لا يوجد علاقة ذات دلاله إحصائية عند مستوى الدلالة($\alpha \leq 0.05$) بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير المؤهل العلمي.

3-لا يوجد علاقة ذات دلاله احصائيه عند مستوى الدلالة($\alpha \leq 0.05$) بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الجنس.

4-لا يوجد علاقة ذات دلاله احصائيه عند مستوى الدلالة($\alpha \leq 0.05$) بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير منطقة السكن.

5- لا يوجد علاقة ذات دلاله إحصائية عند مستوى الدلالة($\alpha \geq 0.05$) بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس.

7.1-مبررات الدراسة:

ما يدور في أروقه السياسيين والمحللين المؤيدين والمنتقدين في مراكز الإعلام عن واقع حركه "فتح" سواءا الواقع الايجابي أو الواقع السلبي ، وما تكتبه الصحافة وما تتناوله وسائل الإعلام والأحاديث الكثيرة عن تراجع أداء الحركة ، والظروف التي تمر بها على الصعيد السياسي مع تعثر المفاوضات ، بالاضافه إلى الأثر المحدود للمؤتمر السادس على واقع الحركة، هذه الأحاديث والتقارير والأبحاث، وغيرها استوجبت من الباحث القيام بعمل هذه الدراسة،وذلك بغيه وضع التوصيات الكفيلة بتصويب وضع الحركة من وجهه نظر أبنائها، ووضع هذه التوصيات امام قاده الحركة.

8.1-أدوات الدراسة:

اعتمد الباحث على الاستبانه كاداه أساسيه لجمع البيانات المطلوبة،وذلك لمناسبة هذه الأداة وملائمتها لطبيعة البحث.

كما واعتمد الباحث على دراسة المقالات والكتب والدراسات في هذا الموضوع بالاضافه إلى صفحات الانترنت والمنشورات الرسمية الصادرة عن الحركة.

9.1-منهجيه الدراسة:

اتبع الباحث المنهج الوصفي المتمثل في المسح الشامل لإفراد مجتمع الدراسة، حيث تم توزيع 101 استبانة تم استرداد 61 استبانة ،حيث تعثر استرداد البقية بسبب انشغال افراد مجتمع الدراسة بأعمال تفتضيها ظروفهم والتي تصب في المصلحة العامة للحركة، والسفر خارج الوطن.

10.1مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من أعضاء اللجنة المركزية لحركه وأعضاء المجلس الثوري لحركه "فتح" والبالغ عددهم 101 عضوا الذين انتخبوا خلال المؤتمر العام السادس للحركة.

11.1-حدود الدراسة:

الحدود الزمانية لهذه الدراسة:

اقتصرت الحدود الزمانية لهذه الدراسة على الفترة الزمنية الواقعة من 2009 حتى فترة ما قبل انعقاد المؤتمر السابع والمنعقد بتاريخ 2016/11/29م.

الحدود المكانية:

اقتصرت هذه الدراسة على أعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري لحركه فتح من أعضاء المؤتمر السادس المقيمين في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية (الضفة الغربية وقطاع غزة) والمقيمين في الخارج،واستثنت الاعضاء من خارج الوطن وذلك لصعوبة التنقل والوصول.

الحدود البحثية:

اقتصرت هذه الدراسة على دراسة واقع الحركة بعد المؤتمر العام السادس.

12.1-محددات الدراسة:

- اقتصرت هذه الدراسة على كوادر حركه فتح أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية ممن حضروا المؤتمر العام السادس.
- لم تشمل عينة الدراسة الكوادر المسافرين والغير موجودين في الوطن أثناء عمل الدراسة.
- لم تشمل عينة الدراسة الكادر من المرضى والذين كان من الصعب مقابلتهم..
- غياب الدراسات العلمية في هذا المجال حيث تعتبر هذه الدراسة من أوائل الدراسات المحلية.

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

1.2مقدمة

يتضمن هذا الفصل الحديث عن حركة التحرير الوطني الفلسطيني منذ نشأتها والمراحل الهامة التي مرت بها الحركة ،والمؤتمرات العامة التي عقدتها الحركة ،وعن الية اتخاذ القرار في الحركة، وعن المؤتمر السادس وظروف انعقاده، بالإضافة الى بعض الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة والمقالات المتعلقة بموضوع الدراسة.

2-2 حركة فتح نشأتها وتطورها

لقد ولدت حركة "فتح" من رحم المعاناة للشعب الفلسطيني، بعد النكبة الكبرى عام 1948،وماعاناه هذا الشعب من تهجير وما تعرض له من مذابح ادت الى تشتيته وابعاده عن ارضه، وما احدثه هذا من فراغ سياسي لدى الشعب الفلسطيني، اذ غدا هذا الشعب مقطع الاوصال مهجر الاوطان بلا قيادة سياسية ترعاه وتوجهه ،في ظروف فقد فيها اغلبية الشعب الفلسطيني الثقة بالأنظمة العربية، وادراك

هذه الاغلبية لأهمية وجود قيادة لهذا الشعب تقوده نحو الحرية والاستقلال وتكون ممثلة له في كافة المحافل الدولية(احمد،2007).

في هذه الظروف التي ولدت يقظة ذاتية لدى الشباب الفلسطيني الذي خاف على هوية هذا الشعب من الضياع والطمس، وسطوة الغير على قراره والسعي الى تهميشه واخضاعه والتحكم بإرادته، بالإضافة الى تجربة الرعيل الاول المؤسس من امثال الشهيد الراحل ياسر عرفات الذين بدأوا حياتهم النضالية من خلال صفوف جماعات كانت تقاوم الاحتلال في ذلك الوقت امثال الاخوان المسلمين والقوميين العرب، وذلك لشغفهم وحبهم لأية جهة كانت تقاوم الاحتلال، مجسدين هذه اليقظة وحبهم لمقاومة الاحتلال على طريق تحقيق حلمهم بالحرية والاستقلال وتقرير المصير لشعبهم والمحافظة على كينونة الشعب الفلسطيني، ومنعه من التشتت والاندثار، من خلال حركة تحرر يقوده ابناء هذا الشعب، الغيارى على ابناء شعبهم وقضيته ، في هذه الظروف ولدت حركة التحرير الوطني الفلسطيني "فتح"(احمد،2007).

2-3 حركة التحرير الوطني الفلسطيني" فتح: " تأسست عام 1958 تحت مسمى(حركة تحرير فلسطين) التي تصبح الأحرف الأولى منها إذا قلبت(فتح):

ولم يتم استخدام هذا الاسم إلا في عام1958، بعد أن زودت الحركة بالبنى والأنظمة والقيادة المركزية ،وهي مهمة قد تم استكمالها في أكتوبر عام 1959 ،في اجتماعات سرية عقدت في الكويت ، وفي مؤتمر من 500 شخص جرى التأسيس الشكلي لحركة تحرير فلسطين ،وتم إعداد عدة وثائق حول بنى الحركة ونظامها الداخلي واستراتيجيتها وتكتيكها ووسائل عملها.(قاسميه،1990 :883-886).

وبعد مرحلة التأسيس انطلق قادة" فتح "في عرض رؤيتها وآرائها أمام الجماهير الواسعة بواسطة مجلة "فلسطيننا "التي كانوا يطبعونها ويحررونها بصورة سرية منذ عام1959 .

وفي نهاية عام1964، أطلقت حركة فتح الرصاصة الأولى في الفاتح من كانون الثاني/ يناير 1965معلنة انطلاق الثورة الفلسطينية المسلحة ضد الاحتلال الإسرائيلي بفلسطين وفي شباط/ فبراير 1969قبضت المنظمات الفدائية على زمام منظمة التحرير الفلسطينية ،التي سبق وان تأسست عام 1964، وأمنت " فتح "نفوذًا راجحًا داخل المجلس الوطني الفلسطيني واللجنة التنفيذية لمنظمه التحرير. (بسيسو،2003).

ومن ذلك التاريخ، أخذت فتح تقود النضال الوطني الفلسطيني من خلال قيادتها للمنظمة التي أصبحت فيما بعد" الممثل الشرعي والوحيد للشعب الفلسطيني " .

وقد حققت المنظمة خلال هذه المرحلة الكثير من الإنجازات لصالح تكريس الهوية الوطنية الفلسطينية المستقلة وحقوق الشعب الفلسطيني، وفي تقرير المصير والدولة المستقلة، إضافة إلى حقه في العودة، حاملة دومًا البندقية في يمينها وغصن الزيتون في يسارها كما عبر عن ذ لك الرئيس الراحل ياسر عرفات في خطابه أمام الجمعية العمومية بالأمم المتحدة عام 1974 حتى استطاعت عام 1993 توقيع" اتفاقية أوسلو " بين منظمة التحرير وحكومة دولة إسرائيل ، والتي على أساسها تأسست "السلطة الوطنية " عام 1994 م، واستمرت " فتح "في قيادة المنظمة والسلطة الوطنية حتى الانتخابات الثانية للمجلس التشريعي في/ 25 كانون أول/ يناير 2006 /م حيث خسرت أمام حركة المقاومة الإسلامية" حماس"، مع أن حركة فتح قد فازت في انتخابات الرئاسة التي سبقت الانتخابات التشريعية بمدة عام، وحصلت حركة فتح على (45) مقعدًا مقابل حصول حماس. على74 مقعدا أما المقاعد الأخرى (13) فقد حصلت عليها القوى الأخرى مع المستقلين ، وبهذا تكون فتح قد حصلت على ما نسبته(% 34) ، في حين حصلت حماس على (56٪) بينما حصل المستقلون مع القوى الصغيرة الأخرى على (10٪).

2-4 مؤتمرات حركة "فتح" من عام 1962 حتى عام 1989واهم القرارات التي صدرت عنها

عقدت حركة "فتح" مؤتمراً في الكويت عام 1962 تم فيه رسم أهداف العمل وخططه وثبت فيه الهيكل التنظيمي ووزعت فيه مهمات القيادة، وعقدت مؤتمراً آخر في دمشق أواخر العام 1963 حيث ركزت على زيادة العضوية، وعلى تأمين الدعم العربي وغير العربي. ويشار إلى الاجتماعات التي عقدت لإقرار موعد الانطلاقة أواخر 1964 على أنها المؤتمر العام الأول.

في العام 1967 وتحديدا في 12 حزيران أي بعد النكسة عقد في دمشق مؤتمر حضره 35 كادرا دعا لتواصل العمليات العسكرية وحرب العصابات باستثناء قلة من أعضاء اللجنة المركزية العليا التي تواجدت حينها بين الكويت ودمشق، ووضعت خطة تهدف إلى : تحضير العمل العسكري والمقاومة المدنية، ولكسب الحكومات العربية والدعم المادي، وإقامة إذاعة، وتم تأليف اللجان لإدارة الشؤون العسكرية والتنظيمية. وشكلت اللجنة المركزية الجديدة التي كلف فيها ياسر عرفات وآخرين ببناء قواعد عسكرية سرية في الأراضي المحتلة. وفي 1967/8/28 أعلنت فتح انطلاقتها الثانية .

عقدت الحركة مؤتمرها الثاني في الزبداني قرب دمشق في يوليو 1968، وبرزت في المؤتمر الدعوة لإحياء إطار المجلس الثوري المنصوص عليه في (هيكل البناء الثوري) لمراقبة عمل اللجنة المركزية العليا، وتم في هذا المؤتمر انتخاب لجنة مركزية جديدة من 10 أعضاء. وفي أوائل سبتمبر 1971 عقد المؤتمر العام الثالث لحركة " فتح"، والذي التهبت فيه النقاشات حول أسباب الأحداث الدامية في الأردن والخروج منها ، واتهم فيها جهاز الرصد الثوري بالتقصير وادينت بيروقراطية العلاقة بين م.ت.ف وحركة "فتح"، وتمت الدعوة لتكريس القيادة الجماعية، وقد تغلبت اللجنة المركزية على التحديات والصعاب في المؤتمر وأعيد انتخاب لجنة مركزية جديدة ، وتم إقرار النظام الداخلي لحركة "فتح"، الذي توضحت فيه بصورة أكبر مهمات المجلس الثوري، كما اعتمدت المركزية الديمقراطية كأسلوب حياة في التنظيم، وأقرت عضوية العرب في التنظيم لأول مرة .

جاء المؤتمر الرابع المنعقد في العاصمة السورية دمشق عام 1980، في ظل ظروف داخلية وإقليمية متأزمة بعد تصاعد التهديدات الإسرائيلية بضرب البنية الأساسية لمنظمة التحرير في لبنان، وكان من ابرز التغيرات التنظيمية هو انتخاب أعضاء جدد للجنة المركزية لحركة فتح بعد القرار بتوسيعها فاختير أعضاء جدد كل من (سميح أبو كويك " قدري" وماجد أبو شرار و هاني الحسن ورفيق النتشة وسعد صايل)، وعقد المؤتمر الذي ضم 500 عضوا في دمشق شهر أيار–

مايو 1980 ليقر أن الولايات المتحدة العدو الرئيسي لفلسطين، ودعا لتحالف وثيق مع الاتحاد السوفيتي، وكان من أبرز التعديلات النظامية تخصيص مالا يقل عن 50 % من المقاعد للعسكريين وتوسيع المجلس الثوري .

وفي شهر أب– أغسطس 1988عقد المؤتمر العام الخامس لحركة "فتح" في العاصمة التونسية، بحضور أكثر من 1000 عضو ، وفيه وسعت اللجنة المركزية وأنشئ مكتب سياسي (لم يعمل به) وكونغرس، وكرس منصب القائد العام، وأكد المؤتمر على تصعيد الكفاح المسلح، و على تواصل العمل السياسي.

و قد تم فيه اتخاذ القرار للمرة الأولى بتشكيل المجلس العام مع توصية بألا يزيد عدد أعضائه عن (250) عضوا بحسب ما ورد في المادة 44 من النظام الداخلي للحركة . المجلس العام لحركة فتح.

المادة (44): يتكون المجلس العام من عدد من أعضاء المؤتمر العام لا يزيد عن (250) عضوا وذلك على الوجه التالي:

(أ) أعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري.

(ب) عدد من المعتمدين والقيادات التنظيمية في الاقاليم.

(ج) عدد من القيادات العسكرية.

(د) عدد من العاملين في الأجهزة الحركية.

(هـ) عدد من الحركيين العاملين في اجهزة المنظمة.

(و) عدد من قيادات المنظمات الشعبية.

(ز) عدد من الكفاءات الحركية.

المادة (45): يتم تحديد عدد الأعضاء في المادة السابقة بقرار من اللجنة المركزية وبمصادقة المجلس الثوري.

المادة (46): يكون للمجلس العام صلاحيات مؤتمر وبعد ذلك جاء انعقاد المجلس الثوري في دورته الرابعة المنعقد في رام الله ليعيد التأكيد على ضرورة تنفيذ هذا الإطار و في دورته الخامسة أقر لائحته الداخلية التي أضافت بحسب المجلس الثوري أعضاء المجلس الاستشاري (تم اقراره في المؤتمر العام السادس) و أمناء سر الأقاليم و السفراء و مدراء دوائر منظمة التحرير الفلسطينية بنسب أقل من المؤتمر العام على أن لا يزيد عدد أعضائه عن 451 عضواً.

كذلك تم اقرار تشكيل المجلس الاستشاري و اقرار لائحته الداخلية في الدورة الخامسة للمجلس الثوري و حدد عضوياته حسب لائحة أقرها المجلس الثوري للحركة كالآتي: المجلس الاستشاري يتكون من أعضاء اللجنة المركزية السابقين وعدد من أعضاء المجلس الثوري السابق، وكفاءات حركية أخرى بما لا يزيد عن 51 عضوا حسب اللائحة المقرة. أن المجلس الاستشاري يهدف إلى تقديم الاستشارة والتوصيات للحركة، مستفيدا من خبرة أعضائه وتاريخهم الطويل، إضافة إلى مساهمته في توثيق تاريخ الحركة وتعزيز قرارها بالرأي والخبرة.

أيضاً كان المؤتمر العام الخامس قد اتخذ قراراً بتشكيل مكتباً سياسياً للحركة (لم يعمل به) ووضع له لائحة تنظم مهامه وهي بحسب النظام الداخلي كالاتي :
المكتب السياسي:

المادة (12) – تشكيله واجتماعاته:-

أ. يتم اختيار المكتب السياسي لمدة عام ولا يعتبر مرتبة تنظيمية.

ب. القائد العام يدعو لاجتماعات المكتب السياسي ويترأس جلساته.

جـ. يعتبر المكتب السياسي في حالة انعقاد دائم ويجتمع بعد 24 ساعة من دعوته للانعقاد.
د. يتخذ المكتب السياسي قراراته (بالتوافق) بين اعضائه على ان تعرض تلك القرارات على اللجنة المركزية في اول اجتماع لها لمناقشتها واتخاذ القرار المناسب بشأنها.
المادة (13) – مهامه:

أ. متابعة تنفيذ قرارات اللجنة المركزية من خلال الاجهزة المعنية ويسهل عملها.
ب. يكون مرجعاً في الامور الطارئة والتي تتطلب اجراءات مستعجلة والتي لها علاقة بالمصلحة العليا للقضية الفلسطينية والقضايا السياسية داخل الارض المحتلة وخارجها.
د. متابعة تنفيذ القرارات والتوجيهات السياسية المتخذة من قبل اللجنة المركزية لحركة (فتح) من خلال اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية والاجهزة التابعة لها.

2-5 ظروف انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة فتح

إن خسارة حركة فتح للانتخابات العامة عام 2006م، والذي كشف عن ازمة ثقة بينها وبين الجماهير التي صوتت بالأغلبية لحركة حماس والتي اعتبرها نبيل عمرو–وزير الاعلام السابق في السلطة الفلسطينية– واحدة من بين اهم نقاط يجب ان تعطى اهمية قصوى من قبل العمل التنظيمي للحركة ،محددا رؤيته بأهمية ووجوب اعادة النظر في العلاقة بين الحركة والجماهير من خلال مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية وامكانيات الحركة، مبينا ان هذه الافكار بطابعها العام تحتاج الى اليات فعالة وارادة قوية لوضعها محل التطبيق وهذا يتأتى من خلال امرين هامين:

الامر الاول: عقد مؤتمر عام للحركة، يملك صلاحية وشرعية للتصور المنشود سياسيا وتنظيميا.

الامر الثاني: التحضير والاستعداد للانتخابات التشريعية القادمة ببرنامج سياسي تنموي يلمسه الجمهور، من خلال الافعال وليس مجرد اقوال (احمد،2007).

2-6 انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة فتح:

عقد المؤتمر العام السادس لحركة فتح–في الرابع من اغسطس/اب من العام (2009)،في بيت لحم ،بحضور نحو 2300 عضوا يمثلون اقاليم الداخل والخارج، واعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، واعضاء النقابات ،واعضاء المجلس التشريعي، إضافة الى كوادر السلطة الوطنية الفلسطينية وممثلين للعسكريين العاملين والمتقاعدين، والاسرى والمحررين، فيما منعت حركة حماس نحو 400 من اعضاء المؤتمر من مغادرة قطاع غزة لحضور فعالياته، اضافة الى ممثلين للسفراء والمحافظات (محافظي الضفة الغربية وقطاع غزة) وممثلين للمرأة والشبيبة الفتحاوية، وشارك في المؤتمر نحو 1000 شخصية من السفراء وممثلي الهيئات والفصائل والاحزاب المحلية والدولية، وعدد كبير من الصفيين والاعلاميين يمثلون مؤسسات صحفية دولية وعربية ومحلية.

2-7 آلية اتخاذ القرار داخل حركة فتح:

ان الحديث عن الواقع المؤسسي لحركة فتح، واصلاح هذا الواقع يتطلب معرفة الكيفية التي تدار بها الحركة من خلال معرفة الية اتخاذ القرار في الحركة، ليتسنى للباحث استطلاع اراء مجتمع الدراسة، حول المحاور الرئيسية في الاستبيان وفقراته المتعلقة بموضوع الدراسة، ومعرفة ما جرى من تطوير على هذه الالية من تغييرات وتحديثات خلال انعقاد المؤتمر السادس وما خرج عنه من مقررات، حيث تشير ادبيات حركة فتح ان الهيكلية الداخلية للحركة تتكون من ثلاثة هياكل رئيسية هي:

1- **المؤتمر العام:** يتكون من اعضاء المجلس الثوري وممثلي الاقاليم واعضاء المجلس العسكري للحركة، بالإضافة الى عدد من كوادر التنظيم واخرين ويعقد–نظريا–كل ثلاث سنوات، وهو السلطة العليا داخل الحركة في حال انعقاده، وقد سبق له الانعقاد بضعة مرات، كما اشير سابقا الاول عام 1964 الثاني 1968 ،الثالث 1971، الرابع، 1980واخامس عام 1989 وبذلك يكون قد مر على انعقاد المؤتمر السادس حوالي 19 عاما ومن مهام هذا المؤتمر:

أ- مناقشة تقارير اللجنة المركزية ، وقراراتها واعمالها ومحاسبتها ومناقشة اعمال الاجهزة والمؤسسات الحركية.

ب- اقرار النظام الاساسي واجراء أي تعديل عليه يتطلب موافقة ثلثي الحاضرين.

ج- اقرار الانظمة واللوائح الحركية والبرامج السياسية والخطط العسكرية.

د- الانتخابات لأعضاء اللجنة المركزية والتي تتم من خلال الاقتراع السري.

هـ- حجب الثقة عن كل او بعض اعضاء اللجنة المركزية ويكون ذلك بأغلبية ثلثي الحاضرين.

و- انتخاب كل من رئيس لجنة الرقابة المالية ورئيس لجنة الرقابة الحركية وحماية العضوية للمجلس الثوري.

ز- انتخاب العدد المطلوب للمجلس الثوري بالاقتراع السري.

المجلس الثوري: هو الهيئة القيادية الثانية للحركة التي تتوسط بين اللجنة المركزية والمؤتمر العام، ويتكون من حوالي 130 عضوا، وحسب ما ورد في احدى ادبيات حركة فتح والتي تتحدث عن دور المجلس الثوري فانه يعد اعلى سلطة في الحركة – في حال انعقاده- كما ان قراراته ملزمة للجنة المركزية وللأطر الحركية في كافة الاقاليم.

وتتلخص مهامه فيما يلي:

ا- متابعة تنفيذ قرارات المؤتمر العام.

ب- مراقبة عمل الاجهزة المركزية واوضاع الحركة في الاقاليم.

ج- مراقبة شؤون الحركة العسكرية بما لا يتعارض مع السرية.

د- مناقشة قرارات اللجنة المركزية ،واعمالها وتقاريرها ،واتخاذ القرارات المناسبة بشانها.

و- تفسير نصوص النظام الاساسي واللوائح اذا حصل خلاف على تفسيرها.

ز – انتخاب اعضاء لجنة الرقابة المالية واعضاء لجنة الرقابة الحركية وحماية العضوية بالاقتراع السري في مدة اقصاها ستة اشهر.

ح– مناقشة تقارير اللجان المنبثقة عن المؤتمر العام والمجلس الثوري واتخاذ القرارات.

وهو بذلك يلعب دور المجلس التشريعي تجاه اللجنة المركزية، مستحوذا بذلك على الية اتخاذ أي قرار تتخذه الحركة او أي نهج او توجه سياسي (احمد،2007).

2– **اللجنة المركزية:** الاطار الثالث والتي تتشكل من 21 عضوا، والتي استشهد العديد من اعضائها ومؤسسيها امثال: كمال عدوان وابو يوسف النجار والشهيد الراحل ياسر عرفات وتتلخص مهامها فيما يلي:

أ– تنفيذ قرارات المؤتمر العام والمجلس الثوري، والخطط السياسية والتنظيمية والعسكرية والمالية التي يضعونها، بالإضافة الى تنفيذ البرنامج السياسي المقر من المؤتمر العام.

ب–الاطلاع على المخالفات المتعلقة بالانضباط، وتطبيق النظام الاساسي واتخاذ الاجراءات اللازمة.

ج– قيادة العمل اليومي، وتوجيه سياسات الحركة الداخلية والخارجية والسياسية والعسكرية والمالية و ممارسة مسؤوليات القيادة في مختلف المجالات.

د–قيادة الحركة على الصعيد المحلي وكافة الصعد العربية منها والدولية، سوآءا ما كان منها شعبيا او رسميا.

هـ– الحرص على التماسك الداخلي للحركة وتابعة تطبيق النظام الاساسي.

و – الدعوة لاجتماع المؤتمر العام للحركة ، واعداد جدول اعماله ،وتقديم تقارير خطية كاملة وشاملة له عن كل النشاطات.

ز– الاشراف على اصدار البيانات والنشرات والدراسات المركزية التي تصدر باسم الحركة.

ح- تشكيل محكمة امن الحركة، ووضع لوائحها الداخلية واقرارها والمصادقة على احكامها، ويكون التصديق بأغلبية الثلثين اذا صدر الحكم بالإعدام.

ط- المصادقة على تعيين اعضاء المجلس العسكري ،الذين يتم تنسيبهم من القائد العام بأغلبية الثلثين ،واعادة التصويت على عضويتهم مرة كل سنة.

ك- تعيين الكفاءات من الاعضاء والمراقبين التي حددها النظام الداخلي للحركة في المجلس الثوري بأغلبية الثلثين .

ل- تسمية اعضاء حركة "فتح" في المجلس الوطني الفلسطيني.

2-8 الدراسات السابقة:

ان اهم ما واجهه الباحث خلال هذه الدراسة هو قلة الدراسات التي تحدثت عن المؤتمر السادس تحديدا، كما ان الدراسات التي تحدثت عن واقع حركة "فتح" تختلف في منهاجيتها عن المنهجية المتبعة في هذه الدراسة التي اعتمدت الاستبانة كأداة للدراسة فيما اتبعت هذه الدراسات المنهجين الوصفي والتاريخي التحليليين على طريق الالمام الشامل بموضوع هذه الدراسات ،ولكن الباعث على الاطمئنان للباحث في هذا المجال هو الانسجام التام بين هذه الدراسات ،حيث تجمع هذه الدراسات على ان حركة "فتح" ما زالت تعيش في ازمة داخلية حقيقية وان السير باتجاه الاصلاح المؤسسي للحركة يسير ببطء شديد، وان الخطة السياسية التنموية المطلوبة على طريق الانسجام بين الحركة وجماهيرها الفلسطينية وزيادة ثقة هذه الجماهير بالحركة وقيادتها والتفاف الجماهير من حولها تحتاج الى ارادة قوية لرسمها وتطبيقها، والتي كان من المنتظر ان تكون من اهم المقررات الواجب ان تكون صدرت عن المؤتمر العام السادس للحركة، وان هذه الارادة القوية ما زالت امنية كل حريص وغيور على مصلحة الحركة على طريق توسيع قاعدتها الجماهيرية وتحقيق المزيد من التقدم والنجاح لهذه الحركة عل كافة الصعد الداخلية والخارجية.

وفي هذا المجال تحديدا صدر عن ابناء الحركة الغيورين على مصلحتها وديمومتها اصواتا تنادي بضرورة الاصلاح المؤسسي للحركة من خلال عدة مقالات منشورة نورد في هذه الدراسة بعضها.

ومن أهم الدراسات حول موضوع الدراسة.

دراسة (ناصر،2015)بعنوان "حركة فتح :الاشكاليات والتحديات"، تم استخدام المنهج الوصفي التاريخي ،حيث ناقش الباحث في هذه الدراسة عدة مواضيع من اهمها القرارات الصادرة عن المؤتمر السادس للحركة لخصها فيما يلي:

1-تحرير الوطن وانهاء استيطانه وصولا الى الحقوق الثابتة للشعب الفلسطيني المتمثلة في الدولة المستقلة ذات السيادة على حدود الرابع من حزيران عام (1967)،وحق اللاجئين في العودة والتعويض استنادا الى ميثاق الامم المتحدة وقرار الجمعية العامة رقم (194).

2-حق الشعب الفلسطيني في ممارسة الكفاح المسلح ضد الاحتلال في الزمان والمكان المناسبين ،وذلك بالاعتماد على القدرات الذاتية والجماهيرية للشعب الفلسطيني والاوضاع الداخلية والخارجية على الساحتين العربية والدولية، ومدى قدرة الشعب على الثورة والصمود.

3-حق الشعب الفلسطيني بالمقاومة المشروعة على اعتبار ان خيار المفاوضات السلمية ليس خيارا الى الابد وان استئنافها ممكن بعد توفير متطلبات وشروط حدوثها.

3- التأكيد على الشخصية الوطنية الفلسطينية وتثبيتها ورفض اعادة التوطين.

4- التأكيد على الوحدة الوطنية الفلسطينية.

فيما ناقش الباحث في هذه الدراسة نتائج المؤتمر العام السادس للحركة، واثرها على واقع الحركة وهويتها، والكيفية التي عالج من خلالها المؤتمر الازمة الداخلية في الحركة المتمثلة في القيادة والبرنامج والخطاب السياسي المتصل بالبناء التنظيمي للحركة واثره على المشروع الوطني الفلسطيني، الذي يمثل الانقسام بين شطري الوطن عنوانه الرئيسي، وكذلك تعثر المفاوضات السياسية وانسداد الافق السياسي، مشيرا الباحث في هذا الصدد الى ان هناك نقص في المعايير المتبعة في هذا

المؤتمر اذا ما قورن بالمؤتمرات التي تعقدها الاحزاب والحركات الشعبية حول العالم التي تتبع المقاييس العلمية في التحضير اذ يستغرق ذلك اكثر من ثلاث سنوات، مستذكرا الباحث الخلافات حول مكان انعقاد المؤتمر السادس للحركة، بالإضافة الى الخلاف حول اليات حصر العضوية المتمثل في اختيار الاعضاء المشاركين ، وما استغرقه البرنامج السياسي يستحق اكثر بكثير من ذلك من لقاءات ونقاشات مستفيضة ومعمقة بين اطر وقواعد الحركة اثناء التحضير لعقد المؤتمر، وذلك بالرغم من قيام الحركة بعقد المؤتمرات الحركية للمناطق والاقاليم في الداخل، تحضيرا لعقد المؤتمر السادس والذي اتخذ مبدا التمثيل النسبي من خلال التعيينات التي لم تحكمها معايير تنظيمية وموضوعية منوها في الوقت ذاته الى عجز المؤتمر عن تقديم تقريرا شاملا حول الجوانب السياسية والتنظيمية والمالية ،واصفا ما حدث داخل المؤتمر بالموقف الارتجالي الفردي لبعض وجهات النظر، في ظل احتدام المنافسة والاستقطاب للمرشحين الذي هو اقرب الى تصفية الحسابات منه الى كشفها، مشيرا في القت ذاته الى غياب المراجعة الشاملة في مجال تحديد الانجازات والعقبات ونقاط القوة والضعف، وطرح الخطط المستقبلية لبرنامج الحركة السياسي والتنظيمي.

كما اعتبر الباحث في هذه الدراسة انعقاد المؤتمر العام السادس بنقطة التحول التاريخي، بالنسبة للمراحل التي مرت بها الحركة والمنعطفات التاريخية اتي عاصرتها الحركة ملخصا ذلك فيما يلي :

1- لم يستطع او لم يشأ عدد كبير من قيادات الحركة في الخارج بالحضور.

2- شهد المؤتمر العديد من المخالفات ، والتي ظهرت في توقيت ومكان انعقاد المؤتمر.

3- عدد وهوية المشاركين الذين بلغ عددهم 2300 مشارك.

4- استطاعة الرئيس محمود عباس السيطرة على مجريات وظروف انعقاده، دون الرجوع الى اللجنة المركزية في الكثير من القرارات المصيرية المتعلقة بالمؤتمر.

مستنتجا الباحث مما سبق ان المؤتمر العام السادس للحركة كان يهدف الى حسم الصراع بين مراكز القوى، واخذ شرعية لخطوات سياسية ما قد لا تنسجم مع هوية وبرنامج الحركة السياسي في

ظل الظروف الاقليمية والدولية التي تدعم التوجه السلمي داخل حركة "فتح"، وكذلك نجاح المؤتمر العام السادس في اعادة التأكيد على ثوابت الحركة في ظل غياب تقديم تقرير سياسي او تنظيمي او مالي، والى نجاحه في اعادة الشرعية الى قيادة الحركة من خلال انتخاب لجنة مركزية جديدة على طريق انتاج برنامج سياسي مرن يتحدث عن الحق في المقاومة المسلحة، وذلك بعد مرور 14 عاما على قيام السلطة الوطنية الفلسطينية، وذوبان الحركة في مؤسساتها والذي نجم عنه الانسجام مع المرحلة السياسية الجديدة والمختلفة عن مرحلة ما قبل اوسلو المتمثل في الانتقال من مرحلة التحرر الوطني الى محلة بناء مؤسسات السلطة ،معتبرا تغيير ثلثي اعضاء اللجنة المركزية حيث لم يبقى من الاعضاء السابقين سوى ستة اعضاء فقط (بمن فيهم الرئيس محمود عباس) واخفاق الاخرين باستعادة مواقعهم بأهم النتائج البارزة للمؤتمر العام السادس، والذي اعتبره الباحث محاسبة من قبل المؤتمر العام السادس لهم، معتبرا ذلك نتيجة خسارة فتح في الانتخابات التشريعية عام 2006 ،والذي يعزز من قوة القاعدة والكادر التنظيمي باعتباره صانع قرار تشكيل القيادة ولجنتها المركزية ومجلسها الثوري.

وعلى طريق معالجة نتائج انتخابات اللجنة المركزية الجديدة اقر المؤتمر العام السادس استحداث المجلس الاستشاري للحركة والذي يضم 51 عضوا، والتغيير الذي طرا على المفوضيات التي كانت تضمها اللجنة المركزية التي كانت تضم(مفوضية الشؤون العسكرية والامن والمعلومات، ومفوضية التعبئة والتنظيم، ومفوضية العلاقات الدولية، ومفوضية التعبئة الفكرية والدراسات، ومفوضية المنظمات الشعبية)حيث تم استحداث عدد من المفوضيات الجديدة(مفوضية الاعلام والثقافة، ومفوضية القدس، ومفوضية العلاقات الوطنية، ومفوضية الاسرى والمحررين ،ومفوضية الانتخابات، ومفوضية المنظمات الاهلية وغير الحكومية، ومفوضية الشؤون الحكومية والبناء الوطني، ومفوضية التنمية الاجتماعية، والمفوضية المالية والاقتصادية)فيما قسمت مفوضية التعبئة والتنظيم الى ثلاث مفوضيات (مفوضية الضفة ،وقطاع غزة، ومفوضية اقاليم الخارج).

كما قسمت مفوضية العلاقات الخارجية الى (مفوضية العلاقات الدولية ومفوضية العلاقات العربية) على ان يراس كل مفوضية عضو لجنة مركزية والتبعية لكل تلك المفوضيات لامانة سر اللجنة المركزية التي يراسها ماهر غنيم.

كما جرى تعديل النظام الاساسي للحركة فيما يتعلق بالكوادر العسكرية (كوادر حركة فتح العسكرية في الخارج، واعضاء الاجهزة الامنية الفلسطينية) حيث تم تقليص عدد اعضاء المؤتمر من العسكريين من خمسين بالمئة حسب النظام الداخلي للحركة الى عشرين بالمئة حسب النظام المعدل.

فيما نجح المؤتمر العام السادس حسب رؤية الباحث في دراسته في اعادة ترسيم وتفعيل النظام الداخلي لحركة فتح ،الذي يقود العمل التنظيمي في اقاليم الضفة الغربية وقطاع غزة ،والذي يعد احد اهم الاهداف التي انعقد المؤتمر العام السادس لأجلها على الصعيد التنظيمي.

دراسة(الحسيني،2012):"انعكاسات العمل المؤسسي لحركة فتح على نتائج انتخابات المجلس التشريعي في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية عام 2006 "

تم استخدام المنهج الوصفي واسلوب الدراسة الميدانية ومثل مجتمع هذه الدراسة قيادات واعضاء وكوادر ومناصري حركة فتح في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس، حيث توصل الباحث في هذه الدراسة الى ان غياب العمل المؤسسي المتمثل في غياب التخطيط وعدم وضوح البرامج الانتخابية، وتداخل الصلاحيات في العمل التنظيمي المتمثل في عدم تحديد حجم المسؤوليات للأعضاء، وعدم تماسك الحركة المتمثل في مؤسساتها وهيئاتها القيادية كل هذا ادى الى خسارة الحركة للانتخابات التشريعية عام 2006.

حيث اوصى الباحث في هذه الدراسة بضرورة اعادة هيكلة وبناء مختلف مؤسسات الحركة في كافة المستويات التنظيمية، واختيار المسؤولين في كل مؤسسة بطريقة ديموقراطية.

محمد(2007):"حركه التحرير الوطني الفلسطيني فتح وأثرها على التنمية السياسية في فلسطين(1993-2006)"

تم استخدام المنهج الوصفي التاريخي حيث تحدثت هذه الدراسة عن دور حركة فتح في التنمية السياسية في فلسطين من خلال مقاومه الاحتلال والبناء الداخل المتعلق بالديموقراطية وحقوق الإنسان وسيادة القانون.

كما تحدثت عن الأزمات التي تعيشها الحركة و المتمثلة في ازمه البرنامج والنخبة، وكذلك التوفيق بين الحركة كحركة تحرر وطني وبين كونها حزب السلطة.

وكذلك عن الخلاف بين الجيل الشاب والقيادة التقليدية وعن مشاكل الحركة مع الجمهور.

فيما خلصت هذه الدراسة إلى أن مساهمه الحركة في التنمية السياسية كان دون المتوقع.

أهم المقالات السياسية التي تحدث كتابها عن المؤتمر العام السادس لحركة "فتح":

شاهين(2011):"كيف ننهض بحركة فتح"، تحدث الكاتب عن موضوع النهوض بحركة فتح من منطلق كونه مهمة كل الحريصين والغيورين على استنهاض الحركة واعادة دورها، فالترهل الحاصل هو نتيجة تراكمات حاصلة وأزمات مر عليها أكثر من 20 عاما.

كما تحدث الكاتب عن التباطؤ والتلكؤ في تنفيذ مقررات المؤتمر السادس المتعلقة بمعالجه الأزمات التنظيمية وإصلاح الحركة والمسار السياسي والوحدة الوطنية والتشابك بينها ، حيث لا بد من الفصل بين دورين:

1- دور السلطة الوطنية الفلسطينية الرسمي والمحكوم بالعلاقات الدولية والإقليمية.

2- دور الحركة كفصيل وحركه تحرر وطني لم تكتمل مهمتها بعد في تحرير الوطن وتحقيق استقلاله.

مقالة للكاتب سميح شبيب(مجلة الدراسات الفلسطينية،المجلد19 ،العدد76 (خريف 2008) ص52.

في مقالة له بعنوان "المؤتمر السادس لحركة "فتح" :احتمالات ومخاوف"

تحدث الكاتب في هذا المقال بإيجاز عن المؤتمرات السابقة لحركة فتح ،والحاجة الملحة التي تفرضها المرحلة التي تعيشها الحركة ،والتي تستوجب انعقاد المؤتمر العام السادس الذي تأخر انعقاده

19 عاما، والتطورات الهامة التي مرت بها الحركة خلال هذه الفترة الزمنية، عدا عن التطورات الهامة التي جرت في العالم العربي.

كما تطرق كاتب هذا المقال الى الصراع الداخلي في حركة فتح والذي وصفه "بصراع الاجيال"، وما يقصده الكاتب بهذه الاجيال :

1- الجيل المؤسس للحركة .

2- الجيل الذي نشا في خضم النضال المباشر خلال سنوات الانتفاضة الاولى عام 1987 فصاعدا.

مضيفا الكاتب في هذا المقال الى ان هناك تطورات هامة مرت بها الحركة بين العامين (1989 حتى عام 2008)،والتي ادت الى تراكم الخلافات الداخلية داخل حركة فتح، محددا هذه التطورات بتطور الفكر السياسي لحركة فتح من فكر يعتمد الكفاح المسلح خيارا استراتيجيا لتحقيق اهداف الحركة في مجال التحرر والاستقلال وتقرير المصير والسيادة الوطنية على كامل التراب الوطني ،وفكرة تصفية الكيان الصهيوني، يشير الكاتب هنا الى ان هذه الافكار لم يعد لها وجود في فكر حركة فتح منذ انعقاد المؤتمر العام الخامس للحركة، بل اصبح الشعار المطروح هو دولة فلسطينية وفقا لقرارات الامم المتحدة ،واصفا هذا التحول بانه تحول من فكر ثوري الى واقعية سياسية، متكيفة مع المتغيرات الحاصلة على الصعيدين العربي والدولي، وهذا في الفكر لم يصاحبه حسب راي كاتب هذه المقال تحولا في الهياكل التنظيمية ، فطغت سلطوية قادة الحركة على مقررات مؤتمرات الحركة ،كل هذه التطورات وغيرها من التطورات ،جعلت من الاصوات التي خرجت من داخل حركة فتح بضرورة انعقاد المؤتمر العام السادس تتزايد، وكاستجابة من قبل قيادة الحركة لهذه الاصوات تم تشكيل لجنة تحضيرية نجحت هذه اللجنة في عقد معظم المؤتمرات الفرعية ل "فتح" وفي هذا السياق يتحدث الباحث عن بروز خلافات يلخصها الباحث فيما يلي:

1- مكان عقد المؤتمر: منهم من يفضل انعقاده في الداخل ومنهم من يفضل انعقاده في الخارج.

في الخارج بين القاهرة وعمان وفي الداخل في احدى مدن الضفة الغربية.

2- حصتا الداخل والخارج: وهذا الصراع قائم حيث تفضل قيادات "فتح" الداخل باعتباره مركز الثقل وان هذه الحصص يجب ان تكون وفق التقسيم التناسبي ثلثين الى ثلث.

3- تعدد الوثائق السياسية المتداولة :حيث التباين السياسي الواضح في المواقف والمتعلقة بالتسوية والمفاوضات.

مشيرا في الوقت ذاته الى سبب كل هذه الخلافات عدم وجود برنامج يتلاءم مع متغيرات مرحلة ما بعد قيام السلطة الوطنية الفلسطينية ،وكذلك انتشار الفساد التنظيمي والسياسي والمالي معا.

ويضيف كاتب هذا المقال وضمن السياق نفسه الى ان جميع اوساط حركة فتح تعترف بوجود ازمة بنيوية كبيرة وحادة في الحركة ،اذ ان هناك تراجعا واضحا في دور الحركة القيادي ،كشفت عنه نتيجة الانتخابات التشريعية عام 2006،والذي تعزوه اوساط شابة في الحركة الى غياب ما يسميه كاتب هذا المقال "المؤسسة" في الحركة، متمثلا ذلك في اختطاف اللجنة المركزية الشرعية واحتجازها، من هنا بات الجميع في حركة فتح مقتنعا بضرورة انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة "فتح"، في اجواء مناسبة ومهيأة للمحاسبة، واعادة بناء مؤسسات الحركة بما يتلاءم مع متطلبات المرحلة الراهنة، وان وجد احساس لدى هؤلاء الناس بان النجاح في عقد المؤتمر يقابله فشلا في عقده.

ولكن ورغم كل ذلك بحسب راي كاتب هذا المقال فان هناك اصرار حقيقي من قبل قيادة الحركة بوجوب عقد المؤتمر العام السادس بالرغم من وجود معوقات كثيرة، سوآءا ما يتعلق منها بالأوضاع داخل حركة فتح، او الاوضاع على الساحتين العربية والدولية والمحيطة بالحركة، كل هذا ادى بهذه الاوساط من وجهة نظر الكاتب الى البدء بمصالحات داخلية وتسويات تنظيمية قد تفضي الى عقد المؤتمر العام السادس، والتي من شانها راب الصدع وتهدئة الخواطر وحسم الخلافات وتعزيز الالفة والمحبة والتماسك بين هذه الاوسط في ظروف تؤدي الى عدم تفجير هذا المؤتمر من الداخل، ومن شانها ايضا تحول حركة فتح الى حركة متكيفة مع الظروف الراهنة.

الرفاعي(2008):"ما المطلوب من المؤتمر السادس لحركه فتح"

حدد كاتب هذا المقال المطلوب من حركه المؤتمر السادس بضروه تطوير الحركة كونها تحمل مشروع كفاحي و نهضوي ،وبناء مجتمع ديمقراطي.

كما تحدث عن العوامل المانعة للتغيير مبينا فرص الإصلاح والتغيير والتجديد وملء الفراغات من خلال توزيع المهام.

من هنا برزت الحاجة لانعقاد المؤتمر السادس كمخرج طبيعي لحل أزمات الحركة.

بيروتي(2008):"مسوده البرنامج السياسي مقاربه تاريخيه"

حدد كاتب هذا المقال الفهم السياسي لحركه فتح بالمفاهيم الأساسية التالية:

1- دوله فلسطينية مستقلة ضمن حدود الرابع من حزيران

2- القدس عاصمة دوله فلسطين

3- حق العودة للاجئين

4- السيادة التامة للدولة ومصادرها الطبيعية وحدوده و معابرها

5- تفكيك الاستيطان والجدار في ظل سلام بين دولتين وشعبين

كما تحدث الكاتب عن المفهوم السياسي الداخلي المتمثل في مفهوم الدولة و المتمثل بدوله ديمقراطية مستقلة تقوم على مبدأ النظام الدستوري البرلماني والتعددية السياسية والانتخابات الدورية وتداول السلطة في ظل دوله تعتمد الفصل بين السلطات الثلاث ،التشريعية والقضائية والتنفيذية.

2-8-1 التعليق على الدراسات السابقة

الحديث هنا يتكون من شقين:

الشق الاول ويتعلق بحركة فتح من حيث النشأة والتطور والية اتخاذ القرار وما جرى في هذا المجال من تطورات، نرى ان المراحل المفصلية التي مرت بها الحركة لم يصاحبها أي تطور في مجال اتخاذ القرار وغرفة صناعته اذ بقي هذا القرار بيد من يمسكون بالسلطة في حركة فتح وان هذا القرار سلطوي اكثر منه ديموقراطي ،وان اصلاح الجانب المتعلق بهذا الامر وان حدث فانه يحدث ببطيء شديد لا يلمسه جمهور حركة فتح ،وان اصلاح هذا الجانب بحاجة الى ارادة قوية واليات فعلية حقيقية للمتابعة والتنفيذ، وهذا ما اجمعت عليه الدراسات السابقة والدراسة الحالية.

اما الجانب المتعلق بالمؤتمر العام السادس والمتعلق بظروف انعقاده وما صدر عنه من مقررات، والوقت المستغرق في التحضير لهذا المؤتمر والمعايير المتبعة في ذلك هي ادنى بكثير مما هو متبع في التحضير لمؤتمرات حركات ومنظمات شعبية واحزاب سياسية عالمية، حول هذا الموضوع، كذلك

فان هذه الدراسات تجمع على ان المقررات التي صدرت عن المؤتمر العام السادس لا تلبي سوى الحد الادنى من متطلبات المرحلة التي يعيشها الشعب الفلسطيني وجماهير حركة فتح، التي انتظرت من هذا المؤتمر اكثر من ذلك بكثير ،وان هذه الاستنتاجات تتفق مع نتائج الدراسة التي قام بها الباحث.

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

يتناول هذا الفصل طريقة التأكد من الصدق والثبات لها، بالإضافة الى الاجراءات التي اتبعها الباحث في تنفيذ الدراسة، والطرق الاحصائية التي اتبعها الباحث في تنفيذ الدراسة، والطرق الاحصائية التي استخدمت لمعالجة وتحليل البيانات الاحصائية لاستخلاص نتائج الدراسة

3-1 منهج الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وذلك لملاءمته طبيعة هذه الدراسة، وهذا المنهج يقوم بوصف الظاهرة ودراستها وجمع البيانات والمعلومات ،ومن ثم تحليلها ثم استخلاص النتائج ،وذلك بتحليل ومعالجة البيانات احصائيا بواسطة برنامج الرزم الاحصائية في العلوم الاجتماعية(spss).

3-2 مجتمع الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من جميع اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري لحركة "فتح" والبالغ عددهم 101 الذين تم انتخابهم خلال المؤتمر العام السادس لحركة "فتح".

3-3 اداة الدراسة

بعد الاطلاع على الكثير من الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، قام الباحث ببناء اداة الدراسة، ثم عرضت على المحكمين والمختصين في مجال الدراسة للاستفادة من آرائهم، وقد تكونت اداة الدراسة من ثلاثة اقسام :

القسم الاول: اشتمل على البيانات الاولية عن افراد مجتمع الدراسة، والبيانات هي:

- المؤهل العلمي وله اربعة مستويات(دبلوم فاقل، بكالوريوس، ماجستير، دكتوراه)
- الموقع التنظيمي(عضو مجلس ثوري، عضو لجنة مركزية)
- الجنس (ذكر، انثى)
- العمر(30-40 سنة ،40-50 سنة،50-60 سنة ،60 فما فوق)
- منطقة السكن (مدينة، قرية، مخيم)
- **القسم الثاني** وهو عبارة عن محاور وفقرات الاستبيان(المؤتمر السادس: الواقع ويتكون من 11 فقرة، الاصلاح السياسي ويتكون من 13 فقرة، الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري ويتكون من 13 فقرة، الاصلاح التنظيمي ويتكون من 9 فقرات، المؤتمر السادس :التوصيات ويتكون من 11 فقرة).
- **القسم الثالث** يستطلع اراء مجتمع الدراسة حول مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس وحول توجهاتهم للمؤتمر العام السابع وحول درجة رضهم عن مقررات المؤتمر السادس(قوية، متوسطة، ضعيفة).

3-4- صدق الاداة وثباتها:

تم التأكد من صدق الاداة بطريقة صدق الاداة (Construct Validity) من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين ذوي الخبرة والاختصاص، حيث اشاروا الى بعض الملاحظات على بعض البنود تم اخذها بعين الاعتبار، فيما اشاروا الى ملاءمة الامور الاخرى من مجالاتها وموضوعاتها ، وللتحقق من ثبات اداة الدراسة الحالية اعتمدت طريقة الاتساق الداخلي (Internal Consistency) وذلك باستخدام معادلة كرو نباخ الفا (Cronbach Alpha)

جدول رقم(1.3) معامل الثبات والصدق لعبارات الاستبيان

المحور	عدد العبارات	الثبات	الصدق
المؤتمر السادس: الواقع	11	0.884	0.94
الاصلاح السياسي	13	0.835	0.91
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	13	0.887	0.94
الاصلاح التنظيمي	9	0.840	0.92
المؤتمر السادس: التوصيات	11	0.892	0.94
الاجمالي	**57**	**0.950**	**0.97**

تم حساب صدق المحك عن طريق جذر معامل الثبات.

3-5- المعالجة الاحصائية:

من اجل معالجة البيانات احصائيا تم استخدام برنامج الحزم الاحصائية المحوسب في العلوم الاجتماعية (spss) وذلك باستخدام المعالجات الاحصائية والتحليلية التالية :

1- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية

2- معامل الارتباط بين محاور الدراسة

3- اختبار (ت)للعمليات المستقلة(Independent T-test)

4- تحليل التباين الاحادي(One Way An ova)

جدول رقم (2.3) توزع مجتمع الدراسة تبعا لمتغيرات الدراسة المستقلة

المتغيرات	المستوى	العدد	النسبة المئوية
المؤهل العلمي	دبلوم فاقل	0	0
	بكالوريوس	31	50.8
	ماجستير	24	39.3
	دكتوراه	6	9.8
الموقع التنظيمي	عضو مجلس ثوري	49	80.3
	عضو لجنة مركزية	12	19.7
الجنس	ذكر	55	90.2
	انثى	6	9.8
العمر	30–40 سنة	0	0
	40–50 سنة	9	14.8
	50–60 سنة	22	36.1
	60 فما فوق	30	49.2
منطقة السكن	مدينة	49	80.3
	قرية	6	9.8
	مخيم	6	9.8
درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس	قوية	28	45.9
	متوسطة	28	45.9
	ضعيفة	5	8.2

يبين الجدول اعلاه ان هناك ما نسيته 50.8 بالمائة من اعضاء مجتمع الدراسة المستطلعة آراؤهم هم من حملة شهادة البكالوريوس ،وان ما نسبته 49.2 بالمائة هم فوق الستون عاما من العمر، وان ما نسبته 49.2 بالمائة درجة رضاهم عن مقررات المؤتمر العام السادس قوية والباقي بين متوسطة وضعيفة.

3-6 متغيرات الدراسة:

اشتملت الدراسة على المتغيرات الاتية:

- **أولا :المتغيرات المستقلة:**
- المؤهل العلمي وله اربعة مستويات(دبلوم فاقل، بكالوريوس، ماجستير، دكتوراه)
- الموقع التنظيمي(عضو مجلس ثوري، عضو لجنة مركزية)
- الجنس (ذكر، انثى)
- العمر(40-30 سنة ،50-40 سنة،60-50 سنة ،60 فما فوق)
- منطقة السكن (مدينة، قرية، مخيم)
- **ثانيا : المتغيرات التابعة**
- الواقع المؤسسي لحركة "فتح "كما يراه اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري لحركة "فتح" الذين انتخبوا خلال المؤتمر العام السادس لحركة "فتح" بمجالاته (المؤتمر السادس :الواقع، الاصلاح السياسي، الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري، الاصلاح التنظيمي، المؤتمر السادس:التوصيات).

3-7 إجراءات الدراسة

بعد إعداد أداة الدراسة في صورتها النهائية، والتأكد من صدقها وثباتها، تمت اجراءات الدراسة على النحو التالي:

- قام الباحث بأخذ الموافقة من المشرف على الدراسة، حيث قام بتوزيع الاستبانة على افراد مجتمع الدراسة، الذين تم حصرهم في قيادات الصف الاول في حركة فتح من اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري الذين حضروا المؤتمر العام السادس للحركة والبالغ عددهم 101 عضوا، حيث قام الباحث بتوزيع الاستبانات على جميع افراد مجتمع الدراسة.
- تم جمع الاستبانات بعد مدة كافية ،حيث بلغ عدد الاستبانات العائدة (61)استبانة، اي ما نسبته 60.4 ‰ مما تم توزيعه.
- تم ادخال البيانات الى جهاز الحاسوب ،لإجراء المعالجات الاحصائية المطلوبة، وتحليل البيانات بما يتوافق مع اسئلة الدراسة.

الفصل الرابع

تحليل النتائج

يتناول هذا الفصل عرضا للنتائج التي توصل لهل الباحث، من خلال استجابة افراد مجتمع الدراسة حول رؤيتهم للواقع المؤسسي لحركة فتح ،ما بعد المؤتمر السادس للحركة.

1.4- نتائج الدراسة:

اولا: النتائج المتعلقة بالسؤال الاول وهو :كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري الواقع المؤسسي لحركة "فتح ": ما بعد المؤتمر السادس لحركة "فتح "؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات افراد الدراسة لكل محور من محاور الدراسة، ومن اجل تفسير النتائج اعتمد المعيار النسبي ومقياس لكارت الخماسي لتقييم تقديرات اعضاء الملس الثوري واعضاء اللجنة المركزية كما هو مبين في الجداول التالية:

جدول رقم (1.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الاول : المؤتمر السادس :الواقع

المحور الاول	موافق بشدة	موافق	بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق اطلاقا	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه
	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار			
	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة			
استنفذ المؤتمر الوقت والجهد الكافي في التحضير الحقيقي والفعال له	12	39	0	7	3	3.82	1.041	موافق
	19.7	63.9	0	11.5	4.4			
عقد المؤتمر على قاعدة التوافق الحركي والشراكة ووحدة الحركة في الوطن والشتات	23	24	3	8	3	3.92	1.187	موافق
	37.7	39.3	4.9	13.1	4.9			
شارك في المؤتمر ممثلين عن كافة الهيئات والاطر والمكاتب الحركية والمرأة والشبيبة والنقابات والاقاليم والاكاديميين والمهنيين والاسرى والمحررين	23	29	3	3	3	4.08	1.038	موافق
	37.7	39.3	4.9	13.1	4.9			

عقد المؤتمر استنادا	5	30	6	20	0	3.33	1.028	بدرجة
الى نصوص ومواد	8.2	49.2	9.8	32.8	0			متوسطة
النظام-الاساسي القديم								
دون الاخذ بعين								
الاعتبار التطورات								
الهامة والمستجدات								
الجديدة على واقع								
الحركة								
حافظ المؤتمر على	20	38	3	0	0	4.28	0.552	موافق
خصوصية حركة فتح	32.8	62.3	4.9	0	0			بشدة
كحركة وطنية رائدة في								
اطار منظمة التحرير								
الفلسطينية								
شكل المؤتمر السادس	14	22	3	16	6	3.36	1.354	بدرجة
مرحلة جديدة في ناريخ	23	36.1	4.9	26.2	9.8			متوسطة
الحركة من خلال رسم								
برنامج سياسي جديد								
يعتبر المؤتمر السادس	20	31	0	7	3	3.95	1.117	موافق
محطة تجديد للهيئات	32.8	50.8	0	11.5	4.9			
القيادية في الحركة								
يعتبر المؤتمر السادس	21	21	7	6	6	3.74	1.303	موافق
مؤتمر للتصالح الداخلي	34.4	34.4	11.5	9.8	9.8			
ولتعزيز وحدة الحركة								

وتلاحمها وتقويتها								
تم صياغة وثيقة تضمن مشاركة اكبر عدد من مستحقي عضوية المؤتمر بغض النظر عن العدد	13	24	4	17	3	3.44	1.245	موافق
	21.3	39.3	6.6	27.9	4.9			
اكد المؤتمر على الثوابت الوطنية و تكريس الحياة الديموقراطية	24	34	3	0	0	4.34	0.574	موافق بشدة
	39.3	55.7	4.9	0	0			
اكد المؤتمر السادس على المصالح الوطنية العليا واعتبرها فوق كل الاعتبارات	22	31	3	4	1	4.13	0.903	موافق
	36.1	50.8	4.9	6.6	1.6			
المؤتمر السادس :الواقع						**3.76**	1.031	موافق

يوضح الجدول رقم 1.4 ان اهم ما يرونه في واقع المؤتمر السادس هو تأكيد المؤتمر على الثوابت الوطنية العليا وتكريس الحياة الديمقراطية بمتوسط حسابي (4.34) وحفاظ المؤتمر على خصوصية حركة فتح كحركة وطنية رائدة في اطار منظمة التحرير الفلسطينية بمتوسط حسابي (4.28).

جدول رقم (2.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الثاني : الاصلاح السياسي

المحور الثاني	موافق بشدة	موافق	بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق اطلاقا	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه
	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار			
	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة			
لا تعتمد القيادة الفتحاوية الاساليب المتطرفة في التعاطي مع قضايا الخلاف	26	23	1	10	1	4.03	1.152	موافق
	42.6	37.7	1.6	16.4	1.6			
هناك استعداد واضح لدى القيادة لإعطاء فرصة للشباب تمكنهم من قيادة العمل السياسي	13	25	9	11	3	3.56	1.162	موافق
	21.3	41	14.8	18	4.9			
تلتزم القيادة بالخطاب العقلاني والواقعي في العمل السياسي	20	31	4	6	0	4.07	0.892	موافق
	32.8	50.8	6.6	9.8	0			
هناك مبدا راسخ لدى قيادة الحركة بان من لا يمارس الديموقراطية في نشاطه الداخلي لا يمكن ان يمارسها في علاقاته مع غيره في المجتمع	13	28	8	10	2	3.66	1.094	موافق
	21.3	45.9	13.1	16.4	3.3			
هناك هامش لحرية التعبير لدى صناع القرار في الحركة	11	27	12	9	2	3.59	1.055	موافق
	18	44.3	19.7	14.8	3.3			
لدى قيادة الحركة ارادة قوية في مواجهة الاحتياجات الجديدة والمتماشي مع الميول المستجدة سياسيا و ديموغرافيا وتشريعيا	9	29	5	17	1	3.46	1.104	موافق
	14.8	47.5	8.2	27.9	1.6			
شمولية الاصلاحات والتغييرات في كافة الجوانب دون المساس بالأمور الجوهرية	11	27	8	13	2	3.52	1.120	موافق
	18	44.3	13.1	21.3	3.3			

لدى قيادة الحركة خطة باعتماد	8	31	3	16	3	3.41	1.160	موافق
اللامركزية بتوسيع دائرة المشاركة	13.1	50.8	4.9	26.2	4.9			
في صنع القرار واتخاذه								
اعتمدت الحركة طريقة الانتخابات	25	26	2	6	2	4.08	1.069	موافق
في اختيار اعضاء مجلسها	41	42.6	3.3	9.8	3.3			
الثوري ولجنتها المركزية								
الاصلاح السياسي من وجهة	20	25	4	9	3	3.82	1.190	موافق
نظر القيادة هو جعل الحركة	32.8	41	6.6	14.8	4.9			
اكثر انفتاحا امام التجديد								
والتطوير								
يتم الاخذ بآراء جميع الشرائح	5	27	8	21	0	3.26	1.031	بدرجة
الاجتماعية المنتمية للحركة	8.2	44.3	13.1	34.4	0			متوسطة
يتم الاخذ بالأسلوب التدريجي في	14	34	8	5	0	3.93	0.834	موافق
تنفيذ الاصلاحات المطلوبة	23	55.7	13.1	8.2	0			
اصلاح مؤسسات الحركة يتطلب	24	22	2	9	4	3.87	1.271	موافق
وضع خارطة طريق اصلاحية	39.3	36.1	3.3	14.8	6.6			
واضحة المعالم								
الاصلاح السياسي						3.71	1.087	موافق

يوضح الجدول السابق ان اهم ما يرونه في مجال الاصلاح السياسي هو الاخذ بالأسلوب التدريجي في تنفيذ الاصلاحات المطلوبة بمتوسط حسابي (3.93)، وانه لدى قيادة الحركة خطة باعتماد اللامركزية بتوسيع دائرة المشاركة في صنع القرار واتخاذه بمتوسط حسابي (3.41)، والتزام القيادة بالخطاب العقلاني والواقعي في العمل السياسي بمتوسط حسابي (4.07)، واعتماد الحركة طريقة الانتخابات في اختيار اعضاء مجلسها الثوري ولجنتها المركزية بمتوسط حسابي (4.08).

جدول رقم (3.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الثالث: الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري

المحور الثالث	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق اطلاقا	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه
	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار			
	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة			
تسعى قيادة الحركة الى تذويب الفوارق بين الطبقات في المجتمع	15	26	5	12	3	3.62	1.199	موافق
	24.6	42.6	8.2	19.7	4.9			
تسعى قيادة الحركة الى تحقيق التكافؤ في الفرص للجميع	13	23	8	11	6	3.43	1.284	موافق
	21.3	37.7	13.1	18	9.8			
تسعى القيادة الى تحقيق المساواة امام القانون	13	25	3	17	3	3.46	1.246	موافق
	21.3	41	4.9	27.9	4.9			
تسعى القيادة الى تحقيق العدالة في توزيع اعباء الانفاق العام	18	30	7	6	0	3.98	0.904	موافق
	29.5	49.2	11.5	9.8	0			
اشراك جميع افراد الحركة في المسؤولية والتمتع بالحريات السياسية	20	26	4	9	2	3.87	1.132	موافق
	32.8	42.6	6.6	14.8	3.3			
الاصلاح الاجتماعي تغيير تدريجي بطيء مستند الى الالتزام بالتعبير عن الارادة الواعية لأفراد الحركة	19	29	4	9	0	3.95	0.99	موافق
	31.1	47.5	6.6	14.8	0			

هدف الاصلاح الاجتماعي	12	25	11	11	2	3.56	1.103	موافق
هو ازالة الخلل والفساد	19.7	41	18	18	3.3			
تسعى القيادة الى تنمية	11	33	2	12	3	3.61	1.144	موافق
اساليب المشاركة في بناء	18	54.1	3.3	19.7	4.9			
مؤسسات الحركة وتطويرها								
الى الأفضل								
قيادة الحركة ملتزمة بتهيئة	18	21	10	9	3	3.69	1.191	موافق
الاساليب اللازمة للإصلاح	29.5	34.4	16.4	14.8	4.9			
الاجتماعي								
تسعى قيادة الحركة الى	18	26	5	10	2	3.79	1.142	موافق
تطوير العمل الاداري وتنمية	29.5	42.6	8.2	16.4	3.3			
مهارات القائمين عليه								
تستعين القيادة بأشخاص	4	26	11	20	0	3.23	0.99	بدرجة
متخصصين في التنمية	6.6	42.6	18	32.8	0			متوسطة
الادارية								
تعمل القيادة على التحول من	16	33	7	5	0	3.98	0.846	موافق
النظام اليدوي الى النظام	26.2	54.1	11.5	8.2	0			
الالي والاعتماد على نظم								
المعلومات								
تستعين قيادة الحركة بالخبرات	10	22	7	15	7	3.21	1.305	بدرجة
الدولية والمحلية في تقييم	16.4	36.1	11.5	24.6	11.5			متوسطة
الاداء المالي وتعمد القيادة								
الى وضع البرامج الاصلاحية								
لتطوير الاداء المؤسسي								
الاصلاح الاجتماعي والمالي						3.64		موافق
والاداري								

يوضح الجدول السابق ان اهم ما يرونه في مجال الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري هو عمل القيادة على التحول من النظام اليدوي الى النظام الالي والاعتماد على نظم المعلومات بمتوسط حسابي (3.98)، وكذلك سعي القيادة الى تنمية اساليب المشاركة في بناء مؤسسات الحركة وتطويرها الى الأفضل.

جدول رقم (4.4)المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الرابع: الاصلاح التنظيمي.

المحور الرابع	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق اطلاقا	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	اتجاه
	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار			
	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة			
هناك هيئة داخل الحركة تدقق في شروط العضوية وشروط المشاركة في المؤتمرات	18	30	2	7	4	3.84	1.172	موافق
	29.5	49.2	3.3	11.5	6.6			
تأخذ القيادة بمبدأ تداول المسؤوليات والذي يشمل المسؤوليات الادارية والهيئات الاهلية	16	27	7	7	4	3.72	1.171	موافق
	26.2	44.3	11.5	11.5	6.6			

القريبة من الحركة.								
يسود مبدا العمل	11	23	7	18	2	3.38	1.186	بدرجة
الديمقراطي والشفافية	18	37.7	11.5	29.5	3.3			متوسطة
في كل ما له علاقة								
بالحركة من هيئات								
ومؤسسات								
يوجد ضوابط	18	27	7	9	0	3.89	1.002	موافق
وشروط يحدد من	29.5	44.3	11.5	14.8	0			
خلالها كيفية								
التعبير عن الآراء								
الفردية والجماعية								
المغايرة لراي								
الاكثرية								
يوجد دستور داخلي	19	25	10	7	0	3.92	0.971	موافق
يحدد بموجبه البنية	31.1	41	16.4	11.5	0			
التنظيمية								
وصلاحيات								
المؤسسات والهيئات								
المرتبطة بالحركة								
يوجد نظام داخلي	12	41	1	5	2	3.92	0.918	موافق
تشرف عليه لجنة	19.7	67.2	1.6	8.2	3.3			
مختصة يشكل								

مرجعية لكافة الاطر التنظيمية								
يوجد هيئة رقابية تقيم اداء المؤسسات و ترفع تقارير دورية للهيئات المتخصصة	18	29	4	7	3	3.85	1.123	موافق
	29.5	47.5	6.6	11.5	4.9			
تستعن القيادة بالخبراء والمتخصصين من خارج التنظيم بغرض التقييم والتطوير	17	32	5	5	2	3.93	0.998	موافق
	27.9	52.5	8.2	8.2	3.3			
يوجد صيغة انتخابية تحدث باستمرار يرتكز عليها النظام الانتخابي	5	20	15	19	2	3.11	1.050	بدرجة متوسطة
	8.2	32.8	24.6	31.1	3.3			
الاصلاح التنظيمي						3.73		موافق

يوضح الجدول السابق ان اهم ما يرونه في مجال الاصلاح التنظيمي هو وجود نظام داخلي تشرف عليه لجنة مختصة يشكل مرجعية لكافة الاطر التنظيمية بمتوسط حسابي (3.92)، استعانة القيادة بالخبراء والمتخصصين من خارج التنظيم بغرض التقييم والتطوير بمتوسط حسابي (3.93)، وكذلك

وجود هيئة داخل الحركة تدقق في شروط العضوية وشروط المشاركة في المؤتمرات بمتوسط حسابي (3.84).

جدول رقم (5.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الخامس : المؤتمر السادس :التوصيات.

المحور الخامس	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق اطلاقا	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه
	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار			
	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة			
وضع خطة سياسية جديدة للتعامل	22	31	3	4	1	4.17	0.867	موافق
مع المرحلة القادمة	36.1	50.8	4.9	6.6	1.6			
ضرورة وجود منظومة اعلامية	24	18	3	11	5	3.74	1.365	موافق
مثل تلفزيون محلي او حتى	39.3	29.5	4.9	18	8.2			
فضائية و صحيفة خاصة بالحركة								
ضرورة تطوير النظام الاساسي	26	27	1	5	2	4.15	1.03	موافق
من خلال لوائح جديدة تتناسب مع	42.6	44.3	1.6	8.2	3.3			
اتساع قاعدة الحركة								
الجامعات والمعاهد العليا	25	19	8	6	3	3.93	1.181	موافق
الفتحاويين من حملة الشهادات	41	31.1	13.1	9.8	4.9			
العليا								
ضرورة وجود تمثيل حقيقي	23	26	2	8	2	3.98	1.118	موافق

لأعضاء الشبيبة الطلابية ورؤساء المجالس الطلابية في الجامعات والمعاهد وبتمثيل هام لجيل الشباب	37.7	42.6	3.3	13.1	3.3			
ضرورة وجود تمثيل اساسي للمرأة الفتحاوية	25	27	3	6	0	4.16	0.916	موافق
	41	44.3	4.9	9.8	0			
ضرورة وجود تمثيل لأعضاء الحركة في المجالس البلدية والمحلية	25	30	4	1	1	4.26	0.794	موافق بشدة
	41	49.2	6.6	1.6	1.6			
ضرورة تعزيز دور اساتذة الجامعات والمعاهد العليا الفتحاويين من حملة الشهادات العليا	25	24	1	9	2	4	1.155	موافق
	41	39.3	1.6	14.8	3.3			
ضرورة تعزيز دور الصحافيين والجمعيات الخيرية ونادي الاسير	22	24	5	8	2	3.92	1.13	موافق
	36.1	39.3	8.2	13.1	3.3			
ضرورة قيام اللجنة المركزية بعقد لقاءات دورية مع الكادر الحركي وممثلي كافة القطاعات والمكاتب الحركية	31	22	3	3	2	4.26	0.998	موافق بشدة
	50.8	36.1	4.9	4.9	3.3			
ضرورة توسيع صلاحيات المجلس الثوري في مجال افرار قوائم فتح في الانتخابات المحلية	22	20	6	11	2	3.8	1.209	موافق
	36.1	32.8	9.8	18	3.3			
المؤتمر السادس التوصيات						4.03		**موافق**

يوضح الجدول السابق ان اهم ما يوصون به ضرورة قيام اللجنة المركزية بعقد لقاءات دورية مع الكادر الحركي وممثلي كافة القطاعات والمكاتب الحركية بمتوسط حسابي (4.26)وكذلك ضرورة وجود تمثيل لأعضاء الحركة في المجالس البلدية والمحلية بمتوسط حسابي (4.26).

4-2: النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني وهو :كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس لحركة "فتح "؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب التكرارات والنسب المئوية لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية لمستقبل حركة فتح في ضوء مقررات المؤتمر السادس

جدول رقم (6.4) التكرارات والنسب لرؤية اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية لمستقبل حركة فتح في ضوء مقررات المؤتمر السادس

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
	التكرار	التكرار	التكرار
	النسبة	النسبة	النسبة
مستقبلا مشرقا قادرا على الصمود والتحدي	38	14	9
	62.3	23	14.7
مستقبلا تجاوزت فيه الحركة كل الخلافات وذللت فيه كل الصعاب	19	31	11
	31.2	50.8	18
مستقبلا تجاوزت من خلاله سلبيات المرحلة السابقة	22	31	8
	36.1	50.8	13.1
مستقبلا تؤسس الحركة فيه لمرحلة جديدة من الاصلاح	36	15	10

	59	24.6	16.4
مستقبلا تبني فيه الحركة جسرا للحرية والاستقلال	48	8	5
	78.7	13.1	8.2
مقررات المؤتمر السادس تحتاج الى ارادة قوية للتنفيذ	43	9	9
والتطبيق كي ترى النور	70.5	14.8	14.8
ستبقى الحركة عاجزة عن تطبيق وتنفيذ مقررات المؤتمر	35	18	8
السادس وستبقى عملية الاصلاح في الحركة تراوح مكانها	57.4	29.5	13.1
مستقبلا تكون فيه الحركة قادرة على تنفيذ قرارات مؤتمرها	38	11	12
	62.3	18	19.7

يوضح الجدول السابق رؤيتهم لمستقبل الحركة من خلال بناء جسرا للعبور نحو الحرية والاستقلال محتاجين الى ارادة قوية لتنفيذ وتطبيق ما اتفقوا علية من اصلاحات و قرارات.

4-3: النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث وهو :ما هي توجهات اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري للمؤتمر السابع القادم ؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب التكرارات والنسب لتوجهات اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للمؤتمر السابع القادم

جدول رقم (7.4) التكرارات والنسب لتوجهات اعضاء المجلس الثوري واعضاء اللجنة المركزية للمؤتمر السابع القادم

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
	التكرار	التكرار	التكرار
	النسبة	النسبة	النسبة
الاخذ بجميع التوصيات والمقترحات التي خرج بها المؤتمر السادس	46	8	7
	75.4	13.1	11.5

مصلحة الحركة فوق كل المصالح	56	5	0
	91.8	8.2	0
حركة فتح لجميع فئات الشعب	59	0	2
	96.7	0	3.3
قرار الحركة قرار مستقل	61	0	0
	100	0	0

يوضح الجدول السابق توجهات المستجيبين للمؤتمر السابع القادم بان يكون قرار الحركة قرارا مستقلا متضمنا مصلحة الحركة المتمثل في مصلحة الشعب الفلسطيني وقضيته.

4-4: النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الموقع التنظيمي؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الموقع التنظيمي، كما تم استخدام اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين للتحقق من دلالة الفروق بين هذه المتوسطات والمبينة نتائجه في الجدول الاتي:

جدول رقم(8.4) اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الموقع التنظيمي

المجال	المتغير الموقع التنظيمي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	عضو مجلس ثوري	49	3.9534	0.68051	0.011-	0.991
	عضو لجنة مركزية	12	3.8561	0.9112		
الاصلاح السياسي	عضو مجلس ثوري	49	3.7174	0.59510	0.122	0.903
	عضو لجنة مركزية	12	3.6923	0.79671		

الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	عضو مجلس ثوري	49	3.6122	0.69992	0.691-	0.493
	عضو لجنة مركزية	12	3.7756	0.86995		
الاصلاح التنظيمي	عضو مجلس ثوري	49	3.7166	0.67322	0.266-	0.791
	عضو لجنة مركزية	12	3.7778	0.86974		
المؤتمر السادس: التوصيات	عضو مجلس ثوري	49	4.0761	0.69069	0.939	0.352
	عضو لجنة مركزية	12	3.8485	0.97784		

يبن الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الموقع التنظيمي.

4-5: النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الجنس؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الجنس، كما تم استخدام اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين للتحقق من دلالة الفروق بين هذه المتوسطات والمبينة نتائجه في الجدول الاتي:

جدول رقم (9.4) اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الجنس

المجال	المتغير الجنس	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	ذكر	55	3.8397	0.73999	0.464-	0.644

	انثى	6	3.9848	0.57902		
الاصلاح السياسي	ذكر	55	3.6909	0.64689	0.805-	0.424
	انثى	6	3.9103	0.47522		
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	ذكر	55	3.6503	0.74179	0.191	0.849
	انثى	6	3.5897	0.68745		
الاصلاح التنظيمي	ذكر	55	3.7374	0.72210	0.291	0.772
	انثى	6	3.6481	0.61831		
المؤتمر السادس :التوصيات	ذكر	55	4.0083	0.75743		0.473
	انثى	6	4.2424	0.72651	0.722-	

يبين الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الجنس.

4-6: النتائج المتعلقة بالسؤال السادس وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير المؤهل العلمي؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير المؤهل العلمي:

جدول رقم(10.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير المؤهل العلمي:

المحور	المتغير المؤهل العلمي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
المؤتمر السادس: الواقع	دبلوم فاقل	0	0	0
	بكالوريوس	31	3.7683	0.73212
	ماجستير	24	3.9053	0.74845
	دكتوراه	6	4.0909	0.59474
	المجموع	61	3.8539	0.72296
الاصلاح السياسي	دبلوم فاقل	0	0	0
	بكالوريوس	31	3.5707	0.61723
	ماجستير	24	3.8782	0.61241
	دكتوراه	6	3.7821	0.72392
	المجموع	61	3.7125	0.63228
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	دبلوم فاقل	0	0	0
	بكالوريوس	31	3.6427	0.75618
	ماجستير	24	3.6699	0.72639
	دكتوراه	6	3.5513	0.74009
	المجموع	61	3.6444	0.73140
الاصلاح التنظيمي	دبلوم فاقل	0	0	0
	بكالوريوس	31	3.6882	0.73614
	ماجستير	24	3.7731	0.74245
	دكتوراه	6	3.7593	0.46304
	المجموع	61	3.7286	0.70842
المؤتمر السادس	دبلوم فاقل	0	0	0

:التوصيات	بكالوريوس	31	4.0088	0.78286
	ماجستير	24	3.9432	0.70357
	دكتوراه	6	4.5	0.72443
	المجموع	61	4.0313	0.75184

جدول رقم (11.4)نتائج تحليل التباين الاحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير المؤهل العلمي

المحور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط الانحرافات	قيمة (ف) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	بين المجموعات	0.627	2	0.314	0.592	0.556
	داخل المجموعات	30.733	58	0.53		
	المجموع	31.360	60			
الاصلاح السياسي	بين المجموعات	1.311	2	0.656	1.677	0.196
	داخل المجموعات	22.676	58	0.391		
	المجموع	23.987	60			
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	بين المجموعات	0.068	2	0.34	0.061	0.941
	داخل المجموعات	32.029	58	0.552		
	المجموع	32.097	60			
الاصلاح التنظيمي	بين المجموعات	0.104	2	0.52	0.100	0.905
	داخل المجموعات	30.008	58	0.517		

	المجموع	30.112	60			
المؤتمر السادس: التوصيات	بين المجموعات	1.520	2	0.760	1.361	0.265
	داخل المجموعات	32.395	58	0.559		
	المجموع	33.915	60			

يبن الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير المؤهل العلمي.

4-7: النتائج المتعلقة بالسؤال السابع وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير العمر؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير العمر:

جدول رقم(12.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير العمر

المحور	المتغير العمر	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
المؤتمر السادس: الواقع	30-40 سنة	0	0	0
	40-50 سنة	9	3.6768	0.94815
	50-60 سنة	22	3.8678	0.66196
	60 فما فوق	30	3.8970	0.71012
	المجموع	61	3.8539	0.72296
الاصلاح السياسي	30-40 سنة	0	0	0

	40–50 سنة	9	3.5983	0.61029
	50–60 سنة	22	3.7133	0.66731
	60 فما فوق	30	3.7462	0.62985
	المجموع	61	3.7125	0.63228
الاصلاح الاجتماعي	30–40 سنة	0	0	0
والمالي والاداري	40–50 سنة	9	3.5812	0.82769
	50–60 سنة	22	3.6713	0.71422
	60 فما فوق	30	3.6436	0.73934
	المجموع	61	3.6444	0.73140
الاصلاح التنظيمي	30–40 سنة	0	0	0
	40–50 سنة	9	3.7037	0.60093
	50–60 سنة	22	3.6768	0.70098
	60 فما فوق	30	3.7741	0.76061
	المجموع	61	3.7286	0.70842
المؤتمر السادس:	30–40 سنة	0	0	0
التوصيات	40–50 سنة	9	4.1919	0.48414
	50–60 سنة	22	3.8388	0.88804
	60 فما فوق	30	4.1242	0.69909
	المجموع	61	4.0313	0.75184

جدول رقم (13.4) نتائج تحليل التباين الاحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير العمر

المحور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط الانحرافات	قيمة (ف) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	بين المجموعات	0.342	2	0.171	0.320	0.727
	داخل المجموعات	31.018	58	0.535		
	المجموع	31.360	60			
الاصلاح السياسي	بين المجموعات	0.151	2	0.076	0.189	0.832
	داخل المجموعات	23.836	58	0.411		
	المجموع	23.987	60			
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	بين المجموعات	0.052	2	0.026	0.047	0.954
	داخل المجموعات	32.045	58	0.552		
	المجموع	32.097	60			
الاصلاح التنظيمي	بين المجموعات	0.127	2	0.063	0.123	0.885
	داخل المجموعات	29.985	58	0.517		
	المجموع	30.112	60			
المؤتمر السادس: التوصيات	بين المجموعات	0.1306	2	0.653	1.162	0.320
	داخل المجموعات	32.609	58	0.562		
	المجموع	33.915	60			

يبين الجدول السابق عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير العمر.

4-8: النتائج المتعلقة بالسؤال الثامن وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير منطقة السكن؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير منطقة السكن.

جدول رقم (14.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير منطقة السكن

المحور	المتغير منطقة السكن	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
المؤتمر السادس: الواقع	مدينة	49	3.8256	0.75168
	قرية	6	3.9848	0.38748
	مخيم	6	3.9545	0.81057
	المجموع	61	3.8539	0.72296
الاصلاح السياسي	مدينة	49	3.7127	0.62921
	قرية	6	4.0128	0.57854
	مخيم	6	3.4103	0.66647
	المجموع	61	3.7125	0.63228

الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	مدينة	49	3.6954	0.72568
	قرية	6	3.8333	0.80445
	مخيم	6	3.0385	0.45573
	المجموع	61	3.6444	0.73140
الاصلاح التنظيمي	مدينة	49	3.7596	0.66332
	قرية	6	3.9074	1.07363
	مخيم	6	3.2963	0.61128
	المجموع	61	3.7286	0.70842
المؤتمر السادس :التوصيات	مدينة	49	4.0353	0.78900
	قرية	6	4.1818	0.52065
	مخيم	6	3.8485	0.68434
	المجموع	61	4.0313	0.75184

جدول رقم(15.4) نتائج تحليل التباين الاحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير منطقة السكن

المحور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط الانحرافات	قيمة (ف) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	بين المجموعات	2.545	2	1.272	2.497	0.091
	داخل المجموعات	29.552	58	0.510		
	المجموع	32.097	60			

الاصلاح السياسي	بين المجموعات	1.089	2	0.545	1.380	0.260
	داخل المجموعات	22.898	58	0.395		
	المجموع	23.987	60			
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	بين المجموعات	2.545	2	1.272	2.497	0.091
	داخل المجموعات	29.552	58	0.510		
	المجموع	32.097	60			
الاصلاح التنظيمي	بين المجموعات	1.360	2	0.680	1.372	0.262
	داخل المجموعات	28.751	58	0.496		
	المجموع	30.112	60			
المؤتمر السادس: التوصيات	بين المجموعات	0.337	2	0.169	0.291	0.748
	داخل المجموعات	33.578	58	0.579		
	المجموع	33.915	60			

يبين الجدول السابق عدم فروق ذات فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير منطقة السكن.

4-9: النتائج المتعلقة بالسؤال التاسع وهو :هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي **لحركة "فتح" تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس؟**

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس

جدول رقم (16.4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس

المحور	المتغير منطقة السكن	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
المؤتمر السادس: الواقع	قوية	28	3.6951	0.60983
	متوسطة	28	3.7390	0.71223
	ضعيفة	5	2.8308	1.08704
	المجموع	61	3.6444	0.73140
الاصلاح السياسي	قوية	28	3.8379	0.62784
	متوسطة	28	3.7280	0.52818
	ضعيفة	5	2.9231	0.74975
	المجموع	61	3.7125	0.63228
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	قوية	28	3.6951	0.60983
	متوسطة	28	3.7390	0.71223
	ضعيفة	5	2.8308	1.08704
	المجموع	61	3.6444	0.73140
الاصلاح التنظيمي	قوية	28	3.7381	0.57950
	متوسطة	28	3.8095	0.75774
	ضعيفة	5	3.2222	1.00922
	المجموع	61	3.72886	0.70842
المؤتمر السادس: التوصيات	قوية	28	4.0942	0.71986
	متوسطة	28	4.0877	0.64780
	ضعيفة	5	3.3636	1.24150
	المجموع	61	4.0313	0.75184

جدول رقم(17.4) نتائج تحليل التباين الاحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي محور من محاور الدراسة على متغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس

المحور	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط الانحرافات	قيمة (ف) المحسوبة	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	بين المجموعات	5.184	2	2.592	5.743	0.005
	داخل المجموعات	26.176	58	0.451		
	المجموع	31.360	60			
الاصلاح السياسي	بين المجموعات	3.563	2	1.782	5.059	0.009
	داخل المجموعات	20.424	58	0.352		
	المجموع	23.987	60			
الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	بين المجموعات	3.632	2	1.816	3.701	0.031
	داخل المجموعات	28.464	58	0.491		
	المجموع	32.097	60			
الاصلاح التنظيمي	بين المجموعات	1.468	2	0.734	1.486	0.235
	داخل	28.644	58	0.494		

	المجموعات					
	المجموع	30.112	60			
المؤتمر السادس: التوصيات	بين المجموعات	2.428	2	1.214	2.237	0.116
	داخل المجموعات	31.487	58	0.543		
	المجموع	3.915 3	60			

يوضح الجدول السابق وجود فروق معنوية بين متوسطات تقديرات اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية لحركة فتح في المحاور: المؤتمر السادس: الواقع، الاصلاح السياسي، الإصلاح الاجتماعي والمالي والاداري حيث قيم P–Value المصاحبة لإحصائية F اقل من 0.05 .

اختبار معنوية الفروق لكل زوج نلجأ للمقارنات المتعددة باستخدام اختبار اقل فرق دال (LSD)

جدول رقم(18.4) اختبار المقارنة (LSD)

المحور			الفرق بين المتوسطات	مستوى الدلالة
المؤتمر السادس: الواقع	قوية	متوسطة	0.04396-	0.815
		ضعيفة	0.86429	0.014
	متوسطة	قوية	0.04396	0.815
		ضعيفة	0.90824	0.010
	ضعيفة	قوية	0.86429-	0.014
		متوسطة	0.90824-	0.010
الاصلاح السياسي	قوية	متوسطة	0.10989	0.491
		ضعيفة	0.91484	0.002
	متوسطة	قوية	0.10989-	0.491
		ضعيفة	0.80495	0.007
	ضعيفة	قوية	0.91484-	0.002
		متوسطة	0.80495-	0.007

الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري	قوية	متوسطة	0.04396-	0.815
		ضعيفة	0.86429	0.014
	متوسطة	قوية	0.04396	0.815
		ضعيفة	0.90824	0.010
	ضعيفة	قوية	0.86429-	0.014
		متوسطة	0.90824-	0.010

يوضح الجدول السابق اختبار فروق معنوية بين متوسطات قرارات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية حيث P-Value أقل من 0.05 بين متوسطة وضعيفة من المؤتمر السابق.

جدول رقم(19.4) حساب معامل الارتباط بين محاور الدراسة لمعرفة أي المحاور اقوى ارتباطا وايها اضعف ارتباطا

المحور	الواقع	الاصلاح السياسي	الاصلاح المالي والاجتماعي والاداري	الاصلاح التنظيمي	التوصيات
الواقع	1	0.744	0.480	0.538	0
الاصلاح السياسي	0.744	1	0.731	0.664	0.403
الاصلاح المالي والاجتماعي والاداري	0.480	0.731	1	0.792	0.175
الاصلاح	0.538	0.664	0.792	1	0.309

التنظيمي					
التوصيات	0	0.403	0.175	0.309	1

يبن الجدول رقم 19.4 عدم وجود ارتباط بين محوري كلا من المؤتمر السادس :الواقع والمؤتمر السادس :التوصيات وان اقوى المجالات ارتباطا هما الاصلاح المالي والاجتماعي والاداري والاصلاح التنظيمي.

4-10 ملخص النتائج

وفي ضوء ذلك خرجت هذه الدراسة بمجموعة من النتائج اهمها:

1- تأكيد المؤتمر العام السادس على الثوابت الوطنية للشعب الفلسطيني واعادة بناء مؤسسات حركة فتح بشكل ديموقراطي اوسع مما هو متبع واعتماد اللامركزية من خلال توسيع دائرة المشاركة في صنع القرار واتخاذه

2- عدم وجود ارتباط بين محوري :المؤتمر السادس :الواقع و المؤتمر السادس : التوصيات

3-لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير الموقع التنظيمي

4- لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير الجنس.

5- لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير المؤهل العلمي.

6- لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير العمر.

7- لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير منطقة السكن.

8- يوجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري للواقع المؤسسي للحركة تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس.

الفصل الخامس

مناقشة النتائج والتوصيات

5-1 المقدمة

يتناول هذا الفصل مناقشة النتائج التي توصلت اليها الدراسة، تبعا لتسلسل اسئلتها وفرضياتها، ورؤية الباحث في هذا المجال ،والخروج بمجموعة من المقترحات والتوصيات التي تناسب موضوع الدراسة.

5-2 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الاول

نص السؤال الاول :"كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري الواقع المؤسسي لحركة "فتح" :ما بعد المؤتمر السادس لحركة "فتح"؟

اظهرت نتائج الدراسة ان الدرجة الكلية لاستجابات افراد مجتمع الدراسة ،في المحور الاول من محاور الاستبيان المتعلق بهذا السؤال(المؤتمر السادس :الواقع) كانت بدرجة "موافق" حيث حصلت على متوسط حسابي مقداره(3.76)،حيث تراوحت المتوسطات في هذا المجال بين 3.33 الى 4.34 ،الاخير فيما يتعلق بتأكيد المؤتمر على الثوابت الوطنية وتكريس الحياة الديموقراطية والأول يتعلق

بظروف انعقاد المؤتمر الذي انعقد استنادا الى نصوص ومواد النظام الاساسي القديم دون الاخذ بعين الاعتبار التطورات الهامة والمستجدات الجديدة على واقع الحركة، وهو ما يعزوه الباحث الى مدى الانسجام في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة فيما يتعلق بضرورة التمسك بالثوابت الوطنية ،وان هذا التمسك ثابت لا يتغير مهما طال الزمن او قصر ومدى حاجة الحركة الى تكريس الديموقراطية والابتعاد عن السلطوية في اتخاذ القرارات، وان هناك حاجة ملحة فرضتها الظروف والمستجدات ادت الى انعقاد المؤتمر العام السادس ولم يتم الاستناد في ذلك الى نصوص مواد نظام قديم .

وفيما يتعلق بالسؤال الاول في مجال الاصلاح السياسي كان الاتجاه العام لمتوسط استجابة افراد مجتمع الدراسة بدرجة "موافق" بمتوسط مقداره 3.71، فيما تراوحت المتوسطات في هذا المجال بين 3.26 الى 4.08، الاول يتعلق بأخذ راي جميع الشرائح الاجتماعية المنتمية للحركة، وهو ما يعزوه الباحث في هذه الدراسة والدراسات الاخرى المتعلقة بهذا الموضوع الى ان هناك تهميش لبعض الشرائح الاجتماعية المنتمية للحركة والى سطوة اصحاب النفوذ وتفرد هم في اتخاذ القرارات المتعلقة بمستقبل الحركة، والثاني المتعلق بطريقة اختيار اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية الجديدة والتي كانت من اهم مخرجات المؤتمر العام السادس للحركة والذي جرى بشكل انتخابي ،والذي يضعه الباحث في هذه الدراسة ضمن مساحة النجاحات لهذا المؤتمر وليس الاخفاقات.

اما في مجال الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري ،فان الاتجاه العام لاستجابات مجتمع الدراسة كان بدرجة "موافق" بوسط حسابي 3.64 ،فيما تراوحت المتوسطات الحسابية في هذا المجال بين 3.21 الى 3.98 ،حيث كان الاول في الفقرة التي تحدثت عن مدى استعانة الحركة بالخبرات الدولية والمحلية في تقييم الاداء المالي وهو ما يعزوه الباحث الى تركيز المؤتمر العام السادس على المسار السياسي المتعلق بالبرنامج السياسي وانه مؤتمر للتصالح الداخلي بين مراكز القوى داخل الحركة اكثر منه مؤتمر لرسم الخطط التنموية والاصلاحية التي تهم مستقبل الحركة ،وعدم تركيزه بشكل كاف على ما يكسب الحركة ثقة الجماهير بها وتوسيع قاعدتها الجماهيرية ،من خلال وضع خطة شاملة لكل المجالات الاجتماعية والمالية والادارية والاطلاع على تجارب الحركات والاحزاب السياسية في العالم من حولنا، والاستعانة بالخبرات المحلية لاكاديميين من ابناء الحركة المخلصين والمختصين في هذا

المجال، وكان الاخير يتعلق بفقرتين هما :سعي القيادة الى تحقيق العدالة في توزيع الانفاق العام والفقرة الثانية سعيها الى التحول من النظام اليدوي الى النظام الالي، وهو ما يعزوه الباحث الى توفر الارادة لدى قيادة الحركة في تطوير اداء الحركة من خلال تطوير مؤسساتها والشاهد على ذلك افراد مجتمع الدراسة الذين اجابوا على فقرات هذا الاستبيان.

واما في جانب الاصلاح التنظيمي ،فكان الاتجاه العام لدرجة استجابة افراد مجتمع الدراسة بدرجة "موافق" بمتوسط حسابي مقداره 3.73 ،وبمتوسطات ادناها3.11 في الفقرة المتعلقة بوجود صيغة انتخابية تحدث باستمرار يرتكز عليها النظام الانتخابي، ويعزو الباحث هذه النتيجة بادراك قيادات الصف الاول في الحركة بأهمية وجود هذه الصيغة على طريق اصلاح حقيقي لمؤسسات الحركة، فيما كان اعلى هذه النتائج بمتوسط حسابي مقداره 3.93 في الفقرة المتعلقة باستعانة القيادة بالخبراء والمتخصصين من خارج التنظيم بغرض التقييم والتطوير، وهذا يدل على مدى ادراك القيادة لأهمية تقييم المسار الذي تسير عليه الحركة ومدى الحاجة الى تصويب هذا المسار وتقويم الاعوجاج، وعدم تهميش رؤية الاخرين من خارج التنظيم سواء كانوا محبين للحركة او مبغضين لها.

اما فيما يتعلق بجانب التوصيات فكان الاتجاه العام لدرجة استجابة المستجيبين بدرجة "موافق" وبمتوسط حسابي 4.03،حيث كان ادنى هذه المتوسطات 3.74 في الفقرة المتعلقة بضرورة وجود هيئة اعلامية خاصة بالحركة ،وهو ما يفسره الباحث الى اهمية الاعلام في توضيح رؤية الحركة في كل الشؤون المتعلقة بحياة الفرد الاجتماعية منها والاقتصادية وكذلك السياسية، من خلال خلق اتصال وتواصل بين الحركة والجماهير ،والرد على استفساراتهم من خلال برامج مختصة تعالج هموم الحياة اليومية، وادراك قيادات الصف الاول في الحركة للحاجة الملحة لذلك ،فيما كان اعلى هذه المتوسطات 4.26 في الفقرتين المتعلقتين بضرورة وجود تمثيل للحركة في المجالس البلدية والمحلية والفقرة المتعلقة بضرورة عقد اللجنة المركزية بعقد لقاءات دورية مع الكادر الحركي وممثلي كافة القطاعات والمكاتب الحركية، ويعزو الباحث هذه النتيجة الى ايلاء قيادات الصف الاول في الحركة اهمية بالغة للقطاع المتعلق بخدمة الجمهور والذي يعزز من نفوذ الحركة ويقوي شعبيتها بين الجماهير، وكذلك توجيه اللجنة المركزية باعتبارها اعلى هيئة قيادية في الحركة الى أهمية الاتصال والتواصل بالهيئات القيادية الاخرى في الحركة والتنسيق فيما بينها بشكل اوسع واكبر.

5-3 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني وهو :"كيف يرى اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس "لحركة "فتح "؟

يجمع قياديي الصف الاول في الحركة من اعضاء اللجنة المركزية والمجلس الثوري وبنسبة مقدارها 78.7بالمئة على ان يكون هذا المستقبل مستقبل بناء جسر العبور نحو الحرية والاستقلال، ثم يلي ذلك وبنسبة مقدارها 70.8 بالمئة الارادة القوية التي تحتاج اليا مقررات المؤتمر السادس للتطبيق، وهو ما يتفق مع رؤية الباحث في هذه الدراسة ،ورؤية الباحثين في الدراسات السابقة التي مرت عليها هذه الدراسة، واما بشان المستقبل الخالي من كل الخلافات التي تعصف بالحركة والمقصود هنا الخلافات الداخلية ،هذا المستقبل يرى في عدم تجاوز هذه الخلافات ما نسبته 36.1 بالمئة من قيادات الصف الاول في الحركة ،وهي نسبة ضعيفة ،ويعزو الباحث هذه النتيجة الى عمق الخلافات والصراعات الداخلية التي يعاني منها الوضع الداخلي لحركة "فتح".

5-4 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث وهو "ما هي توجهات اعضاء اللجنة المركزية واعضاء المجلس الثوري للمؤتمر السابع القادم؟

يتوجه ما نسبته مئة بالمئة من اعضاء مجتمع الدراسة الى ان يكون قرار الحركة قرارا مستقلا، وان تكون حركة فتح لجميع فئات الشعب وذلك بنسبة 96.7 بالمئة، والاخذ بجميع التوصيات والمقترحات التي خرج بها المؤتمر السادس وذلك بنسبة 75.4 بالمئة، واما ما يتمناه الباحث في هذه الدراسة ،هو المزيد من التلاحم والتصالح بين كل الاطر الفاعلة في الحركة، التصالح الحقيقي والتماسك الحقيقي وان يلمس الجمهور ذلك مما يعزز من هيبة الحركة لدى الاخرين سواء كانوا في الساحة الفلسطينية او الخارجية ،وان يلمس الجمهور الارادة القوية لدى قيادة الحركة في السير نحو الاصلاح الحقيقي ويرون ذلك واقعا ملموسا، مما يعزز التفافهم حول حركتهم وثقتهم المطلقة بقيا دتها.

5-5 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الموقع التنظيمي؟

حيث اظهرت نتيجة هذا السؤال عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث كان مستوى الدلالة اكبر من الخمسة بالمئة، وهذا يدل من وجهة نظر الباحث الى مدى الانسجام والتوافق في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة حول واقع و مستقبل الحركة خلال المؤتمر العام السادس.

5-6 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير الجنس؟

حيث اظهرت نتيجة هذا السؤال عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث كان مستوى الدلالة اكبر من الخمسة بالمئة، وهذا يدل من وجهة نظر الباحث الى مدى الانسجام والتوافق في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة على اختلاف جنسهم حول واقع و مستقبل الحركة خلال المؤتمر العام السادس.

5-7 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال السادس وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير المؤهل العلمي؟

حيث اظهرت نتيجة هذا السؤال عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث كان مستوى الدلالة اكبر من الخمسة بالمئة، وهذا يدل من وجهة نظر الباحث الى مدى الانسجام والتوافق في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة على اختلاف مؤهلاتهم العلمية حول واقع و مستقبل الحركة خلال المؤتمر العام السادس، وان الثقافة الثورية والتربية الوطنية لدى قيادات الصف الاول في الحركة والتي اكسبتهم اياها الحركة لا تختلف باختلاف المؤهلات.

5-8 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال السابع وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير العمر؟

حيث اظهرت نتيجة هذا السؤال عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث كان مستوى الدلالة اكبر من الخمسة بالمئة، وهذا يدل من وجهة نظر الباحث الى مدى الانسجام والتوافق في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة على اختلاف اعمارهم حول واقع و مستقبل الحركة خلال المؤتمر العام السادس، هؤلاء المختلفة اعمارهم الذين عاشوا واقع المؤتمر العام السادس وشهدوا ايضا وقائع

خمسة مؤتمرات عامة سابقة للحركة ،يجمعون على ان يكون مستقبل الحركة افضل من ماضيها مسرعين الخطى نحو الاصلاح.

5-9 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثامن وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير منطقة السكن؟

حيث اظهرت نتيجة هذا السؤال عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية حيث كان مستوى الدلالة اكبر من الخمسة بالمئة، وهذا يدل من وجهة نظر الباحث الى مدى الانسجام والتوافق في الرؤى بين قيادات الصف الاول في الحركة على اختلاف اماكن سكناهم حول واقع و مستقبل الحركة خلال المؤتمر العام السادس، سواء من كان منهم من يقطن المخيم الذي هو رمز الحرية والحنين الى الاوطان ،او من سكن فيهم القرية التي ارضعته وغرست فيه حب الارض ،او من سكن منهم في المدينة التي هي رمز الصمود والتحدي، جميعا يجمعون على انهم ابناء وطن واحد، وابناء لحركة واحدة هي حركة "فتح"، وان ما يهمها يهمهم جميعا.

5-10 مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال التاسع وهو: "هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات رؤية كلا من اعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للواقع المؤسسي لحركة "فتح" تبعا لمتغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر العام السادس؟

حيث اظهرت النتائج المتعلقة بهذا السؤال وجود فروق معنوية بين متوسطات تقديرات قيادات الصف الاول في الحركة في المحاور: المؤتمر السادس "الواقع، الاصلاح السياسي ،الاصلاح الاجتماعي والمالي والاداري حيث قيم P-Value المصاحبة لإحصائية F اقل من خمسة بالمئة ،وهو ما يراه الباحث في هذه الدراسة نتيجة طبيعية ،فالباحث المتعمق للواقع الذي تعيشه حركة "فتح"، ولظروف انعقاد المؤتمر العام السادس للحركة ،والنتائج المخيبة لأمال الكثيرين من قيادات الصف الاول في الحركة، الذين علقوا امالا اكثر بكثير مما خرج عن المؤتمر العام السادس من مقررات التي تحتاج الى الية تنفيذ ومتابعة تخدم معالجة الوضع الداخلي للحركة ،والخروج بخطة سياسية تنموية يلمسها الجمهور يرى في هذا الاختلاف وضعا طبيعيا.

5-11 الاستنتاجات و التوصيات:

في ضوء النتائج والتوصيات التي خرجت وتمخضت عنها هذه الدراسة يستنتج الباحث أن المؤتمر العام السادس للحركة ونتائجه كانت أقل مما كان متوقعاً من هذا المؤتمر في مجال وضع خارطة طريق إصلاحية على طريق الإصلاح المؤسسي الحقيقي لمؤسسات الحركة، وكذلك لم يتمكن المؤتمر من وضع الأساس لخطة تنموية يلمسها الجمهور الفلسطيني والتي من شانها تعزيز الثقة من قبل هذا الجمهور بالحركة، وهذا ما كشفت عنه نتائج هذه الدراسة فيما يتعلق بدرجة الرضا عن مقررات المؤتمر العام السادس حيث ان هناك ما نسبته 54.1 بالمائة تراوحت درجة رضاهم عن مقررات المؤتمر بين متوسطة وضعيفة.

وأن هذا المؤتمر كان بمثابة أخذ الشرعية لخطوات سياسية تنسجم مع توجهات القيادة الفلسطينية نحو التوجه المستقبلي للحركة بأن تكون حزباً سياسياً أكثر منها حركة ثورية.

ولكن ورغم كل ذلك فان مجرد انعقاد المؤتمر العام السادس يعتبر نجاحا للقيادة السياسية للحركة ممثلة بقيادة السيدالرئيس محمود عباس ابو مازن في لم شمل الحركة واعادة ترتيب بيتها الداخلي ولو بالحد الادنى، والقيام بتقريب وجهات النظر المتباينة داخل صفوف قيادة الحركة، واستشعار الاخطار المحدقة بالحركة ومستقبلها في قيادة الشعب الفلسطيني نحو الحرية والاستقلال ،حيث جاء انعقاد هذا المؤتمر بعد مضي عشرين عاما على انعقاد المؤتمر العام الخامس، و ان الواقع المؤسسي للحركة والمتعلق بالهيكلية الاساسية والتي هي مركز صنع القرار في الحركة لم يجرى عليها تغييرات جوهرية ملموسة، حيث ان صناعة القرار داخل الحركة هو اقرب الى الصناعة السلطوية منه الى المؤسسية، وان المجلس الاستشاري الذي اقر تشكيله المؤتمر العام السادس هو ذو تأثير شكلي محدود في مجال اتخاذ القرارات ورسم السياسات العامة للحركة ، وكذلك فان دور القيادات الشابة دورا شبه معدوم في التشكيلة القيادية العليا للحركة وكذلك دور المرأة الفتحاوية.

وفي ضوء هذه الاستنتاجات والنتائج التي اسفرت عنها هذه الدراسة يمكن الخروج بالتوصيات التالية:

1- تنفيذ ما خرج به المؤتمر السادس من مقررات وتوصيات، مع ضرورة الاعداد الجيد والفعال للمؤتمر السابع القادم والاستفادة من تجارب الاخرين في هذا المجال من حركات واحزاب سياسية في العالم من حولنا.

2- ضرورة توفر ارادة قوية لدى القيادة وتوجه حقيقي نحو اصلاح حقيقي وفعال، من خلال بناء خطة سياسية تنموية.

3- تشكيل مجلس من الخبراء واصحاب الخبرة التنظيمية على شكل جهاز رقابي يزود القيادة بالتغذية الراجعة المطلوبة، وذلك لمتابعة تنفيذ مقررات المؤتمر العام السادس.

4- ضرورة تكاتف الجهود والتنسيق المشترك بين الاطر القيادية بما يخدم المصلحة العليا للحركة والذي يصب في مصلحة الشعب الفلسطيني، ووضع الخلافات الجانبية جانبا على طريق تماسك الحركة ووحدتها الداخلية وتغليب مصلحة الحركة على المصالح الشخصية.

5- تعزيز دور الشباب والقيادات الشابة على طريق دب دماء جديدة في عروق الحركة، وذلك بتشكيل مجلس شباب تابع لمفوضية تتبع اللجنة المركزية على غرار المفوضيات التابعة لها.

6- ضرورة ان يكون هناك دور فعال للمرأة الفتحاوية في صنع القرار، من خلال تفعيل مفوضية شؤون المرأة التابعة للجنة المركزية ،ودائرة تعنى بشؤون المرأة تحمل اسم حركة " فتح" على غرار وزارة شؤون المرأة التابعة للسلطة الوطنية الفلسطينية.

7-ضرورة الاطلاع على تجارب الغير والاستفادة من خبراتهم في مجال ديمومة الكفاح والنضال على درب الحرية والاستقلال، امثال الحركة التي قادها نلسون مانديلا في جنوب افريقيا، والثورة السلمية التي قادها غاندي في الهند، والتي خلصت الهند من الاستعمار البريطاني.

8-النظر بإيجابية الى ادوار من هم شركاء للحركة في الساحة الفلسطينية وتقديم المشورة والدعم لهم بما يخدم مصلحة الشعب وقضيته العادلة، والمقصود هنا فصائل العمل الوطني الفلسطيني، من خلال تقديم حركة "فتح" نموذج مثالي في قيادة العمل السياسي والاجتماعي ،ونموذج فريد في الحكم من خلال حكم المؤسسة وليس التفرد باتخاذ القرار من خلال سطوت من هم في قيادة الحركة على القرار السياسي والقرارات الاخرى.

9- تعزيز مشاركة الاتحادات الطلابية والعمالية والنقابية واتحاد الفلاحين على طريق تعزيز المشاركة الجماهيرية من اجل خلق اتصال وتواصل بين الجماهير والقيادة بعيدا عن البرجوازية والفوقية، من خلال منح صلاحيات واسعة لدائرة رسمية تابعة لحركة "فتح" تعالج همومهم ،وتستفيد من عزيمتهم وهمتهم في النهوض بالحركة نحو مستقبل افضل.

10-الاعداد الجيد للمؤتمر السابع القادم من خلال اوراق عمل يقوم على اعدادها باحثين ممن يتابعون شؤون الحركة وان هذه الاوراق مختصة بالإصلاح المؤسسي للحركة، وان لا يكون المؤتمر السابع القادم مؤتمرا للتصالح الداخلي ولا مؤتمرا لتوسيع نفوذ البعض على حساب المصلحة العامة المتمثلة في ديمومة الحركة وبقائها.

11- ضرورة ان تكون القرارات الصادرة عن الحركة والمتعلقة بمصيرها صادرة عن مؤسسة حكم وليس عن فرد وذلك على غرار الانظمة الديموقراطية التي تحكم الاحزاب والحركات في العالم الحر.

المصادر والمراجع:

احمد، يوسف شهيل محمد (2007)):"حركه التحرير الوطني الفلسطيني فتح وأثرها على التنمية السياسية في فلسطين(2006-1993)"، رسالة ماجستير كليه الدراسات العليا، جامعه النجاح الوطنية، فلسطين.

البلداوي، عبد الحميد (2009)"الاساليب التطبيقية لتحليل واعداد البحوث العلمية مع حالات دراسية باستخدام spss "(ط1) عمان، الاردن ،دار الشروق للنشر والتوزيع.

بيروتي، محمد(2008)):"مسوده البرنامج السياسي مقاربه تاريخيه"،مجله الوقائع الحركية-العدد12

الحسيني،جمال سمير احمد(2012):"انعكاسات غياب العمل المؤسسي لحركة فتح على نتائج انتخابات المجلس التشريعي في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية عام 2006 " رسالة ماجستير، معهد البحوث المستدامة، جامعة القدس، فلسطين.

خيريه قاسميه(1990): المذكرات والسير الفلسطينية "الموسوعة الفلسطينية" ،المجلد الثالث، مطبعه ميلانو شاميا، فارجليانو.

صالح، محمد محسن(2007):"منظمه التحرير الفلسطينية :تقييم التجربة واعاده البناء"، المعرفة، الجزيرة نت، مارس 2007.

الرفاعي، نافذ(2008):"ما المطلوب من المؤتمر السادس لحركه فتح"،مجله الحوار المتمدن-العدد2458-7/11/2008.

شاهين، زهدي حسام(2011):"كيف ننهض بحركة فتح"، سجن اوهلي كيدار-بئر السبع،المعهد العربي للبحوث والدراسات الاستراتيجية.

شبيب، سميح (2008)"المؤتمر السادس لحركة "فتح": احتمالات ومخاوف" ،مجلة الدراسات الفلسطينية المجلد 19 ،العدد76، ص52 .

صخر بسيسو(2003): منظمه التحرير الفلسطينية، مراحل الكفاح والتسوية، إصدارات مركز الإعلام والمعلومات، غزه.

ناصر، عمر رشاد سليم(2015):"حركة فتح: الاشكاليات والتحديات" رسالة ماجستير كليه الدراسات العليا، جامعه النجاح الوطنية، فلسطين.

ملاحق الدراسة

ملحق 3-1 الاستبانة بعد التحكيم

جامعة القدس

الدراسات العليا

تحكيم الاستبانة

حضرة المحكم المحترم

تحية طيبة وبعد،،،

يقوم الباحث بدراسة ميدانية بعنوان " **الواقع المؤسسي لحركه فتح ما بعد المؤتمر العام السادس: توصيات للإصلاح**" ، وذلك استكمالا للحصول على درجة الماجستير في التنمية الريفية المستدامة/بناء مؤسسات وادارة قوى بشرية من جامعة القدس.

نرجو من حضرتكم قراءة هذه الاستبانة، واقتراح التعديلات التي ترونها مناسبة ،واقتراح التعديلات التي ترونها مناسبة او اية ملاحظات اخرى من حيث(الحذف، الاضافة، سلامة اللغة، الخ...).

شاكرين لكم حسن تعاونكم

الباحث: ماهر النمورة

اشراف: د.سمير ابو زنيد

القسم الاول: البيانات الاولية (المتغيرات المستقلة):

يرجى وضع اشارة(√) في الربع المناسب فيما يلي:

المؤهل العلمي:

□ دبلوم فاقل □ بكالوريوس □ ماجستير □ دكتوراة

الموقع التنظيمي:

□ عضو مجلس ثوري □ عضو لجنة مركزية

الجنس

□ ذكر □ انثى

العمر

□ 30–40 سنة □40 –50 سنة □50 –60 سنة □ 60 فما فوق

منطقة السكن

□ مدينة □ قرية □ مخيم

الجزء الثاني: فقرات الاستبانة

اولا:-المؤتمر السادس: الواقع

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
استنفذ المؤتمر الوقت والجهد الكافي في التحضير الحقيقي والفعال له					
عقد المؤتمر على قاعدة التوافق الحركي والشراكة ووحدة الحركة في الوطن والشتات					
شارك في المؤتمر ممثلين عن كافة الهيئات والأطر والمكاتب الحركية والمرأة والشبيبة والنقابات والأقاليم والأكاديميين والمهنيين والأسرى والمحررين					
عقد المؤتمر استنادا إلى نصوص ومواد النظام الأساسي القديم دون الأخذ بعين الاعتبار التطورات الهامة والمستجدات الجديدة على واقع الحركة					
حافظ المؤتمر على خصوصية حركة فتح كحركة وطنية رائدة في إطار منظمة التحرير الفلسطينية					
شكل المؤتمر السادس مرحلة جديدة في تاريخ الحركة من خلال رسم برنامج سياسي جديد					
يعتبر المؤتمر السادس محطة تجديد للهيئات القيادية في الحركة					
يعتبر المؤتمر السادس مؤتمرا للتصالح الداخلي ولتعزيز وحدة الحركة وتلاحمها وتقويته					
تم صياغة وثيقة تضمن مشاركة اكبر عدد من مستحقي عضوية المؤتمر بغض النظر عن العدد					

اكد المؤتمر على الثوابت الوطنية وتكريس الحياة الديموقراطية					
اكد المؤتمر السادس على المصالح الوطنية العليا واعتبرها فوق كل الاعتبارات					

ثانيا:-الإصلاح السياسي

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
لا تعتمد القيادة الفتحاوية الاساليب المتطرفة في التعاطي مع قضايا الخلاف					
هناك استعداد واضح لدى القيادة لإعطاء فرصة للشباب تمكنهم من قيادة العمل السياسي					
تلتزم القيادة بالخطاب العقلاني والواقعي في العمل السياسي					
هناك مبدأ راسخ لدى قيادة الحركة بان من لا يمارس الديموقراطية في نشاطه الداخلي لا يمكن أن يمارسها في علاقاته مع غيره في المجتمع					
هناك هامش لحرية التعبير لدى صناع القرار في الحركة					
لدى قيادة الحركة ارادة قوية في مواجهة الاحتياجات الجديدة والمتماشي مع الميول المستجدة سياسيا و ديموغرافيا وتشريعيا					

شـمولية الإصـلاحات والتغييـرات فـي كافـة الجوانب دون المساس بالأمور الجوهرية					
لـدى قيـادة الحركـة خطـة باعتمـاد اللامركزيـة بتوسيع دائرة المشاركة في صنع القرار واتخاذه					
اعتمدت الحركة طريقة الانتخابات في اختيار أعضاء مجلسها الثوري ولجنتها المركزية					
الإصلاح السياسي من وجهة نظر القيادة هو جعـل الحركـة أكثـر انفتاحـا أمـام التجديـد والتطوير					
يـتم الأخـذ بـآراء جميـع الشـرائح الاجتماعيـة المنتمية للحركة					
يـتم الأخـذ بالأسـلوب التـدريجي فـي تنفيـذ الإصلاحات المطلوبة					
إصلاح مؤسسات الحركة يتطلب وضع خارطة طريق إصلاحية واضحة المعالم					

ثالثا: الإصلاح الاجتماعي والمالي والاداري

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
تسعى قيادة الحركة إلى تذويب الفوارق بين الطبقات في المجتمع					
تسعى قيادة الحركة إلى تحقيق التكافؤ في الفرص للجميع					
تسعى القيادة إلى تحقيق المساواة أمام القانون					
تسعى القيادة إلى تحقيق العدالة في توزيع أعباء الإنفاق العام					
إشراك جميع أفراد الحركة في المسؤولية والتمتع بالحريات السياسية					
الإصلاح الاجتماعي تغيير تدريجي بطيء مستند إلى الالتزام بالتعبير عن الإرادة الواعية لأفراد الحركة					
هدف الإصلاح الاجتماعي هو إزالة الخلل والفساد					
تسعى القيادة إلى تنمية أساليب المشاركة في بناء مؤسسات الحركة وتطويرها إلى الأفضل					
قيادة الحركة ملتزمة بتهيئة الأساليب اللازمة للاصطلاح الاجتماعي					
تسعى قيادة الحركة إلى تطوير العمل الإداري وتنمية مهارات القائمين عليه					
تستعين القيادة بأشخاص متخصصين في التنمية الإدارية					
تعمل القيادة على التحول من النظام اليدوي إلى النظام الآلي والاعتماد على نظم المعلومات					
تستعين قيادة الحركة بالخبرات الدولية والمحلية في تقييم الأداء المالي وتعمد القيادة إلى وضع البرامج الإصلاحية لتطوير الأداء المؤسسي					

رابعا: الإصلاح التنظيمي

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
هناك هيئة داخل الحركة تدقق في شروط العضوية وشروط المشاركة في المؤتمرات					
يوجد صيغة انتخابية تحدث باستمرار يرتكز عليها النظام الانتخابي					
تأخذ القيادة بمبدأ تداول المسؤوليات والذي يشمل المسؤوليات الإدارية والهيئات الأهلية القريبة من الحركة					
يسود مبدأ العمل الديمقراطي والشفافية في كل ما له علاقة بالحركة من هيئات ومؤسسات					
يوجد ضوابط وشروط يحدد من خلالها كيفية التعبير عن الآراء الفردية والجماعية المغايرة لرأي الأكثرية					
يوجد دستور داخلي يحدد بموجبه البنية التنظيمية وصلاحيات المؤسسات والهيئات المرتبطة بالحركة					
يوجد نظام داخلي تشرف عليه لجنة مختصة يشكل مرجعية لكافة الأطر التنظيمية					
يوجد هيئة رقابية تقيم أداء المؤسسات وترفع تقارير دورية للهيئات المتخصصة					
تستعين القيادة بالخبراء والمتخصصين من خارج التنظيم بغرض التقييم والتطوير					
أمور أخرى حددها					

خامسا: المؤتمر السادس :التوصيات

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
وضع خطة سياسية جديدة للتعامل مع المرحلة القادمة					
ضرورة وجود منظومة إعلامية مثل تلفزيون محلي أو حتى فضائية و صحيفة خاصة بالحركة					
ضرورة تطوير النظام الأساسي من خلال لوائح جديدة تتناسب مع اتساع قاعدة الحركة					
ضرورة وجود تمثيل حقيقي لأعضاء الشبيبة الطلابية ورؤساء المجالس الطلابية في الجامعات والمعاهد وبتمثيل هام لجيل الشباب					
ضرورة وجود تمثيل أساسي للمرأة الفتحاوية					
ضرورة وجود تمثيل لأعضاء الحركة في المجالس البلدية والمحلية					
ضرورة تعزيز دور الصحافيين ومؤسسات المجتمع المدني والجمعيات الخيرية ونادي الأسير					
ضرورة قيام اللجنة المركزية بعقد لقاءات دورية مع الكادر الحركي وممثلي كافة القطاعات والمكاتب الحركية					
ضرورة توسيع صلاحيات المجلس الثوري في مجال إقرار قوائم فتح في الانتخابات المحلية					
أمور أخرى حددها					

مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس:

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
مستقبلا مشرقا قادرا على الصمود والتحدي			
مستقبلا تجاوزت فيه الحركة كل الخلافات وذللت فيه كل الصعاب			
مستقبلا تجاوزت من خلاله سلبيات المرحلة السابقة			
مستقبلا تؤسس الحركة فيه لمرحلة جديدة من الاصلاح			
مستقبلا تبني فيه الحركة جسرا للحرية والاستقلال			
مقررات المؤتمر السادس تحتاج الى ارادة قوية للتنفيذ والتطبيق كي ترى النور			
ستبقى الحركة عاجزة عن تطبيق وتنفيذ مقررات المؤتمر السادس وستبقى عملية الاصلاح في الحركة تراوح مكانها			
مستقبلا تكون فيه الحركة قادرة على تنفيذ قرارات مؤتمرها			

توجهات للمؤتمر السابع القادم

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
الاخذ بجميع التوصيات والمقترحات التي خرج بها المؤتمر السادس			
مصلحة الحركة فوق كل المصالح			
حركة فتح لجميع فئات الشعب			
قرار الحركة قرار مستقل			

درجة رضاك عن مقررات المؤتمر السادس

□ قوية □ متوسطة □ ضعيفة

الباحث ماهر النمورة

ملحق 3-2 الاستبانة (اداة الدراسة)

جامعة القدس

الدراسات العليا

الاخ/الاخت/عضو اللجنة المركزية/عضو المجلس الثوري:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...وبعد،،،

يقوم الباحث بدراسة ميدانية بعنوان " **الواقع المؤسسي لحركه فتح ما بعد المؤتمر العام السادس: توصيات للإصلاح**" ، وذلك استكمالا للحصول على درجة الماجستير في التنمية الريفية المستدامة/بناء مؤسسات وادارة قوى بشرية من جامعة القدس.

يرجى التكرم بالإجابة عن جميع فقرات هذه الاستبانة بدقة وترو، علما بان المعلومات التي ستقدمونها ستعامل بسرية تامة، ولن تستخدم الا لأغراض البحث العلمي.

شاكرين لكم حسن تعاونكم

الباحث: ماهر النمورة

اشراف: د.سمير ابو زنيد

القسم الاول: البيانات الاولية (المتغيرات المستقلة):

يرجى وضع اشارة(√) في الربع المناسب فيما يلي:

المؤهل العلمي:

□ دبلوم فاقل □ بكالوريوس □ ماجستير □ دكتوراة

الموقع التنظيمي:

□ عضو مجلس ثوري □عضو لجنة مركزية

الجنس

□ ذكر □ انثى

العمر

□ 30-40 سنة □ 40-50 سنة □ 50-60 سنة □ 60 فما فوق

منطقة السكن

□ مدينة □ قرية □ مخيم

الجزء الثاني: فقرات الاستبانة

اولا:-المؤتمر السادس: الواقع

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
استنفذ المؤتمر الوقت والجهد الكافي في التحضير الحقيقي والفعال له					
عقد المؤتمر على قاعدة التوافق الحركي والشراكة ووحدة الحركة في الوطن والشتات					
شارك في المؤتمر ممثلين عن كافة الهيئات والأطر والمكاتب الحركية والمرأة والشبيبة والنقابات والأقاليم والأكاديميين والمهنيين والأسرى والمحررين					
عقد المؤتمر استنادا إلى نصوص ومواد النظام الأساسي القديم دون الأخذ بعين الاعتبار التطورات الهامة والمستجدات الجديدة على واقع الحركة					
حافظ المؤتمر على خصوصية حركة فتح كحركة وطنية رائدة في إطار منظمة التحرير الفلسطينية					
شكل المؤتمر السادس مرحلة جديدة في تاريخ الحركة من خلال رسم برنامج سياسي جديد					
يعتبر المؤتمر السادس محطة تجديد للهيئات القيادية في الحركة					
يعتبر المؤتمر السادس مؤتمرا للتصالح الداخلي ولتعزيز وحدة الحركة وتلاحمها وتقويته					
تم صياغة وثيقة تضمن مشاركة اكبر عدد من مستحقي عضوية المؤتمر					

بغض النظر عن العدد					
أكد المؤتمر على الثوابت الوطنية وتكريس الحياة الديمقراطية					
أكد المؤتمر السادس على المصالح الوطنية العليا واعتبرها فوق كل الاعتبارات					

ثانيا:-الإصلاح السياسي

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق إطلاقا
لا تعتمد القيادة الفتحاوية الأساليب المتطرفة في التعاطي مع قضايا الخلاف					
هناك استعداد واضح لدى القيادة لإعطاء فرصة للشباب تمكنهم من قيادة العمل السياسي					
تلتزم القيادة بالخطاب العقلاني والواقعي في العمل السياسي					
هناك مبدأ راسخ لدى قيادة الحركة بان من لا يمارس الديمقراطية في نشاطه الداخلي لا يمكن أن يمارسها في علاقاته مع غيره في المجتمع					
هناك هامش لحرية التعبير لدى صناع القرار في الحركة					
لدى قيادة الحركة إرادة قوية في مواجهة الاحتياجات الجديدة والمتماشي مع الميول المستجدة سياسيا و ديموغرافيا وتشريعيا					
شمولية الإصلاحات والتغييرات في كافة الجوانب دون المساس بالأمور الجوهرية					
لدى قيادة الحركة خطة باعتماد اللامركزية بتوسيع دائرة المشاركة في صنع القرار واتخاذه					
اعتمدت الحركة طريقة الانتخابات في اختيار أعضاء مجلسها الثوري ولجنتها المركزية					
الإصلاح السياسي من وجهة نظر القيادة هو جعل الحركة أكثر انفتاحا أمام التجديد والتطوير					
يتم الأخذ بآراء جميع الشرائح الاجتماعية المنتمية للحركة					
يتم الأخذ بالأسلوب التدريجي في تنفيذ الإصلاحات المطلوبة					
إصلاح مؤسسات الحركة يتطلب وضع خارطة طريق إصلاحية واضحة					

المعالم					

ثالثا: الإصلاح الاجتماعي والمالي والإداري

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق اطلاقا
تسعى قيادة الحركة إلى تذويب الفوارق بين الطبقات في المجتمع					
تسعى قيادة الحركة إلى تحقيق التكافؤ في الفرص للجميع					
تسعى القيادة إلى تحقيق المساواة أمام القانون					
تسعى القيادة إلى تحقيق العدالة في توزيع أعباء الإنفاق العام					
إشراك جميع أفراد الحركة في المسؤولية والتمتع بالحريات السياسية					
الإصلاح الاجتماعي تغيير تدريجي بطيء مستند إلى الالتزام بالتعبير عن الإرادة الواعية لأفراد الحركة					
هدف الإصلاح الاجتماعي هو إزالة الخلل والفساد					
تسعى القيادة إلى تنمية أساليب المشاركة في بناء مؤسسات الحركة وتطويرها إلى الأفضل					
قيادة الحركة ملتزمة بتهيئة الأساليب اللازمة للاصطلاح الاجتماعي					
تسعى قيادة الحركة إلى تطوير العمل الإداري وتنمية مهارات القائمين عليه					
تستعين القيادة بأشخاص متخصصين في التنمية الإدارية					
تعمل القيادة على التحول من النظام اليدوي إلى النظام الآلي والاعتماد على نظم المعلومات					
تستعين قيادة الحركة بالخبرات الدولية والمحلية في تقييم الأداء المالي وتعمد القيادة إلى وضع البرامج الإصلاحية لتطوير الأداء المؤسسي					

رابعا: الإصلاح التنظيمي

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق اطلاقا
هناك هيئة داخل الحركة تدقق في شروط العضوية وشروط المشاركة في المؤتمرات					
يوجد صيغة انتخابية تحدث باستمرار يرتكز عليها النظام الانتخابي					
تأخذ القيادة بمبدأ تداول المسؤوليات والذي يشمل المسؤوليات الإدارية والهيئات الاهلية القريبة من الحركة					
يسود مبدأ العمل الديمقراطي والشفافية في كل ما له علاقة بالحركة من هيئات ومؤسسات					
يوجد ضوابط وشروط يحدد من خلالها كيفية التعبير عن الآراء الفردية والجماعية المغايرة لرأي الأكثرية					
يوجد دستور داخلي يحدد بموجبه البنية التنظيمية وصلاحيات المؤسسات والهيئات المرتبطة بالحركة					
يوجد نظام داخلي تشرف عليه لجنة مختصة يشكل مرجعية لكافة الأطر التنظيمية					
يوجد هيئة رقابية تقيم أداء المؤسسات وترفع تقارير دورية للهيئات المتخصصة					
تستعين القيادة بالخبراء والمتخصصين من خارج التنظيم بغرض التقييم والتطوير					
أمور أخرى حددها					

خامسا: المؤتمر السادس :التوصيات

الفقرات	موافق بشدة	موافق	محايد بدرجة متوسطة	غير موافق	غير موافق اطلاقا
وضع خطة سياسية جديدة للتعامل مع المرحلة القادمة					
ضرورة وجود منظومة إعلامية مثل تلفزيون محلي أو حتى فضائية و صحيفة خاصة بالحركة					
ضرورة تطوير النظام الأساسي من خلال لوائح جديدة تتناسب مع اتساع قاعدة الحركة					
ضرورة وجود تمثيل حقيقي لأعضاء الشبيبة الطلابية ورؤساء المجالس الطلابية في الجامعات والمعاهد وبتمثيل هام لجيل الشباب					
ضرورة وجود تمثيل أساسي للمرأة الفتحاوية					
ضرورة وجود تمثيل لأعضاء الحركة في المجالس البلدية والمحلية					
ضرورة تعزيز دور الصحافيين ومؤسسات المجتمع المدني والجمعيات الخيرية ونادي الأسير					
ضرورة قيام اللجنة المركزية بعقد لقاءات دورية مع الكادر الحركي وممثلي كافة القطاعات والمكاتب الحركية					
ضرورة توسيع صلاحيات المجلس الثوري في مجال إقرار قوائم فتح في الانتخابات المحلية					
أمور أخرى حددها					

مستقبل حركة فتح في ضوء قرارات المؤتمر السادس

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
مستقبلا مشرقا قادرا على الصمود والتحدي			
مستقبلا تجاوزت فيه الحركة كل الخلافات وذللت فيه كل الصعاب			
مستقبلا تجاوزت من خلاله سلبيات المرحلة السابقة			
مستقبلا تؤسس الحركة فيه لمرحلة جديدة من الاصلاح			
مستقبلا تبني فيه الحركة جسرا للحرية والاستقلال			
مقررات المؤتمر السادس تحتاج الى ارادة قوية للتنفيذ والتطبيق كي ترى النور			
ستبقى الحركة عاجزة عن تطبيق وتنفيذ مقررات المؤتمر السادس وستبقى عملية الاصلاح في الحركة تراوح مكانها			
مستقبلا تكون فيه الحركة قادرة على تنفيذ قرارات مؤتمرها			

توجهات للمؤتمر السابع القادم

الفقرة	نعم	لا	غير ذلك
الاخذ بجميع التوصيات والمقترحات التي خرج بها المؤتمر السادس			
مصلحة الحركة فوق كل المصالح			
حركة فتح لجميع فئات الشعب			
قرار الحركة قرار مستقل			

درجة رضاك عن مقررات المؤتمر السادس

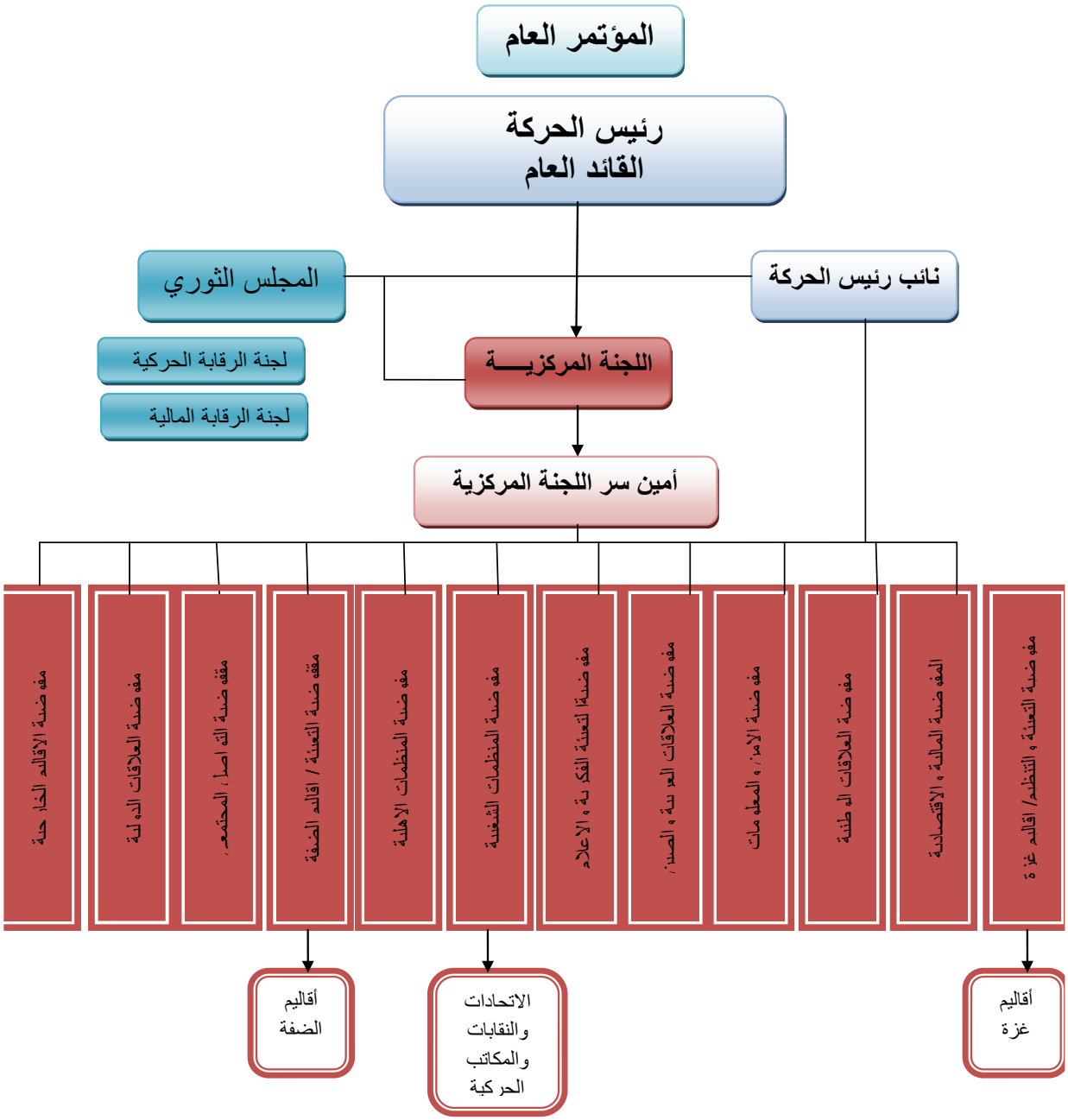
□ قوية □ متوسطة □ ضعيفة

الباحث ماهر النمورة

ملحق 3-3 أسماء المحكمين

الرقم	الاسم	مكان العمل
.1	الدكتور احمد فارس	مجلس الوزراء الفلسطيني/رام الله
-2	الدكتور نعمان عمرو	جامعة القدس المفتوحة/الخليل
-3	الدكتور تيسير ابو ساكور	جامعة القدس المفتوحة/الخليل
-4	الدكتور موسى عجوة	جامعة الخليل/الخليل
-5	الدكتور عبد القادر جبارين	جامعة الخليل/الخليل
-6	الدكتور سامي عدوان	جامعة الخليل/الخليل

ملحق 4-4 هيكلية اتخاذ القرار



فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
1-3	معامل الثبات والصدق لعبارات لاستبيان	**29**
2-3	توزع مجتمع الدراسة تبعا لمتغيرات الدراسة المستقلة	**30**
1-4	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الأول: المؤتمر السادس: الواقع	**34**
2-4	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الثاني: المؤتمر السادس: الواقع	**36**
3-4	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الثالث: الإصلاح الاجتماعي والمالي والإداري	**39**
4-4	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الرابع: الإصلاح التنظيمي	**41**
5-4	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتقييم الكلي لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية للواقع المؤسسي حسب محور الدراسة الأول: المؤتمر السادس: التوصيات	**44**
6-4	التكرارات والنسب لرؤية أعضاء المجلس الثوري وأعضاء اللجنة المركزية لمستقبل حركة فتح في ضوء مقررات المؤتمر السادس	**46**
7-4	التكرارات والنسب لتوجهات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية للمؤتمر السابع القادم	**47**
8-4	اختبار(ت) لمجموعتين مستقلتين لكل إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الموقع التنظيمي	**48**
9-4	اختبار(ت) لمجموعتين مستقلتين لكل إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير الجنس	**49**

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
4-10	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير المؤهل العلمي.	**50**
4-11	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية على متغير المؤهل العلمي	**52**
4-12	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير المؤهل العمر	**53**
4-13	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية على متغير العمر	**54**
4-14	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير منطقة السكن	**56**
4-15	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية على متغير منطقة السكن	**57**
4-16	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية، لاستيضاح رؤيتهم للواقع المؤسسي وكذلك تقديراتهم لكل اجمالي إجمالي محور من محاور الدراسة على متغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس	**58**
4-17	نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لاستجابات أعضاء المجلس الثوري واللجنة المركزية على متغير درجة الرضا عن مقررات المؤتمر السادس.....	**59**
4-18	اختبار المقارنة (LSD)	**61**
4-19	حساب معامل الارتباط بين محاور الدراسة لمعرفة أي المحاور أقوى ارتباطا وأيها اضعف ارتباطا	**62**

فهرس الملاحق

رقم الملحق	عنوان الملحق	رقم الصفحة
1-3	تحكم استبانة	74
2-3	أداة الدراسة (الاستبانة)	84
3-3	أسماء المحكمين	92
4-4	هيكلية اتخاذ القرار	93

فهرس المحتويات

إقرار ..... أ

شكر وعرفان ..... ب

مصطلحات الدراسة: ..... ج

الملخص: ..... د

Abstract ..... ه

الفصل الأول 1

خلفية الدراسة، مبرراتها واهدافها 1

1-1المقدمة 1

2.1- مشكله الدراسة: 2

3.1- أسئلة الدراسة: 3

4.1-أهميه الدراسة: 4

5.1-أهداف الدراسة: 5

6.1-فرضيات الدراسة: 5

7.1-مبررات الدراسة: 6

8.1-أدوات الدراسة: 6

9.1-منهجيه الدراسة: 6

10.1مجتمع الدراسة: 6

11.1-حدود الدراسة: 7

12.1-محددات الدراسة: 7

الفصل الثاني 8

الإطار النظري والدراسات السابقة 8

1.2مقدمة 8

2-2 حركة فتح نشأتها وتطورها 8

2-3 حركة التحرير الوطني الفلسطيني" فتح: " تأسست عام 1958 تحت مسمى(حركة تحرير فلسطين) التي تصبح الأحرف الأولى منها إذا قلبت(فتح): 9

2-4 مؤتمرات حركة "فتح" من عام 1962 حتى عام 1989واهم القرارات التي صدرت عنها 10

2-5 ظروف انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة فتح 14
2-6 انعقاد المؤتمر العام السادس لحركة فتح: 15
2-7 آلية اتخاذ القرار داخل حركة فتح: 15
2-8 الدراسات السابقة: 18
2-8-1 التعليق على الدراسات السابقة 26
الفصل الثالث 28
منهجية الدراسة 28
3-1 منهج الدراسة 28
3-2 مجتمع الدراسة 28
3-3 اداة الدراسة 29
3-4- صدق الاداة وثباتها: 29
3-5- المعالجة الاحصائية: 30
3-6 متغيرات الدراسة: 32
3-7 إجراءات الدراسة 33
الفصل الرابع 34
تحليل النتائج 34
1.4- نتائج الدراسة: 34
4-10 ملخص النتائج 64
الفصل الخامس 66
مناقشة النتائج والتوصيات 66
5-11 الاستنتاجات و التوصيات: 72
المصادر والمراجع: 75
ملاحق الدراسة 76
فهرس الجداول 98
فهرس الملاحق 100