

عمادة الدراسات العليا  
جامعة القدس

دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الابتكار  
حالة دراسية: سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة  
في الضفة الغربية خلال الفترة 2008-2024.

الباحثة أحلام عبد الرحمن عبد الله عودة

رسالة ماجستير

القدس - فلسطين

1446 هـ / 2024

دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الابتكار  
حالة دراسية: سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة  
في الضفة الغربية خلال الفترة 2008-2024.

إعداد:

الباحثة أحلام عبد الرحمن عبدالله عودة

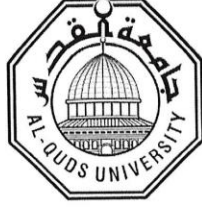
بكالوريوس هندسة زراعية من جامعة النجاح الوطنية فلسطين (نابلس)

المشرف:

الدكتور ثمين الهيجاوي

قدمت هذه الدراسة لاستكمال متطلبات درجة الماجستير في التنمية المستدامة  
مسار بناء المؤسسات والتنمية البشرية/ معهد التنمية المستدامة جامعة القدس.

2024/هـ 1446



جامعة القدس  
عمادة الدراسات العليا  
معهد التنمية المستدامة

### إجازة الرسالة

دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الابتكار  
حالة دراسية " سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة "  
في الضفة الغربية خلال الفترة 2008-2024

اسم الطالب: أحلام عبد الرحمن عبدالله عودة.

الرقم الجامعي: 22212572

إشراف: د. ثمين هيجاوي

نوقشت هذه الرسالة واجيزت بتاريخ 2024/8/31 من لجنة المناقشة المدرجة أسماؤهم  
وتواقيعهم:

التوقيع: .....

1. رئيس لجنة المناقشة: د. ثمين هيجاوي

التوقيع: .....

2. ممتحننا داخلياً: د. سامح الحلاق

التوقيع: .....

3. ممتحننا خارجياً: د. طلعت التميمي

القدس - فلسطين

1446 هـ / 2024 م

## الإهداء :

إلى والديّ أُمي وأبي نبع الحنان ... أسأل الله لها الصحة والعافية.  
إلى سندي وعزتي وافتخاري ... إخوتي وأخواتي.  
إلى رمز الوفاء والعطاء .... عائلتي الصغيرة زوجي، وزهراتي، وأشبالي.  
إلى كل من وقف إلى جانبي وساندي ليخرج هذا البحث المتواضع إلى حيز  
النور.  
إلى كل من علمني حرفاً.

الباحثة: أحلام عبد الرحمن عوده

## الإقرار:

أقر أنا معدّ الرسالة بأنها قُدمت لجامعة القدس، لنيل درجة الماجستير، وأنها نتيجة أبحاثي الخاصة، باستثناء ما تم الإشارة إليه حيث ورد، وأن هذه الدراسة، أو أي جزء منها، لم يقدم لنيل درجة عليا لأي جامعة أو معهد آخر.

التوقيع:   
أحلام عبد الرحمن عودة  
التاريخ: 31. 8. 2024

## شكر وعرّفان

"رَبِّ أَوْزَعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالِدَيَّ وَأَنْ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَدْخِلْنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ" (سورة النحل: آية 19).

صدق الله العظيم

الحمد والشكر لله الذي وفقني ويسر أمري ومنحني الصبر والقوة للوصول إلى هذه المرحلة لإتمام هذا العمل العلمي المتواضع، والله الموفق لكل أمر.

كل الشكر والامتنان...إلى مشرفي العزيز أستاذي الفاضل

**"الدكتور ثمين الهيجاوي"**

على توجيهاته وإرشاداته ودعمة المتواصل، فلقد كان لإرشاداته وملاحظاتة الأثر الكبير على بذل الجهود الكبيرة لتحسين جودة ها العمل، والذي تقضل مشكورا بالإشراف على هذه الرسالة.

كما لا أنسى أن أتقدم بالشكر والتقدير إلى **الدكتور أحمد حرز الله**، لما قدمه لنا من نصح وتوجيه خلال

فترة الدراسة، وكل الشكر لأصدقائي وزملائي على ما قدموه من دعم معنوي ومادي،

ولا أنسى أن أشكر المزارعين الذين لولا مساهمتهم وتعاونهم لما خرجت هذه الدراسة إلى النور، وكذلك أتقدم

بالشكر إلى كل من علمنا خلال هذه الدراسة.. جزاكم الله عنا خير الجزاء.

أحلام عبد الرحمن عوده

## قائمة المصطلحات

### التنمية المستدامة:

كما ورد في الموسوعة الفلسطينية للتنمية المستدامة على أنها "التقدم والتطور العلمي والاجتماعي والصناعي في جميع نواحي الحياة المختلفة، مع الحفاظ على الاستمرارية، ودون تعرض البيئة ومظاهرها لمخاطر التلوث والدمار والهلاك. ( غنيم، 1999).

### سلسلة القيمة:

يقصد بسلسلة الإنتاج، هي مجموعة العمليات (الخطوات) التي تتم بدءاً من ممارسات ما قبل الإنتاج، وانتهاءً بنقطة البيع أو التوزيع للمستهلكين بغرض استيفاء المنتج للمعايير السائدة، ويشمل ذلك التشتيل، وتحضير الأرض، والزراعة، وخدمات ما بعد الحصاد من فرز وتدرج، وتعبئة وتغليف، ونقل، وترويج وتسويق (مركز التجارة الفلسطيني، 2010).

### الزراعة الرقمية :

تصميم وتطوير وتطبيق التقنيات الرقمية في قطاع الزراعة. يمكن تطبيق التقنيات الرقمية على جميع جوانب نظم إنتاج الأغذية الزراعية، مما يعكس التحول من الإدارة العامة للموارد إلى الإدارة المثلى والفردية والواقعية والمتصلة والمدفوعة بالبيانات (وزارة الزراعة الأردنية، 2016).

## ملخص الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى دراسة دور الإرشاد الزراعي الرسمي بتطور سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة نحو الإبتكار، في مناطق الضفة الغربية ( طولكرم، وقلقيلة، وجنين، والخليل)، بإستخدام المنهج الوصفي الكمي التحليلي للتعرف على الجدوى الإقتصادية من هذه الزراعة، من خلال استبانة مقابلة ومقابلات مع عدد من المرشدين الزراعيين، وخبراء ومختصين في زراعة الفراولة المعلقة في المناطق المستهدفة، وزيارات ميدانية لمزارع الفراولة المعلقة في الضفة الغربية.

احتوى الإستبيان على عدد من المحاور والفقرات منها دور الإرشاد الزراعي في تطور خبرة المزارعين ومدى اتصال المرشدين الزراعيين بمزارعي الفراولة المعلقة بالإضافة الى المحاول التي التي تصف السلسلة وجداول التكاليف والأرباح لحساب الجدوى الإقتصادية للفراولة و محور سبل العيش .

أما بالنسبة لمجتمع الدراسة شمل مزارعي الفراولة المعلقة في الضفة الغربية البالغ عددهم (18) مزارع، والذين يمارسون زراعة الفراولة المعلقة ضمن النطاق للدراسة، وبدلاً من استخدام العينة الاستطلاعية، تم اعتماد أسلوب الحصر الشامل؛ نظراً لأهمية استهداف جميع الأطراف المعنية للوصول إلى صورة شاملة ودقيقة عن سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة، حيث ساعد هذا النهج في جمع بيانات متكاملة تعكس كل مراحل سلسلة القيمة بشكل دقيق ومفصل .

أظهرت نتائج الدراسة تفاوتاً كبيراً بين المزارعين في تقييم دور الإرشاد الزراعي في تحسين أدائهم في زراعة الفراولة المعلقة، حيث أفاد 47.1% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي كان له دور إيجابي في تحسين الإنتاج، بالإضاغة إلى نقص في وسائل وأدوات الايضاح المستخدمة في الإرشاد الزراعي، وقديمة يجب تحديثها، أهم المشكل لديهم هي الحصول على أشتال الأمهات، هل هي جيل اول أو جيل ثاني، وحساسيتها للأمراض، وعدم قدرتهم من تشخيص الأمراض التي تصيب الأشتال، وعدم وجود ضمانات على نوع الصنف المباع، عدم القدرة على إنتاج أشتال أمهات، كما أظهرت نتائج الدراسة أن أهم التحديات التي تواجه مزارعي الفراولة المعلقة تمثلت في التمويل عالي للإستثمار في زراعة الفراولة المعلقة، قلة رأس المال، محدودية الأراضي الزراعية، الزحف العمراني، التكلفة المالية الزائده لمدخلات الإنتاج ، قلة الخبرة للحصول على جوده عالية للمنتج، و أشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط كمية الإنتاج كانت أعلى للجيل الأول بمتوسط 7.5 طن للدونم تليها الجيل الاول و الثاني بمتوسط 7.1 طن للدونم تليها الجيل الثاني بمتوسط 6.0 طن للدونم، أشارت



نتائج المسح الشامل، بأن كمية الإنتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للوسط الزراعي بتياموس قد بلغ 7.4 طن مقابل 7.3 طن للوسط الزراعي كوكوبيت ، بأن أعلى متوسط كمية إنتاج كانت لمحافظة قلقيلية بمتوسط 9.5 طن للدونم تليها جنين بمتوسط 7 طن للدونم تليها محافظة طولكرم بمتوسط 6.9 طن للدونم ثم محافظة الخليل بمتوسط 6 طن للدونم.

ومن ناحية الجدوى الاقتصادية بالرغم أن الإيرادات المتوقعة من زراعة الفراولة المعلقة تبدو كبيرة، إلا أن الدراسة تشير إلى ضرورة متابعة الأسعار وتحديث استراتيجيات التسويق لضمان الاستدامة، تبني التقنيات الحديثة يتطلب مستوى تعليمياً أعلى، مع الإشارة إلى أن زراعة الأمهات تعطي إنتاجاً أفضل من الجيل الثاني، كما أن التعاون مع مستشاري الزراعة كان له دور في تطور زراعة الفراولة المعلقة، وأظهرت النتائج أن عضوية المزارعين في الجمعيات كانت لأسباب حقيقية وليس فقط للوصول إلى الدعم، وكان لهذا المشروع الدور الكبير في تحسن سبل العيش لمزارعي الفراولة المعلقة في الضفة الغربية. وجود علاقة إيجابية بين تواصل المرشدين بالمزارعين.

**التحديات الرئيسية** التي تواجه المزارعين ارتفاع تكاليف الاستثمار والتمويل المنافسة العالية وضعف التسويق والدعم الحكومي، الظروف الجوية القاسية والتغير المناخي ونقص المرشدين الزراعيين المتخصصين والبرامج الإرشادية، وارتفاع تكاليف مياه الري .

ومن خلال هذه الدراسة تم التوصل الى عدد من الإستنتاجات وجود علاقة إيجابية بين تواصل المرشدين والمزارعين، وضرورة تحسين الأدوات الإرشادية للمرشدين، يواجه مزارعي الفراولة المعلقة تحديات تشمل نقص الموارد المالية، ضعف الخبرة والوعي التقني، تكلفة عالية للتقنيات الحديثة، الإعتماد على الدعم الخارجي وضعف السياسات والإجراءات الحكومية يعيق تقدم هذا القطاع ولاتضمن جودة الأشتال، وغياب الثقة في مصدر مدخلات الإنتاج، واحتكار الجانب لها.

من خلال النتائج والإستنتاجات للدراسة تم التوصل الى عدد من التوصيات تحسين الإرشاد الزراعي وتعزيز قنوات التواصل بين المزارعين والمستشارين الزراعيين وزيادة الوعي بأهمية الإستشارات، ودعم التدريب والتطوير، دعم وتطوير قنوات تسويق جديدة محلياً وعالمياً، وتقديم الدعم المالي وتسهيل الحصول على قروض ميسرة لشراء وتبني التقنيات الحديثة، العمل على تحسن وتطوير البنية التحتية ووسائل النقل واللوجستيات، وإنشاء مختبرزراعة الأنسجة لإكثار الفراولة، وتحديث الأدوات والتقنيات المستخدمة في عملية الإرشاد، ودعم البحث العلمي والابتكار في زراعة الفراولة وتحسين استراتيجيات التسويق والتخزين.

# **The Role of Agricultural Extension in the Development and Sustainability of the Strawberry Value Chain in West Bank During the Period 2008-2024**

**Prepared by: Ahlam Odeh**

**Supervised by: Dr. Thameen Hijawi**

## **Abstract :**

This study aims to explore the role of the official agricultural counseling with the development of the value chain of the strawberry crop towards innovation, in the West Bank regions (Tulkarm, Qalqiliya, Jenin, and Hebron), using the quantum, analytical descriptive approach to identify the economic feasibility of this agriculture, through questionnaire and interviews with a number of agricultural guides, experts and specialists in cultivating suspended strawberry in the targeted areas, and through field visits to strawberry farms in West Bank.

The questionnaire contains a number of topics and paragraphs, including the role of agricultural counseling in the development of farmers' experience and the extent of agricultural guides with the farmers of suspended strawberry, in addition to the attempt that describes the series, costs and profits for the economic feasibility of strawberry and the issue of livelihood.

As for the study community, it includes the farmers of suspended strawberry in the area of West Bank, particularly those who practice strawberry cultivation suspended within the scope of the study whose number is (18), and instead of using the exploratory sample, the comprehensive inventory method has been adopted; Due to the importance of targeting all the parties concerned to reach a comprehensive and accurate image of the value chain of the suspended strawberry crop, as this approach helps to collect integrated data that reflects all stages of the value chain accurately and in detailed.

**The results of the study** show a significant disparity between farmers in assessing the role of agricultural extension in improving their performance in the cultivation of suspended strawberries, as 47.1% of farmers reported that agricultural extension had a positive role in improving production, by filling to a lack of clarification methods and tools used in agricultural extension are old and must be updated, the most important problem they have is to obtain seedlings mothers, is it a first generation or a second generation? And its sensitivity to diseases, and their inability to diagnose diseases that affect seedlings, and the lack of guarantees on the type of variety, the inability to produce mothers' seedlings, as the results of the study also show that the most important challenges facing the farmers of suspended strawberry are high financing for investment in the cultivation of suspended strawberries, lack of capital, limited agricultural land, urban crawl,

excessive financial cost of production inputs, lack of experience to obtain high quality of the product, and indicated the results of the comprehensive survey That the average amount of production was higher for the first generation with an average of 7.5 tons per dunums, followed by the first and second generation with an average of 7.1 tons per dunum, followed by the second generation with an average of 6.0 tons per dunums.

The results of the comprehensive survey indicated that the amount of production in the ton per dunum from the hanged strawberry to the agricultural center in has reached 7.4 tons for 7.3 tons for the agricultural center, that the highest average production amount was for Qalqilya Governorate with an average of 9.5 tons per dunum, followed by a fetus with an average of 7 tons per dunum, followed by Tulkarm Governorate, with an average of 6.9 tons for dunums, then Hebron Governorate with an average of 6 tons for dunum.

**In terms of economic feasibility**, although the expected revenues from the cultivation of suspended strawberries seem great, but the study indicates the need to follow prices and modernize marketing strategies to ensure sustainability, the adoption of modern technologies requires a higher educational level, noting that mothers' cultivation gives better production than the second generation, Also, cooperation with agricultural consultants had a role in the development of suspended strawberry cultivation, and the results show that the membership of farmers in associations was for real reasons and not only to reach support, and this project had a great role in improving livelihoods for farmers of suspended strawberry in the West Bank. The existence of a positive relationship and communication between the agricultural consultants and farmers.

**The main challenges** facing farmers are high investment costs, competitive financing, weak marketing and government support, conditions that affect competition, climate change and lack of dedicated agricultural extension agents, therefore, irrigation water costs.

**Through this study, we reach a number of conclusions:** the existence of a relationship between extension agents and farmers, and the need to improve the extension agent tool for extension agents, as microchip farmers face problems including lack of financial resources, poor experience and technical awareness, high cost of technologies, reliance on external support and weak contribution to the government demand that they promote this sector and do not include the quality of seedlings, lack of desire for a source of production revenues, and monopoly of its private sector. Through the results and conclusions of the study, we reach a number of recommendations to improve agricultural extension and enhance communication channels between farmers and agricultural advisers and raise awareness of the importance of consultations, support training and development, support and development of new marketing channels locally and globally, and providing financial support and facilitating access to soft loans to buy and adopt modern technologies , Work to improve and develop infrastructure, transportation and logistics, and create a laboratory to multiply strawberries, modernize the tools and technologies used in the counseling process, support scientific research and innovation in strawberry cultivation and improve marketing and storage strategies.

## الفصل الأول

### 1.1 المقدمة.

تتبع الرؤية المستقبلية للقطاع الزراعي من إيمان شركاء التنمية في القدرات الكامنة للقطاع الزراعي الفلسطيني، وتحفيز المزارعين والمنتجين الفلسطينيين على تبني التقنيات الحديثة، والاستجابة لمتطلبات وحاجات الأسواق المحلية والعالمية بجدارة. وتلعب الزراعة دوراً مهماً في تجارة الجملة والتجزئة والتصدير، ناهيك عن الدور الذي يلعبه القطاع الزراعي في محاربة الفقر وتعزيز الأمن الغذائي والتغذوي. وتتميز الزراعة الفلسطينية بتنوعها من حيث أنماطها وأنواع إنتاجها نظراً لتمتعها بالتنوع المناخي السائد في فلسطين. إلا أن المعوقات التي ما أنفك يفرضها الاحتلال الإسرائيلي، إضافة إلى معوقات ذاتية أخرى، حالت دون تطور قطاع الزراعة. ويجب أن تترافق هذه الجهود مع تحسين تنافسية المنتجات الزراعية، وتعظيم العائد من الزراعة. (الخطة الإستراتيجية للقطاع الزراعي، 2021-2023).

يلعب القطاع الزراعي -الزراعة والإرشاد الزراعي- في فلسطين دوراً هاماً في الإقتصاد الفلسطيني من حيث المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي، والعمالة والتجارة والأمن الغذائي، لا يعتبر الإرشاد الزراعي مجرد مسألة تزويد معلومات إلى المزارعين ببساطه، بل إنه من المعروف -وبشكل عام- أن المرشد الزراعي يحتاج إلى مهارات حول كيفية تسهيل النقاش بين مختلف أصحاب المصلحة فيما يتعلق بإدارة الموارد الطبيعيه وسلاسل

التوريد التسويقي، وبالتالي ينبغي على المرشدين الزراعيين التحول من نمط إعطاء محاضرات تعليمية إلى دعم وتقوية المزارعين أنفسهم حتى يتعلموا طرق إدارة المزارع (وزارة الزراعة 2015).

هدفت الدراسة إلى التعرف على الخصائص الإجتماعية والإقتصادية لمزاري الفراولة المعلقة في محافظات الضفة الغربية في فلسطين ( الخليل، جنين، طولكرم وقلقيلية)، وهل الإرشاد الزراعي المقدم من قبل المؤسسات الرسمية له علاقة في عملية التطور، وصف سلسلة القيمة الزراعية لمحصول الفراولة والجدوى الاقتصادية له؟ وهل ساهم هذا التطور في تعزيز سبل عيش مزارعي الفراولة المعلقة؟ وهل ساهم في التنمية الزراعية المستدامة؟ والتعرف على أهم المشاكل والمعوقات، والتوصيات، والمقترحات التي تساهم في التغلب على هذه المعوقات. جاءت أهمية البحث كونه يهدف إلى التعرف على المعارف الزراعية، وتحديد الجدوى الاقتصادية على طول سلسلة الإنتاج في محصول الفراولة المعلقة، والتعرف على مدى مساهمة إدخال التكنولوجيا الزراعية الحديثة لمحاصل الفراولة المعلقة في التنمية الاقتصادية والتنمية الزراعية المستدامة، ومدى معرفة المزارعين بهذه التطورات، وما هي أهم المشاكل والمعوقات التي تواجه هذا المحصول؟

يلعب جهاز الإرشاد الزراعي دوراً مهماً وفعالاً يمكن أن يمارسه في إدخال محاصيل زراعية جديدة، وتطوير المحاصيل التقليدية، والنهوض بالمحاصل الاقتصادية كمحصول الفراولة من خلال إحداث تغيرات سلوكية مرغوبة في اتجاهات ومعارف المزارع، وذلك من خلال تقديم حزم متكاملة من التوصيات الفنية، وتعريف المزارع بالتقنيات المستخدمة على طول سلسلة إنتاج الفراولة، واتباع تقنيات ما قبل وما بعد الحصاد، وتقديم الإرشادات الزراعية في الوقت المناسب لها. وتأتي أهمية هذه الدراسة كونها تسعى للكشف عن الدور الحقيقي الذي يقوم به الإرشاد الزراعي الرسمي في الواقع الفلسطيني فيما يتعلق بتطور سلسلة القيمة لزراعة محصول الفراولة؟

تعتبر زراعة الفراولة كمحصول هام ومرغوب عالمياً، وهي من محاصيل الخضر الهامة ذات العائد الإقتصادي الكبير الذي يحتاج الأيدي العاملة الماهرة. حيث بدأت زراعة الفراولة في فلسطين بمساحات قليلة من 1-2 دونم عام 1967، ثم زادت هذه المساحة على مدار السنوات التالية لتوفر كافة الظروف البيئية والمناخية والمياه الحلوة والتربة الرملية التي تناسب زراعة الفراولة في غزة، وخاصة محافظة شمال غزة تحديداً بيت لاهيا، وقد وصلت زراعة الفراولة إلى أكثر من 3000 دونم، حيث سوقت وصدرت عالمياً، ووصلت أغلب الأسواق الأوروبية والعالمية من خلال العناية بإنتاج الثمار ذات المواصفات العالية، والخالية من التشوهات ومتبقيات المبيدات، بالإضافة إلى العناية بعمليات الجمع والتعبئة والتبريد والنقل، ورفع قيمتها التسويقية. وزاد من معاناة مزارعين الفراولة عراقيين الاحتمال والتحكم في المعابر بطرق التصدير

والإجراءات الطويلة التي تؤثر على جودة الثمار. وكذلك في عدم توفير مستلزمات الإنتاج كافة، وارتفاع أسعارها، وحالة التغيرات المناخية، وزيادة عدد الآفات التي تؤثر على زراعة الفراولة، وزيادة تكاليف الإنتاج. وعلى واقع الأمل المنظور بتطور زراعة قطاع الفراولة بإدخال تقنيات زراعية جديدة وأصناف جديد تواكب الظروف المتغيرة كافة، وفتح أسواق عالمية لمنتجات زراعة الفراولة (خضر وعمارة، 2023).

بلغت المساحة المزروعة بالخضراوات بالدونم في فلسطين (202.286) عام 2021، منها 140.794 دونما في الضفة الغربية و 61.492 دنما في قطاع غزة، وكانت مساحة الأراضي المزروعة بالفراولة في فلسطين 4.565 دنما، منها 4.301 في شمال غزة. ( الجهاز المركزي للإحصاء، 2021).

## 2.1 مشكلة الدراسة

نظرا لقلّة الدراسات والأبحاث الزراعية المتعلقة بهذا المجال في فلسطين بشكل عام، وفي المناطق التي تزرع فيها الفراولة بشكل خاص، ونظراً لملائمة ظروفها لهذه الزراعتين كان من المهم تكريس الجهود وتطوير دراسة لسلسلة القيمة لمحصول الفراولة. وصلت سلسلة القيمة لمحصول الفراولة إلى مستويات عالية من الجودة بناءً على المعايير الدولية، وحصلت على الدعم من خلال العديد من المبادرات. وتم اعتماد منهجيات زراعية جديدة من أجل حل المشكلات التي تواجه هذا المحصول والمتمثلة بمشكلة المياه، والأرض. وبالرجوع الى الأدبيات والنشرات التي تناولت زراعة الفراولة، يتبين الاعتماد على الجانب الإسرائيلي في إنتاج أمهات الفراولة، وهذا سبب رئيسي في ارتفاع ثمن هذه الاشتال.

تركز أسئلة البحث والدراسة على فهم المشاكل التي تواجه تطور سلسلة القيمة لزراعة الفراولة في الضفة الغربية، وتأثير الإرشاد الزراعي على هذا التطور خلال الفترة 2008 – 2024، وهل لهذا التطور أثر على المساهمة في التنمية الاقتصادية؟ وتحسين سبل معيشة المزارعين في هذه السلسلة، وأهم التحديات والمشاكل التي تواجه هذا المحصول .

من خلال ما سبق، تحاول الباحثة أن تجيب من خلال هذه الدراسة على الأسئلة الآتية:

- دور الإرشاد الزراعي في تطور سلسلة القيمة الزراعية لمحصول الفراولة المعلقة ؟
- محاور ومعوقات ومشاكل تطور سلسلة القيمة لمحصول الفراولة ؟
- ما هي الجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة في الضفة الغربية؟

### 3.1 مبررات الدراسة

- أهمية الدور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي الرسمي في تطوير سلاسل القيمة الزراعية، والوقوف على أهم المشاكل والمعوقات التي تحد من تطور السلسلة.
- قلة البحوث الزراعية والدراسات السابقة في هذا المجال.
- معرفة جدوى الاستثمار في هذه المحاصيل بامتياز؛ للمزيد من الأبحاث العلمية فيها لتطويرها وتسليط الضوء عليها.
- رغبة الباحثة في الوقوف والتعرف على الدور الحقيقي الذي يقوم به الإرشاد والمرشد الزراعي في الميدان، وتقديم التوصيات التي تساعد المزارع والمرشد للوصول إلى زيادة الإنتاجية، وتعزيز الصمود للمزارعين، وهذا من ضمن الأدوار التي تقوم بها كونها أحد كوادر وزارة الزراعة.

### 4.1 أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة الحالية في الآتي:

- تستمد الدراسة أهميتها نظريا في وضع الإطار النظري لعلاقة الإرشاد الزراعي، ودوره في تطوير في تطور سلاسل القيمة للمحاصيل الزراعية، ومعرفة الجدوى الاقتصادية لهذه المحاصيل؛ لزيادة الإنتاج، ودور زراعة هذه المحاصيل في تحسين سبل عيش المزارعين.
- وتكمن أهمية الدراسة عمليا بما نتج عنها من مخرجات وتوصيات للعاملين في سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة، والمؤسسات الزراعية ذات العلاقة، والقائمين على القطاع الزراعي بزيادة دور الإرشاد الزراعي بشقيه: الحكومي والخاص، دعما وتوعية بأهمية تبني المزارعين لتقنيات الزراعة الحديثة؛ لزيادة الإنتاجية الزراعية لقطاع الفراولة المعلقة، وفتح آفاق وقنوات تسويقية محلية وعالمية لاستدامة هذه الزراعة.
- كما أن العمل في القطاع الزراعي عالي المخاطرة، وقد أدى ذلك إلى عدم توفر جهات تمنح المزارعين الخدمات من أجل إقامة المشاريع الزراعية أو إعادة تأهيلها، أو حتى تقديم دعم لشراء مدخلات

الإنتاج، والتي من الممكن أن يكون لها دور يساهم في تحقيق التمكين الإقتصادي للمزارعين، وتساهم في التنمية الزراعية المستدامة في الأراضي الفلسطينية.

وحتى لو توفرت هذه الجهات، فإنه يوجد قصور واضح في عملها، لذا فإن وجود مؤسسات توفر الإرشاد الزراعي والدعم الفني من أجل تطوير قطاع الزراعة الفلسطيني، وإدخال أصناف وتكنولوجيا زراعية جديدة، أو تطوير زراعات تقليدية، وبالتالي ضرورة تنسيق الجهود في تقديم هذه الخدمات من أجل تعظيم الفائدة بما يعود على المزارع الفلسطيني، وتعزيز صموده في أرضه، وفتح آفاق جديدة للاستثمار في القطاع الزراعي. وتعتبر المؤسسات العاملة في القطاع الزراعي مكملة لعمل وزارة الزراعة الفلسطينية في تقديم هذه الخدمات.

- تأتي أهمية الدراسة من أهمية **حدود الدراسة المكانية** حيث إن مواقع الدراسة تعتبر مناطق الضفة الغربية ذات المناخ المناسب، والذي يساعد في إنتاج المحاصيل بصورة كبيرة، والذي أدى بدوره إلى تعزيز صمود المزارع الفلسطيني في أرضه.
- وعلى **المستوى الشخصي** فإن هذه الدراسة تمثل أهمية شخصية لدى الباحثة؛ كونها تعمل في وزارة الزراعة، وعلى اطلاع بوضع المزارعين من حيث ضعف الوعي بأهمية تبني التقنيات في الزراعات الحديثة وطرق تطويرها.
- بالإضافة إلى ما سبق، تظهر أهمية هذه الدراسة في أنها تساعد على إثراء المكتبة الفلسطينية بسبب قلة الدراسات حول هذا الموضوع بالرغم من أهميته الكبيرة، واهتمام العالم العربي والدولي فيه وتجميع للمعارف والخبرات الفلسطينية التي ساهمت في إدخال هذه الزراعات الى الضفة الغربية .

### 5.1 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة الحالية الى دراسة تطور زراعة محصول الفراولة في الضفة الغربية وأهم المشاكل والمعوقات والتحديات التي تواجه زراعة الفراولة وتشخيص أثر الإرشاد الزراعي المقدم للمزارعين على تطور زراعة الفراولة والجذوي الاقتصادية لها، ومدى مساهمة هذه الزراعة في تحسين سبل عيش المزارعين في الضفة الغربية.

1. دور ومسؤوليات تواصل الإرشاد الزراعي الرسمي وتأثيره على تطور سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المتعلقة في الضفة الغربية.

2. معرفة أهم مشاكل ومعوقات الإرشاد الزراعي التي تحد من القيام بنقل التكنولوجيا إلى المزارعين.



3. وصف مشاكل مراحل سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة: مرحلة التشتيل، ومروراً بالعمليات الزراعية، ومعاملات ما بعد الحصاد حتى وصول هذه المحاصيل إلى الأسواق النهائية. والوقوف على أهم المشاكل التي تواجه المزارعين في كل مرحلة من المراحل، وتحليل الجدوى الاقتصادية للزراعات الحديثة (زراعة الفراولة المعلقة) .،.

4. هل لهذه الزراعة دور في تعزيز سبل عيش مزارعين الفراولة؟

5. معرفة المشاكل والتحديات التي تواجه زراعة محصول الفراولة، وذكر المقترحات لتطوير هذا القطاع.

6. ذكرت الدراسة اقتراح عدد من الحلول والتدخلات المطلوبة من شركاء القطاع لتحسين العمليات على طول السلسلة؛ بهدف تعزيز قدرة المنتجات على المنافسة في الأسواق الخارجية.

### 6.1 أسئلة الدراسة

تتمحور أسئلة الدراسة الرئيسية في 5 أسئلة ، وانبثق عنها عدد من الأسئلة الفرعية:

1. ما دور الإرشاد الزراعي الرسمي على تطور سلسلة القيمة؟ انبثق عنه أسئلة فرعية:

أولاً: ما درجة الدور الذي يلعبه الإرشاد الزراعي في توعية المزارع بأهمية ونقل التكنولوجيا الحديثة لزيادة الإنتاج؟

ثانياً: ما درجة العلاقة بين درجة الدور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي، ودرجة التطور في اتصال الإرشاد الرسمي بالمزارعين على واقع تطور زراعة الفراولة المعلقة؟

ثالثاً: هل الوقت والمدة واليوم والفصل لتقديم الخدمة الإرشادية كانت كافية ومناسبة للمزارع؟

رابعاً: هل يلعب الإرشاد الزراعي دوراً في سلسلة القيمة لزراعة الفراولة المعلقة؟

خامساً: كيف يمكن للإرشاد الزراعي تحسين أداء مختلف مراحل سلسلة القيمة؟

سادساً: هل تم التعاون مع مستشار زراعة أثناء تطبيق التقنيات الحديثة؟

سابعاً: هل هناك تحسن في إنتاجية مزارعي الفراولة المعلقة بفضل الإرشاد الزراعي؟

ثامناً: كيف ساعد الإرشاد الزراعي في تحسين أداء المزارعين في زراعة الفراولة المعلقة؟

تاسعاً: ما هي الآثار الاقتصادية لتطبيق هذه التقنيات على الزراعة المحلية؟

2. ما أهم المشاكل التي تواجه الإرشاد الزراعي الفلسطيني وذلك فيما يتعلق بالعاملين في الإرشاد، والأدوات والوسائل المستخدمة، بالوزارة، وبالمزارع نفسها، أخرى؟

3. هل لزراعة محصول الفراولة دور في تحسين سبل المعيشة لمزارعي الفراولة المعلقة؟
4. ما هي المشاكل والتحديات التي تواجه زراعة محصول الفراولة المعلقة والمقترحات لتطوير هذا القطاع؟
5. وما هي الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة؟

### 7.1 فرضيات الدراسة

1. لا توجد علاقة بين درجة تطور الإتصال بالمرشد الزراعي ودرجة التطور في الإرشاد الزراعي.
2. لا توجد فروق لمستوى الدخل من زراعة الفراولة تعزى لمتغير التفرغ للعمل في الزراعة.
3. لا توجد علاقة بين مستوى الدخل من زراعة الفراولة تعزى لمتغير الخبرة .
4. لا توجد فروق لوجود التزامات أو قروض لمزارع الفراولة المعلقة علاقة في كمية الدخل القادم من زراعة الفراولة المعلقة.
5. لا توجد علاقة بين دور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي وزيادة الخبرة لدى المزارعين .
6. لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في اصل الامهات لنبات الفراولة لدى المزارعين وكمية الانتاج .
7. لا توجد فروقات في تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة تعزى لمتغير المؤهل العلمي.
8. لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كون المزارع في عضو في جمعية، المصدر الرئيسي لتأسيس وتمويل المزرعة ذاتي أو منحة.
9. لا توجد فروق لمتوسط كمية الانتاج للدونم مع فئات أشتال الفراولة المعلقة جيل أول أو جيل ثاني.
10. لا توجد فروق لكمية الإنتاج بالطن تعزى لمتغير الوسط الزراعي المستخدم.
11. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في كمية الإنتاج تعزى لمتغير المحافظة التي تزرع فيها الفراولة.

### 8.1 حدود الدراسة:

تشتمل الدراسة على الحدود الآتية:

**الحدود البشرية:** مزارعو الفراولة المعلقة في الضفة الغربية.

**الحدود المكانية:** الضفة الغربية محافظة جنين وجنوب جنين، محافظة طولكرم، محافظة قلقيلية، محافظة الخليل.

**الحدود الزمانية:** مدة إعداد الدراسة ما بين شهر أيلول 2023 وشهر حزيران 2024.

**الحدود العلمية:** دور الإرشاد الزراعي الرسمي على تطور سلسلة القيمة، والجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة.

### 9.1 مصادر جمع المعلومات

اعتمدت الباحثة في جمع المعلومات لهذه الدراسة على مصادر عدة:  
المصادر الميدانية، اختيار منطقة وتصميم خطة الدراسة، و جمع البيانات الأولية، الزيارات الميدانية والمقابلات لعدد من مهندسي وزارة الزراعة وخبراء سلاسل القيمة والارشاد الزراعية، وزراعة الفراولة.  
تصميم استبيان مخصص لجمع البيانات من مجتمع الدراسة.  
المصادر المكتبية: المراجع المكتبية والدراسات والأبحاث المنشورة، ورسائل الماجستير والدكتوراة المنشورة.

### 10.1 هيكلية الدراسة

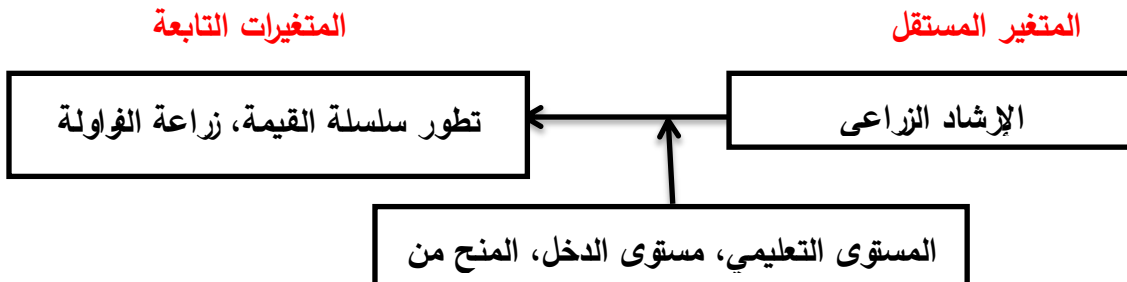
تم تقسيم الدراسة إلى ستة فصول كما يلي:  
الفصل الأول: تكون من أساسيات الدراسة، مشكلة الدراسة، وأهمية الدراسة، ومبررات الدراسة، وأهداف الدراسة، وأسئلة الدراسة، وفرضيات الدراسة.  
الفصل الثاني: يتضمن الإطار النظري والدراسات السابقة: تعريف الإرشاد، سلسلة القيمة الزراعية والجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة تعريف كامل بنبات الفراولة وتطور زراعتها في فلسطين  
الفصل الثالث: تضمن منهجية الدراسة، أدوات الدراسة، ومجتمع الدراسة وخصائصه، والتحقق من صدق أداة الدراسة وثباتها.

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي للبيانات، يليها اختبار الفرضيات، وفي النهاية مناقشة نتائج الدراسة.

الفصل الخامس: الجدوى الاقتصادية لسلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة.

الفصل السادس: النتائج، والاستنتاجات والتوصيات التي تم التوصل إليها.

### 11.1 متغيرات الدراسة



## الفصل الثاني

### 2. الإطار النظري والدراسات السابقة

#### 1.2 المقدمة

مما لا شك فيه أن هناك إمكانات كبيرة لتطوير وتنمية القطاع الزراعي من خلال تحسين الاستفادة من الميزات النسبية المناطقية، واعتماد نهج التنمية العنقودية التخصصية للمناطق المختلفة، وتنويع الإنتاج، وزيادة الإنتاجية والتنافسية للمنتج الفلسطيني في الأسواق المحلية والخارجية؛ الأمر الذي يؤدي إلى تحسين ربحية المزارعين ومستويات معيشتهم، وتحسين الاستثمار في الزراعة. كما سيؤدي ذلك بالضرورة -إن حسن تنفيذه- إلى زيادة الصادرات، وتحسين الميزان التجاري، وتوفير فرص عمل للشباب، وزيادة مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي. (الخطة الإستراتيجية للقطاع الزراعي، 2023). حيث بلغت مساهمة أنشطة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي 7% وذلك حسب التقرير الصادر في أيار 2022 عن وزارة الاقتصاد الوطني الفلسطيني.

إن نسبة المساحة المزروعة من المساحة الكلية في فلسطين 18.9%، بواقع 18.5% في الضفة الغربية و24.6% في قطاع غزة حيث بلغت مساحة الحيازات الزراعية حوالي 1.21 مليون دونم، منها 1.14 مليون دونم تعتبر أراضٍ مزروعة بالمحاصيل الدائمة (بستنة شجرية)، والمحاصيل المؤقتة (خضراوات ومحاصيل حقلية)، والمروج المؤقتة والدائمة والمراعي، بنسبة 94.2% من مساحة الحيازات الزراعية. في حين أن مساحة الأراضي غير المزروعة تقريبا 70,671 دونم تشمل المباني المستخدمة لأغراض الحيازة، والغابات والأشجار

الحرجية، بالإضافة إلى المساحات الأخرى مثل الحدائق والمساحات)، و82 دونما مساحة مستخدمة في الاستزراع السمكي (الجهاز المركزي للإحصاء، 2021).

يصنف نبات الفراولة في فلسطين أن على أنه أحد فروع الخضار، بالمقابل عدد من دول الجوار تصنف فيها على أنه من الفواكهة.

## 2.2 الإطار النظري

يتناول الإطار النظري ثلاثة محاور رئيسية، المحور الأول يشمل الحديث عن سلسلة القيمة الزراعية والجدوى الاقتصادية، والمحور الثاني يتناول مفهوم زراعة الفراولة، وإنتاج الفراولة في فلسطين، والمحور الثالث يتحدث عن الإرشاد الزراعي والتنمية المستدامة وأثرها في الإنتاجية الزراعية، بالإضافة إلى جدوى تبني التقنيات الحديثة في تطور زراعة المحاصي، وزيادة الإنتاجية الزراعية لمحصول الفراولة، بالإضافة إلى الإرشاد الزراعي ودوره، ومعوقات تطوره في توعية المزارع بأهمية تبني الممارسات الجيدة على طول سلسلة القيمة.

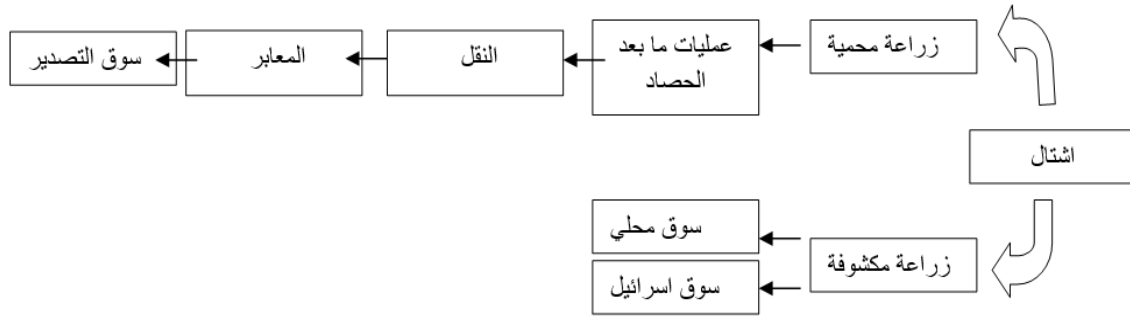
### 1.2.2 سلسلة القيمة:

**1.1.2.2 مفهوم تعريف مصطلح سلسلة القيمة:** يقصد بسلسلة الإنتاج، هي مجموعة العمليات (الخطوات) التي تتم بدءاً من ممارسات ما قبل الإنتاج، وانتهاءً بنقطة البيع أو التوزيع للمستهلكين بغرض استيفاء المنتج للمعايير السائدة، ويشمل ذلك التشثيل، وتحضير الأرض، والزراعة، وخدمات ما بعد الحصاد من فرز وتدرج، وتعبئة وتغليف، ونقل، وترويج وتسويق (مركز التجارة الفلسطيني، 2010).

### 2.1.2.2 شرح ومراحل وخطوات سلسلة القيمة:

بالرغم من بعض الاختلاف في مراحل السلسلة الإنتاجية للمحاصيل التصديرية، إلا أنها تشترك في أغلب الخطوات الرئيسية، يمكن اختصار مراحلها ممثلة بالشكل (1):

## الشكل(1): مراحل السلسلة الإنتاجية للمحاصيل التصديرية:



( المصدر:مركز التجارة الفلسطيني، 2010).

**خطوات سلسلة القيمة** (مدخلات العرض، الإنتاج الزراعي، معاملة ما بعد الحصاد، اللوجستية، المعالجة، التسويق).

تقسم مراحل سلسلة القيمة إلى 3 مراحل رئيسية، ويندرج تحت كل مرحلة تفاصيل العمليات التي تتم على المنتج حتى يصل إلى المستهلك النهائي (العمليات داخل المشتل، العمليات في المزرعة، عمليات ما بعد الحصاد) (Fao,2009).

### 2.2.2 الزراعة الرقمية

**مفهوم الزراعة الرقمية** : تصميم وتطوير وتطبيق التقنيات الرقمية في قطاع الزراعة. يمكن تطبيق التقنيات الرقمية على جميع جوانب نظم إنتاج الأغذية الزراعية، مما يعكس التحول من الإدارة العامة للموارد إلى الإدارة المثلى والفردية والواقعية والمتصلة والمدفوعة بالبيانات (وزارة الزراعة الأردنية، 2016).

### 3.2.2 محصول الفراولة

تعتبر محاصيل الخضار من أهم مكونات الإنتاج الزراعي في مجال الأمن الغذائي مع فائض للتصدير، ويعد محصول الفراولة من المحاصيل التصديرية الهامة في معظم دول الجوار وقطاع غزة، لايحقق الإنتاج والتسويق تحقيق الكفاءة الإنتاجية والتسويقية في ظل استخدام العناصر الإنتاجية للوصول إلى أعلى عائد ممكن من زراعة هذا المحصول، أو تحقيق التوليفة المثلى لوجود بعض المشاكل الإنتاجية والتسويقية لطبيعته المحصول لحساسيته الشديدة إلى سرعه التلف والعطب، فهو من المحاصيل غير التقليدية لمنافسة في الأسواق العالمية (Ghaly & Abd El-Halim, 2022).

### 1.3.2.2 تعريف نبات الفراولة

يطلق على هذا النبات إسم الفريز في بعض البلدان العربية وهي كلمة منقولة عن الاسم الفرنسي (Fraise)، واسمه باللغة الإنكليزية strawberry، كما يعرف بإسم التوت الأرض، أو الشليك تحريفاً للاسم التركي جليك، ويعرف أيضاً بإسم الفراولة تحريفاً للإسم اليوناني فراودولي. يعتبر هذا المحصول من المحاصيل الهامة في كثير من بلدان العالم نظراً لقدرته على التأقلم مع الظروف البيئية المختلفة، وكثرة فوائده الغذائية والطبية. لقد تضاعف الإنتاج العالمي من ثمار الفريز ثلاث مرات خلال العقدين الماضيين (Ghaly & Abd El-Halim, 2022).

### 2.3.2.2 زراعة الفراولة في فلسطين:

بدأت زراعة التوت الأرضي ( الفراولة ) في فلسطين في نهاية الستينات، ومع اكتساب المزارعين الخبرة اللازمة في التعامل مع هذا المحصول، أخذت زراعته في التوسع، ناهيك عن زيادة الطلب على هذا المنتج سواء عالمياً أو محلياً، وتقدر المساحة المزروعة خلال العام 2004 بحوالي 2500 دونم مركزة في محافظة شمال غزة، ويتزايد التنافس عاماً بعد عام بين المنتجين في الأسواق العالمية، وخصوصاً منتجي المحاصيل الزراعية. وتصدر بشكل دائم تعليمات وقوانين تنظم العلاقة بين مناطق الإنتاج والأسواق، وتحد من تداول المنتجات الزراعية غير المطابقة لمواصفات الجودة العالمية التنافسية، والتعليمات الصحية والبيئية. ويجب إتباع طريقة لإنتاج محصول التوت الأرضي تتناسب مع متطلبات شبكات التسويق العالمية (EURO GAP)؛ لتأمين مستوى عالياً من الجودة في كل مراحل الإنتاج، مع مراعاة الاحتياطات اللازمة لجودة البيئة والمحافظة على الطبيعة (عايش، 2004).

بالرغم من ملاءمة الظروف البيئية في كثير من المناطق إلا أن زراعة التوت الأرضي في فلسطين تعتبر حديثة العهد ومحدودة الانتشار، وقد بدأت بالدخول بشكل خاص إلى قطاع غزة (منطقة شمال غزة) من أجل الاستهلاك الخاص والمحلي في عام 1967-1968م على شكل مشاهدات، ومن ثم دخلت بشكل اقتصادي في عامي 1971-1972؛ حيث كانت المساحة المزروعة حوالي 12 دونماً، وفي عام 1994-1995م بلغت المساحة حوالي 2100 دونم، ثم تطورت الزراعة وبلغت المساحة المزروعة سنة 2007 ما يقارب (2500 دونم) معظمها للتصدير (الإغاثة الزراعية، 2024 بيانات غير منشورة).

### 3.3.2.2 محصول الفراولة في الضفة الغربية

يعتبر التوت الأرضي من المحاصيل الهامة التي يعول عليها، حيث تم إدخال زراعة التوت الأرضي في فترة الثمانينات فترة الإدارة المدنية الإسرائيلية كمشاهدات زراعية في عدة مناطق في الضفة الغربية، ولم تلاق نجاحاً، ولم يحالف الحظ إلا مزارعاً واحداً فقط، وفشلت المشاهدة، ولم يتم زراعتها منذ ذلك الحين.

وكان للإغاثة الزراعية دور في إدخال محصول الفراولة للضفة الغربية بتمويل من الممثلة الهولندية ضمن مشروع الجلوبال جاب، فقد وضعت نصب عينها العمل على إيجاد البديل للمنتج الإسرائيلي الذي يغزو الأسواق الفلسطينية كل عام بمئات من الأطنان، ويعود ريعها إلى الطرف الآخر.

تم تطبيق مشاهدات زراعية على أرض الواقع في كل من طولكرم وقباطية وطمون عام 2009، حيث تم زراعة 10 دونمات كمشاهدات، وقد كانت قيمة المشاهدة الواحدة 10 آلاف دولار (زراعة فراولة معلق + أرضي داخل بيت بلاستيكي)، وقد تم شراء جميع الأشتال من الجانب الآخر لعدم وجود مصدر محلي.

وفي عام 2012 تم العمل على تحفيز المشاتل الوطنية لإنتاج الأشتال، وتم توسيع الزراعة عن طريق توزيع أشتال الفراولة، وقد تم شرائها من المشاتل المحلية مدعومة بنسبة 65% من ثمنها من قبل الإغاثة الزراعية، وتم توزيع أشتال على ما يقارب 40 مزارعا في محافظات طولكرم وجنين وطوباس وقلقيلية، ونجحت المشاتل في تلبية احتياج المزارعين في إنتاج أشتال الفراولة والإستمرار بذاك لغاية الآن .

دور مؤسسة USAID في الاستفادة من دور الإغاثة الزراعية والبناء على إنجازها: في عام 2015 قامت مؤسسة USAID من خلال شركة أمريكية منفذة للمشروع على تقديم نظام ري وتسميد إلكتروني حديث لمزارعي الفراولة الذين استفادوا من خدمات الإغاثة الزراعية مقابل توسيع مساحة زراعة الفراولة بمساحة لاتقل عن 3 دونمات لكل مزارع .

ومن خلال المقابلات التي تمت مع جمعية الإغاثة الزراعية وللمهنددين المشرفين على ادخال زراعة الفراولة للضفة الغربية تم حصر البيانات المتعلقة مساحات الفراولة الارضية والمعلقة بالدونم وكمية الإنتاج بالطن وكذلك عدد الجمعيات المتخصصة بالفراولة للعام 2019 موضحة بالجدول 1.2 .

### جدول (2.1) : إحصائية المساحة بالدونم والإنتاج بالطن للفراولة في الضفة الغربية للعام 2019

المحافظة	عدد المزارعين	جمعية تعاونية متخصصة للفراولة	المساحات المزروعة بالفراولة في الضفة الغربية	نوع الزراعة أرضي	معدل الإنتاج المتوقع /طن	نوع الزراعة معلق	معدل الإنتاج المتوقع /طن
طولكرم	10	1	75	15	60	50	400
جنين	10	0	50	6	24	44	352
قلقيلية	5	0	35	34	136	1	8
المجموع	25	1	160 دونم	55 دونم	220 طن	95 دونم	760 طن
مجموع الإنتاج الكلي المتوقع للفراولة لسنة 2020/2019 هو 980 طن							



ملاحظة: بلغت المساحات المزروعة بالفراولة الأرضية للعام (2019) في قطاع غزة 1760 دونما ، تنتج 5200 طن، يتم تصدير نصف الإنتاج إلى دول غرب أوروبا، بالإضافة إلى دول الخليج العربي.

#### 4.3.2.2 الفراولة المعلقة:

زراعة الفراولة المعلقة من الأساليب المبتكرة والفعالة التي تساعد في تحسين الاقتصاد والاستفادة من الحيازات الصغيرة. وفقاً لدليل شامل عن زراعة الفراولة المعلقة، فإن هذه الطريقة تتيح للمزارع زراعة الفراولة بشكل عمودي، مما يوفر المساحة ويقلل من التعرض للآفات والأمراض المنقولة بالتربة. ومن خلال تعليق النباتات، تظل الثمار بعيدة عن الأرض، مما يحد من المخاطر المتعلقة بالتعفن أو التلف نتيجة التلامس المباشر مع التربة، ويسهل وصول الحشرات الملقحة إليها. علاوة على ذلك، تتميز هذه الطريقة بأنها تتطلب صيانة أقل مقارنة بالأساليب التقليدية، حيث لا تحتاج النباتات إلى إزالة الأعشاب الضارة أو التقليم المكثف، مما يجعلها خياراً مثالياً للمزارعين ذوي المساحات المحدودة، أو لأولئك الذين يرغبون في تكثيف الإنتاج.

(The Hanging Strawberry Plant: A Complete Guide and Care Tips)

#### 1.4.3.2.2 مراحل انتاج الفراولة المعلقة

ومن خلال المقابلات مع المهندسين الزراعيين والمرشدين الميدانيين للخضار في الضفة الغربية تم تلخيص مراحل سلسلة الإنتاج للفراولة المرحلة الأولى:

تجهيز الأرض لإقامة المشروع والبدء بتركيب البيت البلاستيكي بمساحة 990 م<sup>2</sup> وذلك ضمن المواصفات الفنية المتعلقة بزراعة الفراولة المعلقة، والتي تشمل 4 جمالون، طول الجمالون 33 م بعرض 7.35م، ملتصقة ببعضها بواسطة مزارب بطول 3 م البعد بين القوس والآخر بمواصفات الآتية: للقوام والقواعد حديد مجلفن 2 إنش سماكة 3 ملم، والأقواس بفتحة 7.35 م قياس 1.5 إنش، بالإضافة للداعمات والشبكات والطيارات 1.25 إنش، والمزاريب والفيتا الجانبية العلوية والسفلية اللازمة. وتكون إقامة القواعد والقوام وتجميع الهيكل المعدني من قبل الشركة، وتعمل التدعيمات المطلوبة للهيكل كي يكون جاهزا لحمل تجهيزات الفراولة المعلقة، بعد ذلك سيتم تغطية الهيكل المعدني ببلاستيك السقف من نوع جنجار 0.15، وببلاستيك جنب من نوع UV، وشبك الجنب من نوع 50 مش، وعمل الغرفة المزدوجة، وعمل اللازم من إحكام لكامل الفتحات.

### المرحلة الثانية:

البدء بتجهيز الأسلاك لتعليق مزاريب الزراعة وتجهيز المزاريب نفسها، حيث أنها تتكون من قطعتين: حامل المزارب من الحديد، وحوض الزراعة من الكلكل بطول 1م. ويتم تركيبها وتعليقها على طول الجمالون بارتفاع 120 سم، وتبعد بين المزارب والآخر 50 سم كمسافات للخدمة. بعد تجهيز وتعليق كامل الخطوط على طول الجمالونات الأربعة في نهاية كل خط زراعة يوجد مصرف يتم شبك وتجميع كل المصارف ببعض، وتجميعها بنهاية كل الخطوط، وعمل خط مشترك لخزان التجميع .

### المرحلة الثالثة:

تعبئة خطوط الزراعة بالبيئة الزراعية بيتموس + بيرلايت بنسبة 1:3، بعد ذلك فرد شبكة التنقيط المتكونة من الخزان الرئيسي مع السمادة الأوتوماتيكية مع لوحة الكمبيوتر والمنظم، ويخرج منها الخط الرئيسي لداخل البيت البلاستيكي، ويتوزع لخطوط الزراعة على الأحواض، لكل حوض خط رئيسي مسافة النقاطات 20 سم بين النقاطات والأخرى، بمعدل تصريف 1 لتر / ساعة، وستغلق نهاية كل خط تنقيط بنهاية خط ، وتجهيز شبكة الري الرذاذي فوق خطوط الزراعة.

### المرحلة الرابعة :

إحضار الأشتال بعد أن يكون تم توصية المشتل قبل البدء بتنفيذ المشروع ليتسنى للمشتل تجهيز الأشتال في الوقت المحدد لزراعتها، خلال شهر من تاريخ زراعة الأشتال من صنف X. يبدأ برنامج الري والتسميد حسب اللازم، ومكافحة الأمراض وإحضار خلية النحل البامبوس بعد شهر ونصف من الزراعة داخل البيت البلاستيكي (أزهار 30%) ليكون التلقيح بالشكل المطلوب.

### المرحلة السادسة

البدء بالإنتاج والتسويق، وذلك ببداية شهر 12، والبدء بإعداد المحصول للتسويق والازدياد في كميات الإنتاج تدريجيا خلال أسبوعين لتصل الكميات المطلوبة وعرضها للأسواق، ويستمر الإنتاج لغاية الشهر السادس وبعدها يتم إعداد خطوط الزراعة، وتغيير الأشتال للزراعة الجديدة بشهر أيلول.

يتميز قطاع الزراعة في فلسطين بتنوعه من حيث الإنتاج الزراعي، والذي يستفيد من التنوع المناخي في فلسطين، وبالفرص المتاحة للتوسع فيه في الزراعات المروية والتصديرية، بالإضافة إلى قدرته على مواكبة مستجدات التطور التقني في الزراعة نتيجة لملائمة أنماط الزراعة الموجودة فيه من جهة، ولوجود العديد من المزارعين والمنتجين الرياديين فيه من جهة أخرى. وهذا ما يعكس قدرة القطاع الزراعي على التطور السريع، والمساهمة الفعالة في التشغيل والتنمية الاقتصادية ( وزارة الزراعة، 2023) .

محافظات الضفة الغربية ( قلقيلية، جنين، جنوب جنين وقباطية، وطولكرم، الخليل )، من المناطق الزراعية الهامة في فلسطين، وتشتهر بزراعة العديد من المحاصيل، بما في ذلك الفراولة، وتعتبر هذه المحافظات من أهم المناطق في الضفة الغربية من الناحية الزراعية لما تتميز به من أراضي خصبة، وتوفر مصادر المياه، وتنوع المناخ مما ساعد في انتشار زراعة أصناف مميزة على مستوى الوطن، بالإضافة للخبرات التي يتميز بها المزارعين في هذه المحافظات من خلال تطوير قدراتهم الذاتية، وأساليبهم في الزراعة بناء على التقدم العلمي، إضافة إلى نقل التكنولوجيا الحديثة والمعدات المتطورة.

ويعتبر محصول الفراولة من أهم منتجات الخضار غير التقليدية في فلسطين تتمتع الفراولة بإقبال كبير من المستهلكين، سواءً محلياً أو عالمياً، وذلك لقيمتها الغذائية العالية وطعمها المميز، بلغت المساحة المزروعة بالخضروات 202,285 دونما، أي ما نسبته 18.5 % من إجمالي المساحة المزروعة. (الجهاز المركزي للإحصاء، 2021) .

وتناسب زراعة الفراولة في مختلف الأراضي الفلسطينية الطينية والرملية والتراب المعزولة. ولقابلية المحصول لنظم الري الحديثة فيزرع بالغمر في الأراضي القديمة والرملية والمستصلحة، بالإضافة إلى أهميته في الغذاء لما له من قيمة غذائية لاحتواء ثماره على العناصر الغذائية الهامة، فإنه يدخل في عملية التصنيع الغذائي لإنتاج العصائر والمربيات لزيادة القيمة المضافة، وتوفير العديد من فرص العمل من الإنتاج حتى المستهلك النهائي. وبلغت المساحة المزروعة من الفراولة نحو ( 166 ) دونما تمثل نحو 0.08 % من مساحة الخضار في دولة فلسطين في عام (2023)، وبلغت المساحة المزروعة بالفراولة في الضفة الغربية خلال الفترة 2019-2020 حوالي 155 دونما منها 55 دونما أرض، و95 دونما زراعة معلقة، حيث تساعد الظروف المناخية والبيئة المناسبة، واختلاف مواعيد نزولها على إنتاجها بجوده أفضل من الفراولة التي تزرع في الدول المجاورة، وهذا يزيد من قدرتها التنافسية، وبالتالي تدر مردود اقتصادي مرتفع (الجهاز المركزي للإحصاء، 2021) .

يمثل إنتاج الفراولة في الضفة الغربية (1192) طناً، منها (1064) طن فراولة معلقة مقارنة بالأرضية (128) طناً أرضي، حيث بلغت مساحة الأراضي المزروعة بالفراولة الأرضية خلال الفترة 2023-2024 ( 32 ) دونما، وبلغت المساحة المزروعة بالفراولة المعلقة (133) دونما ( وزارة الزراعة، الإدارة العامة للإرشاد، 2024 ).

جدول (2.2) : المساحة المزروعة بالفراولة وكمية الانتاج في الضفة الغربية 2023 - 2024

المحافظة	المساحة/معلق دونم	عدد المزارعين	كمية الإنتاج/الدونم	كمية الإنتاج الكلي	المساحة/مكتشف الأراضي	عدد المزارعين	كمية الإنتاج/الدونم	كمية الإنتاج الكلي للأرضي طن
طولكرم	75	15	8	600	15	5	4	60
قلقيلية	4	3	8	32	17	3	4	68
جنين	35	8	8	280	0	0	0	0
جنوب جنين	18	3	8	144	0	0	0	0
يطا	1	1	8	8	0	0	0	0
<b>المجموع</b>	<b>133</b>	<b>30</b>		<b>1064</b>	<b>32</b>	<b>8</b>		<b>128</b>

(وزارة الزراعة الإدارة العامة للإرشاد، 2024).

من خلال المقابلات مع المرشدين الزراعيين وبالرجوع لبيانات وزارة الزراعة الإدارة العامة للإرشاد والتنمية الريفية تم حصر الأصناف المزروعة بالفراولة المعلقة في الضفة الغربية في الضفة الغربية وتم ترتيبها ووصف دقيق لها في الجدول التالي:

جدول (2.3) أ : أصناف الفراولة المعلقة المزروعة في الضفة الغربية :

الصف	موعد الزراعة	بداية الإنتاج	الصلابة	الطعم	الحساسية للبياض الدقيقي	الحساسية للأنتراكنوز	ملاحظات
242	9/25 - 20	11/15	4	4-2	4	4	محصول عالٍ.
295	9/25 - 20	11/15	4 - 3	4	4	4	ذو إنتاجية عالية، ومذاق ممتاز ومجموع خضري قوي.
394	9/25 - 20	11/15	4 - 3	4	4	4	ذو إنتاجية عالية، ومذاق ممتاز ومجموع خضري قوي.
براك	9/25 - 20	11/15	4-3	4	4	4	
هداس	9/25 - 20	11/25 - 20	4 - 3	4	4	4	مجموع خضري ضعيف، حساس للأنتراكنوز.
اورلي	9/25 - 20	11/15	4-3	4	4	4	

(المصدر وزارة الزراعة، بيانات الإدارة العامة للإرشاد، 2024).

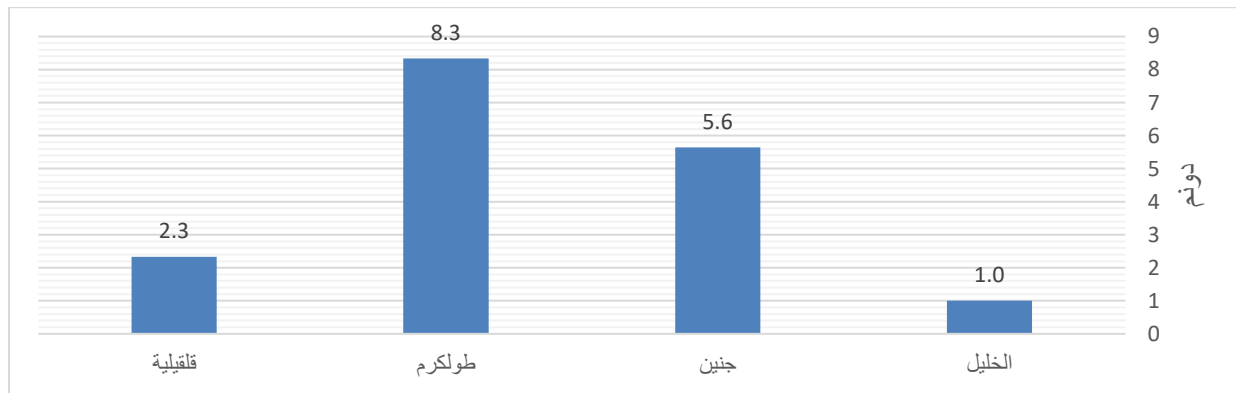
جدول (2.4) ب: أصناف الفراولة المعلقة المزروعة في الضفة الغربية :

	4	4	4	4-3	11/15	9/25 - 20	4060
	4	4	4	4 - 3	11/15	9/25 - 20	4056
	4	4	4	4 - 3	11/15	9/25 - 20	تمير

(المصدر وزارة الزراعة، بيانات الإدارة العامة للإرشاد، 2024).

وبعد مراجعة بيانات وزارة الزراعة حول المساحات المزراة بالفراولة المعلقة في الضفة الغربية تم تمثيلها بالشكل رقم (2) .

الشكل (2): متوسط مساحة الفراولة المعلقة المزروعة بالدونم حسب المحافظة



4.2.2 دور الإرشاد الزراعي في تطور زراعة الفراولة والتنمية المستدامة :

1.4.2.2 مفهوم التنمية المستدامة والإرشاد الزراعي: هي الأداة الكبرى التي تساعد في الحفاظ على الموارد الطبيعية، وتسعى إلى تطوير وسائل وطرق جديدة تكون قادرة على مساعدة الأفراد في تلبية الاحتياجات المختلفة لهم في الوقت الحاضر من جهة، ومن جهة أخرى تمنع استنزاف المصادر، وتسعى للمحافظة على حقوق الأجيال القادمة.

وقد ورد تعريف للتنمية المستدامة في أكثر من مصدر، وهنا تعريف لها كما ورد في الموسوعة الفلسطينية للتنمية المستدامة على أنها" التقدم والتطور العلمي والاجتماعي والصناعي في جميع نواحي الحياة المختلفة، مع الحفاظ على الاستمرارية، ودون تعرض البيئة ومظاهرها لمخاطر التلوث والدمار والهالك. ( غنيم، 1999).

وتشمل التنمية عدد من الجوانب: ( اقتصادية واجتماعية وثقافية)، وتسعى بدورها إلى زيادة الدخل القومي، ورفع مستوى معيشة الأفراد، وتوزيع الثروات، وتقليل التفاوت في مستوى المعيشة، والتوسع في الإنتاج في الدول النامية، وإحداث تغييراً جذرياً في مجالات الحياة المختلفة. (صلاح 2016). خاصة وأن التنمية الريفية المستدامة هي المحور الاستراتيجي الأساسي الذي يعتمد عليه سكان الريف من أجل تأمين سبل معيشتهم؛ وذلك من خلال استغلال الموارد المتاحة، ومن ثم تمهيتها إلى أقصى حد ممكن لمحاربة الفقر، والتخلف، والتبعية، والمشاكل الاقتصادية والصحية، وتوفير البيئة الملائمة، والعيش الكريم للمزارع الريفي وتعزيز صموده، والحد من الهجرات الداخلية والخارجية، وزيادة مساهمة الزراعة في الدخل القومي، والحد من التبعيات على البيئة في الريف الفلسطيني، والحد من قطع الأشجار واستهلاك الأراضي الزراعية لصالح النشاطات الأخرى، وتنظيم استثمارات الأرض.

هناك أكثر من تعريف للتنمية الريفية المستدامة، إلا أنها تتقاطع فيما بينها في كون التنمية هي التغيير الإيجابي الذي يشتمل على عدد من جوانب الحياة منها الاقتصادية، والاجتماعية والبيئية، وذلك بناء على التخطيط من أجل رفع مستوى معيشة الأفراد، والاستغلال الأمثل للموارد والإمكانات المتوفرة.

#### 2.4.2.2 الإرشاد الزراعي:

الإرشاد الزراعي : هو إحداث تغيير مرغوب في سلوك ومعارف المزارعين حول البيئة التي تحيط بهم، وذلك من خلال المستحدثات الزراعية الموصي بها من جهات الاختصاص حتى يصبح المجتمع المستهدف مدركاً لحاجاته ومتطلباته التي تؤدي إلى تغيير نمطه الاجتماعي والثقافي والاقتصادي المنشود (كلسي وهيرن، 1963 م). إن الإرشاد الزراعي أحد أهم أدوات التنمية الريفية التي تسعى إلى تحسن الواقع الزراعي في ظل وجود تحديات ومعوقات واستنزاف للموارد الطبيعية، كما أنه يلعب دوراً بالغ الأهمية في الاقتصاد الزراعي والعمالة، وتعزيز الأمن الغذائي.

رسالة الإرشاد الزراعي: لا تقتصر رسالة الإرشاد الزراعي فقط على العمل على زيادة الإنتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، أو السعي إلى إحداث تقدم تكنولوجي في أساليب وطرق الزراعة، ولكن رسالته أبعد من ذلك النطاق؛ فهي تمتد لتشتمل إحداث نهضة اجتماعية ريفية عن طريق إحداث نهضة اقتصادية باستغلال كل ما في الريف من فرص وموارد وإمكانيات طبيعية أو بشرية، وتنقيف وتوعية المزارعين، وتنمية قدراتهم، وتحسين مهاراتهم، وتغيير اتجاهاتهم وأسلوب تفكيرهم حتى يتمكنوا من الاستفادة الكاملة من التقدمات العلمية والتكنولوجية في الزراعة؛ الأمر الذي يؤدي إلى رفع مستوياتهم المعيشية، والارتقاء بمجتمعاتهم المحلية .

## 2.4.2.2 دور الإرشاد الزراعي في تطوير زراعة الفراولة المعلقة في فلسطين :

**المعرفة التقنية:** يقوم الإرشاد الزراعي بنقل المعرفة والتقنيات الحديثة لزراعة الفراولة إلى المزارعين، وهذا يساهم في تبني الممارسات الزراعية ذات الكفاءة العالية .

**استشارات متخصصة:** يقدم الخبير الزراعي الإستشارة المباشرة للمزارعين بناءً على طلبهم، ويراعي الظروف المتعلقة في كل مزارع، ويدرس الموارد المتاحة والتربة، والظروف المناخية من أجل تحسين الإنتاج وتقليل المخاطر التي تواجههم، وتقديم معلومات للأصناف التي تناسب خصوصية كل منطقة، والتركيز الكبير على مقاومة الأمراض والآفات التي تؤثر على محصول الفراولة، وكيفية إدارتها والتحكم فيها باستخدام المبيدات الطبيعية والظروف المحيطة بالمحصول.

**الأمراض والآفات والري والتسميد:** يمكن أن يقدم الإرشاد الزراعي إرشادات حول كيفية التحكم في الأمراض والآفات التي قد تؤثر على محصول الفراولة، سواء من خلال استخدام مبيدات طبيعية أو تقنيات زراعية مُعدّلة. وبالتالي الاستغلال الأفضل للموارد وعدم هدرها، والتبني للتقنيات الحديثة. يقوم الإرشاد الزراعي بتعريف المزارعين بأحدث التقنيات والابتكارات التي تستخدم في زراعة الفراولة، مثل تقنيات الزراعة والمحمية، وتحسين جودة الإنتاج، وتوجيه المزارعين في عمليات الإنتاج وما بعد الإنتاج ( الحصاد والتخزين والتعبئة)، والمساهمة في الحفاظ على جودة المنتج، وزيادة قيمته التسويقية. وبشكل عام يقوم الإرشاد الزراعي على توجيه المزارعين لتبني الممارسات والتقنيات الفضلى في زراعة الفراولة، وهذا يؤدي إلى تحسين وزيادة الإنتاجية والربحية للمزارعين، ويقدم منتجات عالية الجودة إلى الأسواق.

تسعى الباحثة في هذه الدراسة إلى سلسلة القيمة لمحصول الفراولة، دراسة الجدوى الاقتصادية، دراسة وهل كان للإرشاد الزراعي دور في تطور هذه السلسلة أو إدخال أي تقنيات أو تكنولوجيا زراعية عززت عند المزارعين تبني مفهوم الممارسات الجيدة في معاملات ما قبل الإنتاج أو مرحلة الإنتاج أو تقنيات ما بعد الحصاد للمحاصيل الزراعية، لزيادة الإنتاج والإنتاجية والتقليل من التكاليف التشغيلية لوحد المساحة وبالتالي ربحية أعلى للمزارع؟.

## 3.2 الدراسات السابقة والتعقيب عليها

إن موضوع سلسلة القيمة الرزراعية والإرشاد الزراعي والدور الذي يلعبه في التأثير على العاملين في سلسلة القيمة الزراعية من أهم المواضيع التي أهتم بها الباحثون، وفيما يلي بعض الدراسات المرتبطة بموضوع سلسلة القيمة والإنتاجية الزراعية والجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة ودور هذه الزراعة في تعزيز سبل العيش للمزارعين ، ويليهما التعقيب عليها ومقارنتها بالدراسة الحالية:

### 1.3.2 الدراسات العربية

دراسة جادو و الغاوي (2020)، بعنوان " عمران صلاحية برنامج إرشادي للزراع في مجال زراعة محصول الفراولة بمحافظة القليوبية"

هدفت الدراسة إلى التعرف على صلاحية البرنامج الإرشادي في مجال زراعة محصول الفراولة بمحافظة القليوبية من وجهة نظر الزراع المتدربين المبحوثين، من حيث درجة الاستفادة من أنشطته، ومناسبة التوقيت المحدد لتنفيذها، وكفاية الوقت المحدد للتنفيذ، وقدرته على حل مشاكل هؤلاء الزراع المبحوثين.

أهم نتائج الدراسة: بلغ المتوسط الحسابي لدرجة الاستفادة من أنشطة البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة 2.5 درجة، بنسبة 33 %، بما يعني أن الزراع المبحوثين استفادوا بدرجة قليلة من أنشطة البرنامج الإرشادي وذلك في القرى المطبق فيها برنامج الإرشاد، المتوسط الحسابي لمناسبة التوقيت المحدد لتنفيذ أنشطة البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة 0.4 درجة، بنسبة 10.1 %، بما يعني أن التوقيت المحدد لتنفيذ أنشطة البرنامج الإرشادي كان مناسباً إلى حد ما. وبلغ المتوسط الحسابي لكفاية الوقت المحدد لتنفيذ أنشطة البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة 0.2 درجة، بنسبة 15.3 %، بما يعني أن التوقيت المحدد لتنفيذ أنشطة البرنامج الإرشادي كان كافياً لحد ما. وبلغ المتوسط الحسابي لقدرة البرنامج الإرشادي على حل مشاكل زراع محصول الفراولة 2.3 درجة، بنسبة 03 %، بما يعني أن البرنامج الإرشادي حل قليل من مشاكل زراع محصول الفراولة بالقرى المطبق بها البرنامج الإرشادي، بلغ المتوسط الحسابي لدرجة صلاحية البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة 0.32 درجة، بما يعني أن درجة صلاحية البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة متوسطة منه، وذلك في القرى المطبق بها البرنامج الإرشادي. وكانت نتائج البحث أن البرنامج الإرشادي لزراعة محصول الفراولة وصلاحيته للمنطقة التي أجري فيها البحث من وجهة نظر المزارعين المبحوثين تشير إلى أن هناك قصوراً في الخدمات الإرشادية التي تقدم لهم من الجهاز الإرشادي؛ لأنها لا تبني على احتياج فعلي لهم، أو على المشاكل التي



يواجهها المزارعين، كذلك المحتوى الإرشادي لا يتلائم مع الواقع لهذا القطاع، وعلى الجهات الممولة أن تأخذ ذلك بعين الاعتبار عند التخطيط والتنفيذ للبرامج الإرشادية في منطقة البحث وغيرها؛ بهدف رفع الفاعلية لهذه البرامج الزراعية بصفة عامة، ومحاصيل الخضار بصفة خاصة.

**دراسة غالي وعبد الحليم (2022)، بعنوان: " معارف الزارع بأسباب الفاقد في محصول الفراولة بالأراضي الجديدة بمحافظة البحيرة .**

هدف البحث إلى التعرف على أسباب الفاقد في محصول الفراولة بمحافظة البحيرة من خلال التعرف على بعض الخصائص الشخصية والاجتماعية والاقتصادية والاتصالية المميزة للمزارعين المبحوثين، التعرف على مدى معرفتهم بأسباب الفاقد الإنتاجي في محصول الفراولة، وكذلك مدى معرفتهم بالفاقد التسويقي في محصول الفراولة، وما هي أسباب الفاقد النوعي في محصول الفراولة؟

وكانت نتائج البحث: أن 87.1 % من المزارعين المبحوثين ذو درجة معرفة منخفضة ومتوسطة بأسباب الفاقد في محصول الفراولة، و 90.8 % من المزارعين المبحوثين ذو درجة معرفة منخفضة ومتوسطة بأسباب الفاقد الإنتاجي في محصول الفراولة، و 90.4 % من المزارعين المبحوثين ذو درجة معرفة منخفضة ومتوسطة بأسباب الفاقد التسويقي في محصول الفراولة، وأن 95 % من المزارعين المبحوثين ذو درجة معرفة منخفضة ومتوسطة بأسباب الفاقد النوعي في محصول الفراولة.

وكانت أهم توصيات المبحوثين، تفعيل دور الإرشاد التسويقي بنسبة 85.8 %، وتوفير الشتلات من مصدر موثوق بنسبة 83.3 %، وتوفير الأصناف المحسنة من المحصول بنسبة 80 %، وتوفير العمالة المدربة بنسبة 75 %، والاهتمام بمقاومة الأمراض أو الآفات بنسبة 75 %.

**دراسة مزهر 2020، بعنوان الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة في البيوت البلاستيكية.**

يهدف البحث إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة في البيوت البلاستيكية غير المدفئة، وذلك من خلال تحليل بنود التكاليف الإيرادات، وإجراء التقييم المالي والاقتصادي لمعرفة الجدوى المالية والاقتصادية للمشروع، والتوجيه بالاستثمار في مثل هذه المشاريع من خلال قياس الإيرادات والأرباح المتحققة من المشروع.

وكانت نتائج البحث تشير إلى أن جمالي المبيعات بلغ 4.069.000 مليون دينار، وبلغت الأرباح الصافية 2724000 مليون دينار، وبلغ عائد الدينار المستثمر 3.2 دينار، وكانت مساهمة المشروع في الناتج القومي

جيدة مقارنة بحجم المشروع، حيث بلغت 3204000 مليون دينار. احتاج المشروع إلى سنتين لاسترداد رأس مال المستثمر، كما أن كل المعايير الأخرى المستخدمة في البحث كانت موجبة أي أن المشروع ذو جدوى اقتصادية، وأوصى الجامعات وكذلك مراكز البحوث لإعداد النشرات لتوضح كيفية زراعة المحصول، وطرق العناية به.

### دراسة هجرس وآخرون، (2022) "رؤى الزراع في استخدام المواقع الإلكترونية الزراعية لتقديم الخدمة الإرشادية الزراعية في محافظتي كفر الشيخ والدقهلية"

هدف البحث إلى معرفة رأي المزارعين المبحوثين في استخدام المواقع الإلكترونية الزراعية لتقديم الخدمة الإرشادية الزراعية، وذلك من خلال التعرف على مستوى معرفة المبحوثين بالمواقع الإلكترونية الزراعية المدروسة، ومدى استخدامهم لها، ولماذا يفضلون والوسائل التقليدية للإرشاد الزراعي، وإمكانية الاعتماد عليها في تقديم الخدمات الإرشادية الزراعية؟

وللتعرف على معنوية الفروق بين متوسطات درجات المبحوثين في محافظتي الدراسة في كل من: المعرفة بالمواقع الإلكترونية الزراعية، واستخدامها. والمفاضلة بين استخدامها أو استخدام وسائل الإرشاد التقليدية. وإمكانية الاعتماد عليها لتقديم الخدمة الإرشادية. وكذا الوقوف على معوقات استخدام المبحوثين للمواقع الإلكترونية الزراعية، ومتطلباتهم لزيادة وتفعيل استخدامها.

وقد تم جمع بيانات البحث خلال شهري فبراير و مارس 2022 م، عن طريق المقابلة الشخصية باستخدام الاستبيان لعينة عمدية بلغ قوامها 171 مبحوثاً، وذلك بواقع 78 مبحوثاً من ثلاث قرى في محافظة كفر الشيخ، و93 مبحوثاً من ثلاث قرى في محافظة الدقهلية، وتم الاستعانة بعدة أساليب إحصائية. وكانت أهم نتائج البحث: أن 33.3% من إجمالي الزراع المبحوثين مستوى معرفتهم بالمواقع الإلكترونية الزراعية منخفضاً، منهم 55.1% من المبحوثين في محافظة كفر الشيخ ، و15.1% من المبحوثين بمحافظة الدقهلية. في حين بلغت نسبة إجمالي المبحوثين ذوى المستوى المعرفى المرتفع 25.8% ، منهم 19.3% من المبحوثين في محافظة كفر الشيخ، و31.3% من المبحوثين في محافظة الدقهلية، وأن 55% من إجمالي الزراع المبحوثين مستوى استخدامهم للمواقع الإلكترونية الزراعية منخفضاً، منهم 83.4% من المبحوثين في محافظة كفر الشيخ ، و31.2% من المبحوثين في محافظة الدقهلية.

دراسة، فهيم، و الزرقا واخرون. (2022) "سلوك مزارعي الفراولة نحو الممارسات الزراعية الجيدة ببعض قرى جنوب التحرير بمنطقة النوبارية"

هدفت الدراسة إلى فهم مدى وعي المزارعين بالممارسات الزراعية لإنتاج محصول الفراولة، ودراسة مدى تأثير العوامل الديموغرافية مثل التعليم والخبرة وحجم الحيازة على مدى تبني المزارعين للممارسات الزراعية الجيدة.

كانت أهم نتائج البحث أن مستوى معرفة 59.6% من المزارعين بالممارسات الزراعية الجيدة محددة قريبة إلى المتوسطة، وأن مستوى تنفيذ الغالبية العظمى من المزارعين للممارسات الزراعية الجيدة منخفضاً إلى متوسط، كما أظهرت النتائج أن العوامل المؤثرة تظهر علاقة ارتباطية كبيرة بين مستوى التعليم والخبرة للمزارعين، ومدى تبني الممارسات الزراعية الجيدة. كما أن المزارعين المبحوثين تواجههم عقبات كبيرة مثل ارتفاع تكاليف الإنتاج، وقلة العمالة المدربة، وعدم توفر الدعم الفني. وكانت أهم التوصيات للدراسة زيادة الأنشطة الإرشادية والدعم المالي والفني للمزارعين؛ لتعزيز تبني الممارسات الزراعية الجيدة.

دراسة أبو خليل، 2008. فاعلية الإرشاد الزراعي المقدم من قبل وزارة الزراعة في مناطق شمال الضفة الغربية.

تهدف الدراسة إلى التعرف على مدى فاعلية الإرشاد الزراعي المقدم من قبل وزارة الزراعة من وجهة نظر المرشدين أنفسهم، والمزارعين الذين يتلقون الخدمة. نفذت هذه الدراسة في شمال الضفة الغربية (جنين، طوباس، طولكرم، قلقيلية، سلفيت، نابلس). ويتكون مجتمع الدراسة من جميع المزارعين بشقيهم الإنتاج النباتي والحيواني، والمرشدين الزراعيين الرسميين العاملين في مديريات الزراعة المستهدفة.

أظهرت نتائج الدراسة أن ثلثي المرشدين الزراعيين هم من فئات الشباب، وحاصلين على درجة البكالوريوس، وهم من الذكور وخبرتهم أقل من عشر سنوات، وثلث المرشدين لم يتلقوا أي دورة في مجال فلسفة الإرشاد الزراعي. وبينت الدراسة أن 14% من المرشدين لديهم مسمى وظيفي نائب مدير، وأن 41% لديهم مسمى رئيس قسم، وأشار ثلثا المرشدين إلى اعتمادهم على الخبرة الشخصية في مصادر المعلومات، وأن 54% منهم يعتمدون على الكتب والمجلات، وكذلك ثلثا المرشدين يستخدمون الزيارة الفردية، و 35% يستخدمون المحاضرات، وذلك من بين الأساليب الإرشادية المستخدمة. وعن معوقات العمل الزراعي أشار المرشدون إلى حواجز الاحتلال الإسرائيلي، وعدم توفر الإمكانيات المادية، ووسائل إيصال المعلومة، وعدم وجود الحوافز المادية والمعنوية للمرشدين.

كما أظهرت الدراسة مستوى متوسطاً لاتصال المرشدين بالمزارعين من وجهة نظر المرشدين، حيث أشارت إلى مستوى منخفض جداً لفقرة الاحتلال الإسرائيلي. وكذلك أشارت إلى مستوى منخفض لفقرات (إيصال المعلومة الجديدة باستمرار من الوزارة إلى المرشد، وتواصل المرشد الزراعي مع مراكز البحث العلمي).

بينت الدراسة مستوى متوسط المجال فاعلية الإرشاد من وجه نظر المرشدين، كما أشارت إلى مستوى منخفض لفاعلية الإرشاد من حيث (وصول المعلومة الفنية الجديدة للمرشدين من مراكز البحث العلمي، والتحاق المرشد بمراكز التدريب قبل الخدمة، ومشاركة المزارعين عند إعداد البرامج الإرشادية، وتوفير الوسائل الإرشادية المتاحة، وتكريم المزارعين ذوي المهارات، والإنصاف الوظيفي للمرشدين الزراعيين).

أظهرت الدراسة إلى أن مستوى متوسط لفاعلية الإرشاد من وجهة نظر المزارعين، حيث أشارت إلى مستوى منخفض لفقرات (تنظيم الوزارة للمسابقات الإنتاجية، وتوفير الحوافز المادية والمعنوية للمزارعين المميزين، ومشاركة المزارعين في إعداد البرامج الإرشادية، وتوفير وسائل النقل والإيضاح). كما أظهرت مستوى متوسط لمجال لاتصال الإرشاد الزراعي بالمزارعين من وجهة نظر المزارعين، كذلك أشارت الدراسة إلى مستوى منخفض لاتصال الإرشاد بالمزارعين من وجهة نظرهم لفقرات (الاحتلال، وتحمل المزارعين لبعض تكاليف وصول المرشدين لهم، ودور العلاقة الشخصية دوراً في وصول المرشدين للمزارعين، وضعف تدريب المرشدين).

بينت الدراسة أن 20% من المزارعين يحملون الشهادة الجامعية الأولى، وأن 60% منهم غير متفرغين للعمل الزراعي، ومتوسط عدد المحاضرات التي يحضرها المزارع سنوياً (94.1)، في حين أشار 41% إلى عدم تلقيهم أي نوع من المحاضرات، وأظهرت الدراسة أن أفضل وقت لعقد الزيارة الفردية والمحاضرة والتدريب العملي هو الساعة العاشرة صباحاً، وأفضل مدة لتنفيذ الزيارة الفردية والمحاضرة والتدريب العملي هو ساعة واحدة، وأفضل يوم للزيارة الفردية والمحاضرة والتدريب العملي على مدار الأسبوع هو يوم الخميس كأفضل أيام الأسبوع، وأن الربيع أفضل فصل لتنفيذ الزيارة الفردية والمحاضرة والتدريب العملي عن باقي الفصول.

ومن أهم توصيات الدراسة، إعطاء دور فاعل للإرشاد الزراعي الرسمي، ووضع الرقابة، وتحديد فاعلية الإرشاد الزراعي بين فترة وأخرى، والاهتمام بالتكامل بين الإرشاد ومراكز البحث العلمي وتطويرها.

دراسة جامعة السودان (2017). أثر الإرشاد الزراعي على التنمية الريفية بمنطقة أبو زيد السودان .

الهدف من الدراسة التعرف على معوقات ومشاكل العمل الإرشادي، والمشاكل التي تواجه الإنتاج الزراعي بمنطقة أبو زيد، وإيجاد حلول مناسبة ومتفرحات وتوصيات لتلك المشاكل والمعوقات حتى ينهض مزارع الريف، وينعم بالاستقرار والحياة الكريمة. وتهدف هذه الدراسة أيضا إلى دراسة الإرشاد الزراعي بمنطقة أبو زيد، والدور الهام والأنسب الذي يلعبه الإرشاد، ونوعية الزراعة، وتعليمهم وتدريبهم علي الطرق المثلى بهدف زيادة الإنتاج الدخل.

خلصت الدراسة إلى ضرورة وجود الإرشاد الزراعي في المؤسسات الزراعية بمنطقة الدراسة والتي تسهم في زيادة الإنتاج، كما أثبتت الدراسة أن للمرشد دورا فعالا في زيادة الإنتاج وتحسينه، وبالتالي المساهمة في إحداث تنمية زراعية، والتي بدورها تؤدي إلى التنمية الريفية في منطقة الدراسة أبو زيد.

دراسة صدقة، 2008، واقع وأفاق تطوير استخدام الوسائل الحديثة للإرشاد الزراعي في فلسطين.

تهدف الدراسة إلى التعرف على طرق الإرشاد المتبعة في فلسطين، ومدى استخدام الوسائل الحديثة، ومعرفة المرشد الزراعي بها، ومدى علاقة الإرشاد الزراعي في نشر وتبني وتخزين التكنولوجيا للمعلومات، بقدره وكفاءة وسرعة عالية وتكلفة أقل، وسهولة انتقال هذه المعلومات بين عناصر الإرشاد الزراعي. وأشارت نتائج الدراسة إلى أن عددا كبيرا من المرشدين لديهم خبرة عالية، ويتبعون طرق متعدد للإرشاد أهمها الزيارات الفردية، كما أن المزارعين يتبعون الإرشاد المقدم لهم من القطاع الخاص، ويعود السبب في ذلك إلى دافع الربح، وأن دوائر الزراعة والمؤسسات غير الربحية لا تقوم بدورها الإرشادي، وعدم معرفة المزارعين بالوسائل الإرشادية الحديثة التي تتبع في الزراعة، كما أن المرشدين الزراعيين يعتمدون على المعلومات من الهاتف المحمول، وتطور في استخدام الحاسب الآلي، وعدم ميلهم للاشتراك في الدوريات والمجلات التي لها علاقة بالزراعة بغض النظر عن اللغة المستخدمة. أجمع المرشدون الزراعيون على ضرورة تطوير ودعم وسائل الإرشاد المتبعة، وأكد المبحوثون على أن مصدر الإرشاد الرئيسي هو النشرات الإرشادية التي تصدرها المؤسسات المختلفة سواء كانت هذه المؤسسات حكومية أو غير حكومية.

عبد الكريم، دراغمة. (دور الحركة التعاونية الفلسطينية في توفير فرص العمل وتعزيزها في سوق العمل من وجهة نظر ممثلي الجمعيات التعاونية).

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الحركة التعاونية الفلسطينية في توفير فرص عمل، وتعزيز هذه الفرص في سوق العمل الفلسطيني.

كانت أهم نتائج الدراسة أن دور الحركة التعاونية الفلسطينية متوسطاً في توفير فرص العمل وتعزيزها، وأن العمل بتوجيه منظمة العمل الدولية بشأن تعزيز من قبل الشركاء، كانت الخدمات المقدمة من قبل الحكومة كبيرة، بينما الخدمات المقدمة من الاتحادات التعاونية قليلة، والخدمات المقدمة من منظمات المجتمع المدني المحلي والدولي قليلة، وأظهرت هذه الدراسة الدور السلبي للعوامل الداخلية للحركة التعاونية على دورها في توفير فرص عمل، والعوامل الخارجية لها تأثير متوسط في توفير فرص العمل ولوحظ أيضاً التشتت في استخدام القروض والمنح، حيث يتم استخدامها بدون تخطيط، كما ظهر ضعف مشاريع الحركة التعاونية وعدم فعاليتها في توفير فرص العمل.

كما أظهرت الدراسة اختلاف وجهات نظر الباحثين حول دور الحركة التعاونية الفلسطينية في توفير فرص العمل وتعزيزها في سوق العمل، وذلك يعود إلى متغيرات خاصة بإدارات الجمعيات، خاصة بالتعاونيات نفسها.

### 2.3.2 الدراسات الأجنبية

دراسة مؤسسة أوكسفام لسلسلة القيمة (2014) بعنوان:

#### **OXFam,2014,Improved Access to Markets for Female and Male Small Scale Farmers in the West Ban, GRAPE VALUE CHAIN ANALYSIS REPORT.**

من أهم أهداف مشروع تحسين فرص وصول صغار المزارعين من الإناث والذكور إلى الأسواق الممول من الوكالة السويسرية للتنمية (SDC)، والمنفذ من قبل مؤسسة أكسفام في الضفة الغربية، تحليل سلسلة قيمة العنب، وكان من أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة وظهر في تقريرها: عدم كفاية خدمات الإرشاد التي تعاني من نقص الموارد البشرية والمالية للإرشاد على مستوى القرية، وضعف الدعم التشغيلي، ونقص التدريب التطبيقي والحوافز للعاملين في مجال الإرشاد، ونقص مدخلات المزارعين في تصميم الخدمات الإرشادية أو التدريب أو الدعم.

التكلفة العالية والجودة المنخفضة للمدخلات الزراعية: معظم المدخلات الزراعية المستخدمة في الزراعة، تزيد من تكلفة إنتاج المزارعين؛ مما يقلل بشكل كبير من هوامش ربحهم، والحظر الذي تفرضه الحكومة الإسرائيلية على عدد كبير من مبيدات الآفات، وبالتالي عدم توفرها في الأسواق الفلسطينية، يؤثر سلباً على الإنتاجية الزراعية.

الخبرة الناشئة في الهندسة الوراثية:

والخدمات الإرشادية المقدمة حالياً غير كافية إلى حد كبير من حيث التواتر والمضمون. ويحتاج المزارعون إلى خدمات إرشادية روتينية لتشخيص الآفات والأمراض لتجنب الخسائر. كما أنهم بحاجة إلى دعم من عمال الإرشاد لاختبار جودة المدخلات لحمايتهم من المنتجات ذات الجودة الرديئة. ويلزم تقديم دعم إضافي لتحسين معرفة المزارعين بالممارسات الزراعية، والمهارات الإدارية، وفهم الاقتصاد والفرص المتاحة في قطاعاتهم، ومهارات التسويق (مثل إجراءات التصدير واللوجستيات، وأساليب التسعير، وما إلى ذلك). وثمة حاجة إلى تطوير خدمة إرشادية مهنية تجمع بين الخبرات والموارد العامة والخاصة على السواء، وضعف تنظيم السوق، وتكاليف تسويق عالية: تنطوي كل قناة من قنوات التسويق الرئيسية الثلاث على تكلفة عالية لنقل منتجاتهم من المزارع، إذ يتعين على المزارعين أولاً دفع ثمن صناديق العنب.

ضعف القدرة التفاوضية: المنافسة في الأسواق الحالية تمثل تحدياً حقيقياً لمزارعي العنب. وكذلك ممارسات السوق غير العادلة، وهناك القليل من التمويل المتاح من مؤسسات التنمية المحلية أو المؤسسات المالية بسبب ضعف تطوير المنتجات والتصورات حول مخاطر الإقراض الزراعي.

**دراسة الإطار الاستراتيجي لفلسطين، قامت بها منظمة الأغذية والزراعة العالمية:**

#### **Country Programming Framework .for Palestine.2018 - 2022**

ركزت هذه الدراسة على الإدارة المستدامة للنسج الفلسطيني، وخاصة الفئات الأكثر فقراً والأكثر تهميشاً، وضرورة بناء القدرات لهم من أجل تعزيز الصمود وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية الزراعية؛ لما له الأثر على التنمية الشاملة لدى الأسر الفلسطينية في المنطق المهمشة، وذلك من خلال تعزيز الممارسات الجيدة لدى كل الفاعلين في سلاسل القيمة للمنتجات الزراعية، مما يجعل هذه المحاصيل أكثر تنافسية وذات عائد عالٍ على المنتجين. كما أن زيادة الإنتاج الزراعي والإنتاجية والقدرة على وصول المزارعين إلى الأسواق الزراعية يعمل على تعزيز الحماية وإدماج الفئات الفقيرة في سلاسل قيمة الأغذية الزراعية، وأن عدم التوازن الموجود في العرض والطلب داخل سلاسل القيمة أدى إلى استبعاد صغار المنتجين وغيرهم من الفئات المهمشة.

دراسة تعزيز سبل العيش أعدت لصالح وزارة الزراعة بعنوان "الترويج الشامل اجتماعياً لسبل العيش القادرة على الصمود في بيئة سياسات هشة في فلسطين".

## **Socially Inclusive Promotion of Resilient Livelihoods in a Fragile Policy Environment in Palestine**

لم يتم تصنيف سبل العيش والزراعة في الضفة الغربية حتى الآن، هدفت الدراسة الى تحليل أنظمة المعيشة الزراعية في قلقيلية والخليل ورام الله ومحافظة القدس في الأراضي الفلسطينية المحتلة ، وتقرح تصنيفاً مثالياً لسبل العيش للأسر الزراعية الريفية. الهدف الرئيسي هو تحليل سياق سبل العيش ، والخصائص والأصول والقيود لتحديد أفضل استراتيجيات التدخل في القطاع الزراعي الفلسطيني، حددت الدراسة ثلاثة أنظمة زراعية رئيسية: أنظمة البستنة المروية، وأنظمة الزراعة البعلية المختلطة، وأنظمة تربية الماشية شبه (المتنقلة).

يتم تمييز أنظمة الزراعة حسب درجة التسويق التجاري في الأسر التجارية، وشبه التجارية، والأسر المعيشية، وتنوع مصادر الدخل في الأسر المعيشية بدوام كامل وبدوام جزئي. وقد وجدت الدراسة أن أهم المعوقات سببها الاحتلال الإسرائيلي وسياساته الاحتلالية، مثل قيود المنطقة ج.

تواجه أنظمة الزراعة المروية بشكل أساسي قيود التصدير، والقيود المفروضة على الوصول إلى الأراضي، ومشاكل التسويق بسبب المنافسة العالية والحواجز التجارية. تعاني أنظمة الزراعة البعلية، خاصة تلك الموجودة في المنطقة ج، من عدم كفاية الوصول إلى المياه، ونقص البنية التحتية المتعلقة بالمياه بسبب قيود المنطقة ج، وعمليات الهدم، وعنف المستوطنين، والصدمات الطبيعية (مثل الظواهر الجوية الشديدة ، وأوبئة الخزائير البرية). وتتأثر أنظمة الماشية شبه (المتنقلة) بالظروف المناخية القاسية في الأراضي الجافة شبه القاحلة، وقيود المنطقة ج ، والمواقع النائية، وتواجه نقصاً في الخدمات البيطرية، ونقصاً في المياه، فضلاً عن عمليات الهدم والمضايقات من قبل القوات العسكرية الإسرائيلية. ويتلقى المزارعون في أنظمة الزراعة



المروية معظم الخدمات الزراعية، بينما تتلقى الأسر البعلية وشبه التجارية / المزرعة الكفافية اهتماماً أقل من خلال نظام الإرشاد. ويمكن اعتبار مستوى تنظيم المزارعين منخفضاً، ويكافح المزارعون للوصول إلى الأسواق مع وجود ضعف التكامل في الأسواق المحلية والإقليمية. بشكل عام، يبدو أن نشر أنظمة تجميع مياه الأمطار في المجتمعات الصغيرة، وتقنيات الحفاظ على التربة والمياه، وجهود السياسات للحد من قيود المنطقة "ج"، وتحسين الوصول إلى الخدمات الزراعية، وتحسين الوصول إلى الأسواق، فضلاً عن معلومات السوق والاستثمارات في إعادة تأهيل الأراضي. بحيث تكون واعدة لزيادة دخل المزارعين وتحقيق الاستقرار في سبل عيشهم.

**دراسة تحليل سلسلة القيمة وسوق المحاصيل ذات القيمة العالية: دراسة حول إنتاج الجوافة والأفوكادو في الضفة الغربية.(2022)**

**Agricultural Development High value crops value chain and market analysis (2022).**

تهدف الدراسة إلى تحليل سلسلة القيمة للمنتجات الزراعية عالية القيمة، خاصة الجوافة والأفوكادو في منطقة ج في الضفة الغربية، مع التركيز على محافظتي قلقيلية وطولكرم. تم تنفيذ هذه الدراسة كجزء من مشروع "تمكين الشباب الفلسطيني في المنطقة ج بطريقة مستدامة ومنصفة ضد كوفيد-19 من خلال قطاع الأعمال الزراعية"، بتمويل من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID) ، وتنفيذ مؤسسة الترويج الاجتماعي (FPS)، وجمعية التنمية الزراعية الفلسطينية (PARC).

تقدم هذه الدراسة تحليلاً شاملاً لسلسلة القيمة وسوق المنتجات الزراعية ذات القيمة العالية، مع تحديد العقبات والفرص الاستراتيجية، وتقديم التوصيات من أجل تشجيع الشباب على الاستثمار في هذا القطاع.

أُجريت الدراسة بواسطة شركة تطوير الاستشارات في مدينة طوباس، وتتألف من تحليل سلسلة القيمة، وتحليل السوق لقطاع الفواكه ذات القيمة العالية، وخاصة إنتاج الجوافة والأفوكادو والمانجو في منطقة الضفة الغربية، مع التركيز على محافظتي قلقيلية وطولكرم.

كانت أهم نتائج دراسة سلسلة القيمة لمحصولي الجوافة والأفوكادو في الضفة الغربية، أن قطاع هذه المحاصيل يواجه تحديات كبيرة متعلقة بالتسويق وإغراق السوق بالبضائع القادمة من الإحتلال، وأظهرت الدراسة وجود نقص كبير في الممارسات الزراعية الجيدة، وهناك ضعف في العمليات للمحاصل ما بعد الحصاد، ولا يوجد تعاون بين المزارعين والقطاع الخاص، وأن السوق المحلي لا يمتلك القنوات للتصدير الفعال؛ وهذا يؤثر على نمو هذه القطاعات، ويجب وضع تدخلات استراتيجية لتعزيز هذه القطاعات ودعم استدامتها.

### 3.3.2 التعقيب على الدراسات السابقة

من خلال استعراض الدراسات السابقة تبين ما يلي:

وبعد الاطلاع على عدد من الدراسات والأبحاث والرسائل الجامعية السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة، وزيارة المواقع الإلكترونية، ودراسة عدد من الأبحاث على شبكة الإنترنت، والإطلاع على ( 13 ) دراسة أجريت في أكثر من مكان على نفس موضوع الدراسة، ولقلة الأبحاث والدراسات والنشرات التي قامت بها وزارة الزراعة ضمن الإدارة العامة للإرشاد والتنمية الريفية (عايش، نمر، 2004 )، (خضر محمد، عمارة حسام، 2023 ) ، ذات العلاقة بمحصول الفراولة، التي كانت مرجع في كتابة جزء من هذه الدراسة، وسلسلة القيمة والجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة التي تطرقت لها دراسة واحدة تنطبق إلى حد ما مع مراعاة الخصوصية للواقع الفلسطيني، وتحديات تطور واستدامة المشاريع الاستثمارية في ظل العقبات التي يضعها الاحتلال. كذلك تم مراجعة أكثر من دراسة أجنبية وورقة علمية منشورة .

وكان الهدف من البحث في الدراسات السابقة الى التعرف على مدى الجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة كما في دراسة (مزهرواخرن 2020)، التعرف على أسباب الفاقد في محصول الفراولة ( سلوى واخرن، 2022 )، ومدى صالحة البرنامج الإرشادي في مجال زراعة محصول الفراولة كما في دراسة ( جادو و الغاوي، 2020 )

وبحثت دراسة ( هجرس وحسين، 2022) مدى معرفة رأى المزارعين المبحوثين في استخدام المواقع الإلكترونية الزراعية لتقديم الخدمة الإرشادية الزراعية، وبحث دراسة ( فهم واخرون، 2008) فهم مدى وعي المزارعين بالممارسات الزراعية لإنتاج محصول الفراولة، وطرق الإرشاد المتبعة في فلسطين ومدى معرفة المرشدين الزراعيين بها في دراسة ( صدقة ، 2008)، وهدفت دراسة (دراغمة، 2014) إلى التعرف على دور الحركة التعاونية الفلسطينية في توفير فرص عمل، وتعزيز هذه الفرص في سوق العمل الفلسطيني.

وهدفت الدراسات والتقارير الأجنبية التي استهدفت المجتمع الفلسطيني تعزيز صغار المزارعين من خلال زيادة المعرفة بالممارسات الجيدة لدى الفاعلين في سلاسل القيمة. وحللت دراسة أعدت لوزارة الزراعة أنظمة المعيشة الزراعية في عدد من محافظات الضفة الغربية من أجل وضع التعريف المناسب لسبل معيشتهم، كذلك ركزت الدراسات على تحليل سلسلة القيمة لبعض المحاصيل، وهدفت إلى تحسين فرص صغار المزارعين في الوصول إلى الأسواق.

ومن ناحية سلسلة القيمة استخدمت الباحثة الأسلوب الوصفي التحليلي لوصف مراحل سلسلة القيمة لمحصول الفراولة، والحسابات الاقتصادية لدراسة الجدوى الاقتصادية لزراعتها.

أوصت الدراسات السابقة بتحسين سلوك المزارعين في استخدام وتبني التقنيات والممارسات الزراعية الجيدة، وتحسين البنية التحتية، والتوعية والتدريب للمزارعين على استخدام المواقع الإرشادية الإلكترونية المتاحة بفعالية، وتبني للتقنيات الجديدة، وضرورة تأطير المزارعين في جمعيات لمساهمتها في تعزيز التنمية الاقتصادية للمزارعين، وتكثيف الإرشاد للمزارعين، وبنية الوسائل الجدية في عملية الإرشاد، وتحسين سلسلة القيمة، وتدريب المزارعين على تقنيات ما بعد الحصاد، والعمل على فتح القنوات التسويقية الجديدة لتمكين المزارعين من الوصول إلى الأسواق الخارجية، وحث الجامعات وكذلك مراكز البحوث لإعداد النشرات لتوضح كيفية زراعة المحصول وطرق العناية به، وإعطاء دور فاعل للإرشاد الزراعي الرسمي، ووضع الرقابة عليه، وتحديد فاعلية الإرشاد الزراعي بين فترة وأخرى، والاهتمام بالتكامل بين الإرشاد ومراكز البحث العلمي وتطويرها.

#### 4.3.2 أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

قامت الباحثة بالاسترشاد بالدراسات السابقة، والاستفادة منها في صياغة الإطار النظري من خلال تحليل المعلومات للحصول على المعرفة بالطرق الصحيحة لكتابة أجزاء البحث، وبناء أدوات الدراسة، والطرق المثلى لتحليل البيانات، ومقارنة نتائج الدراسات بنتائج الدراسة الحالية، وتقديم التوصيات المناسبة .

### 5.3.2 ميزة الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

من خلال التطرق إلى الدراسات السابقة والتعقيب عليها تبين أن هذه الدراسة الحالية تتميز بما يلي:

- تناولت الدراسات السابقة موضوع الإرشاد الزراعي بكافة مكوناته، ولكن الإرشاد الزراعي الرسمي وليس الإرشاد الخاص على امتداد سلسلة القيمة .
- وصف سلسلة القيمة بكافة محاورها، وصف مفصل لكل مرحلة ولأهم المشاكل التي تواجه كل مرحلة، ودراسة سبل تطور هذه السلسلة وأهم المشاكل التي تواجه هذا التطور، ومن ثم دراسة الجدوى الاقتصادية منفصل عن سلسلة القيمة، أخذت كل المناطق التي تزرع فيها الفراولة المعلقة وحساب كافة التفاصيل المالية ذات العلاقة بالجدوى الاقتصادية وعمل مقارنات بين المحافظات، ومدى جدوى زراعة هذا المحصول وتأثيره على التنمية الاقتصادية والاجتماعية لحياة المزارعين و تحسين سبل العيش لهم، وتعزيز الصمود للمزارعين.
- تناولت الدراسات السابقة إدخال التكنولوجيا والممارسات الجيدة بشكل منفصل عن السلسلة،.
- يتضح من خلال البحث قلة الدراسات المحلية التي تعنى بمحصول الفراولة، ودور والإرشاد المقدم لمزارعين في فلسطين لتبني التقنيات والابتكارات الحديثة في القطاع الزراعي.
- ما يميز هذه الدراسة أنها قامت بدراسة سلسلة القيمة الزراعية لمحصول الفراولة المعلقة، والجدوى الاقتصادية للاستثمار في هذا القطاع ، بالإضافة إلى دور الإرشاد الزراعي الرسمي في تطوير مراحل سلسلة القيمة لمحصول الفراولة في فلسطين.

(في دراسة جادو والغاوي) كانت نتائج الدراسة : درجة صالحية البرنامج الإرشادي لمحصول الفراولة متوسطة منه، وذلك في القرى المطبق بها البرنامج الإرشادي. وكانت نتائج البحث أن البرنامج الإرشادي لزراعة محصول الفراولة وصلاحيته للمنطقة التي أجري فيها البحث من وجهة نظر المزارعين المبحوثين تشير إلى أن هناك قصورا في الخدمات الإرشادية التي تقدم لهم من الجهاز الإرشادي؛ لأنها لا تبنى على احتياج فعلي لهم، أو على المشاكل التي يواجهها المزارعين، كذلك المحتوى الإرشادي لا يتلائم مع الواقع لهذا القطاع، وعلى الجهات الممولة أن تأخذ ذلك بعين الاعتبار عند التخطيط والتنفيذ للبرامج الإرشادية في منطقة البحث وغيرها؛ بهدف رفع الفاعلية لهذه البرامج الزراعية بصفة عامة، ومحاصيل الخضار بصفة خاصة.

وهذا يطابق ما توصلت له الباحثة في هذه الدراسة بعد تحليل اجابات المبحوثين أظهر النتائج أن هناك تفاوتاً كبيراً بين المزارعين في تقييم دور الإرشاد الزراعي في تحسين أدائهم في زراعة الفراولة المعلقة، حيث أفاد 47.1% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي كان له دور إيجابي في تحسين الإنتاج، من خلال تقديم تقنيات جديدة وفتح قنوات تسويقية. على الجانب الآخر، أفاد 41.2% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي لم يكن له

أي تأثير ملحوظ، هناك نسبة صغيرة من المزارعين (11.8%) لم يقدموا إجابة واضحة. أظهرت نتائج الدراسة أن 71.4% من المزارعين أفاد بوجود نقص في وسائل وأدوات الأيضاح المستخدمة في الإرشاد الزراعي، وذكر 21.4% أن الأدوات المستخدمة قديمة ويجب تحديثها، وأضاف 7.1% من المزارعي، لا توجد لديه مشكلة في وسائل الأيضاح والأدوات .

## الفصل الثالث

---

### 3. الطريقة والإجراءات

#### 1.3 مقدمة

سيتناول هذا الفصل الطرق والإجراءات المتبعة في هذه الدراسة، حيث تضمن تحديد المنهجية المتبعة في الدراسة الحالية، وتحديد مجتمع الدراسة، وسيتم التطرق إلى الخطوات العملية التي سيتم تنفيذها في بناء أدوات الدراسة والخصائص الخاصة بها، بالإضافة إلى الحديث عن متغيرات الدراسة وشرح هيكل تصميمها، وأخيراً سيتم التطرق إلى أنواع الاختبارات الإحصائية المتبعة خلال تحليل بيانات الدراسة.

#### 2.3 منهجية الدراسة

المنهجية هي عملية منظمة لجمع البيانات وتحليل البيانات وتفسير البيانات للوصول إلى الاستنتاجات والنتائج النهائية.

انطلاقاً من منهجية الدراسة وأهدافها استخدمت الباحثة في هذا البحث الأسلوب الوصفي التحليلي النوعي، وتم اتباع الطرق التي تستخدم في أغلب البحوث والدراسات السابقة لمجتمع الدراسة أو عينة المحوثين. تساعد هذه المنهجية على اكتساب فهم أفضل للمفاهيم المعقدة مثل سلسلة القيمة، سبل العيش، الإرشاد الزراعي والتنمية المزرعية المستدامة، والأمن الغذائي. واعتمدت الدراسة بشكل أساسي على أدوات مختلفة لهذه الطريقة

مثل؛ الاستبانة، ومقابلات مع المزارعين، والزيارة الميدانية لمجتمع الدراسة ، ومقابلات منظمة مع عدد من الممثلين للبيانات الزراعي، والفاعلين في الزراعة والإرشاد الزراعي، وممثلين عن المؤسسات الرسمية ذات العلاقة بقطاع الزراعة، والخبراء المختصين بتقديم الإرشاد الزراعي وزراعة الفراولة المعلقة. ومع ذلك، من الضروري القول أن هذه الدراسة تستند إلى مصادر ثانوية مثل الكتب والتقارير والدوريات والمجلات والصحف والوثائق والتقارير ومواقع الإنترنت. والهدف من استخدام المنهج الوصفي هو التعرف على " دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الابتكار لمحصول الفراولة المعلقة ".

### 3.3 مجتمع الدراسة وعينتها

**أولاً: مجتمع الدراسة:** يتكون مجتمع الدراسة من جميع مزارعي الفراولة المعلقة في الضفة الغربية البالغ عددهم (18) مزارع والجدول (1.3) يوضح توزيع مزارع الفراولة في محافظة الضفة الغربية التي استهدفها الدراسة (إحصائيات وزارة الزراعة للعام (2022-2023) غير منشورة).

شمل هذا البحث عدد من المؤسسات الرسمية وغير الرسمية في الضفة الغربية التي تعمل في قطاع الزراعة: (وزارة الزراعة، وخبراء زراعة الفراولة، وجمعيات تعاونية لمزارعي الفراولة، ومرشدي وزارة الزراعة العاملين في المحافظات المستهدفة. الخ).

**ثانياً- عينة الدراسة:** تم إجراء الدراسة على جميع مزارعي الفراولة في الضفة الغربية، حيث قامت الباحثة بتضمين كل المزارعين الذين يمارسون زراعة الفراولة المعلقة ضمن النطاق للدراسة، وبدلاً من استخدام العينة الاستطلاعية، تم اعتماد أسلوب الحصر الشامل؛ نظراً لأهمية استهداف جميع الأطراف المعنية للوصول إلى صورة شاملة ودقيقة عن سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة، حيث ساعد هذا النهج في جمع بيانات متكاملة تعكس كل مراحل سلسلة القيمة بشكل دقيق ومفصل .

**جدول(3.1) أ : توزيع عينة الدراسة حسب متغيرات المعلومات العامة للمزارعين في الضفة الغربية :**

المؤشر	الفئة	المتوسط/النسبة
الجنس (نسبة)	ذكور	94
	اناث	6
المحافظة	الخليل	6
	قلقيلية	18
	جنين	41
	طولكرم	35
العمر (متوسط)		47.7
الحالة الاجتماعية (نسبة)	متزوج	100
	اعزب	0

جدول (3.2) ب : توزيع عينة الدراسة حسب متغيرات المعلومات العامة للمزارعين في الضفة الغربية :

المؤشر	الفئة	المتوسط/النسبة
حجم الأسرة (متوسط)		7
المؤهل العلمي	لا يحمل شهادة	41
	دبلوم	12
	بكالوريوس أو ماجستير	47
طبيعة العمل	متفرغ للزراعة	88
	موظف	12
هل يوجد حاليا التزامات أو قروض؟	نعم	53
	لا	47
ما قيمة القرض بالدولار؟		10-20 ألف دولار
هل أنت عضو في جمعية زراعية ؟	نعم	47
	لا	53

أشارت العينة أن نسبة الذكور من مزارعي الفراولة المعلقة 94% ، و6% من الإناث، وتوزعت العينة حسب المحافظة إلى 3 مزارع من قلقيلية ، ومزرعة من الخليل، و 7 مزارع من جنين، 6 مزارع من طولكرم ، وبلغ متوسط أعمار مزارعين الفراولة المعلقة 47.7 سنة، فيما أفاد المزارعين بأنهم جميعا متزوجون، وبلغ متوسط حجم أسرة المزارعين حوالي 7 أفراد من ضمنم الأب والأم. وبينت العينة أن 47% من المزارعين يحملون شهادة البكالوريوس أو الماجستير، بينما 41% منهم لا يحملون شهادات جامعية. وأفادت نتائج الدراسة بأن 88% من المزارعين هم مزارعين متفرغين لزراعة الفراولة، بينما 12% هم موظفون يعملون في الزراعة بشكل جزئي. فيما أشارت النتائج بأن 53% من المزارعين لديهم التزامات أو قروض، فيما تراوحت قيمة القروض من 10-20 ألف دولار أمريكي ما عدا مزارع بلغ قيمة القرض لديه 62 ألف دولار أمريكي. وأفاد 47% بأنهم أعضاء في جمعية زراعية، بينما 53% ليسوا كذلك.

الجدول (2.3) يوضح التوزيع النسبي للعمال في الزراعة



**جدول (2.3) : يوضح التوزيع النسبي لأسر المزارعين والعمالة في الزراعة :**

المتغير	النسبة
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل كلي - ذكور	27%
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل كلي - إناث	10%
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل جزئي - ذكور	11%
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل جزئي - إناث	4%
عدد العاملين خارج المزرعة - ذكور	13%
عدد العاملين خارج المزرعة - إناث	8%
لا يعملون	28%
المجموع	100%

أفادت النتائج في الجدول جدول (2.3) أن نسبة عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل كلي (ذكور 27%، والإناث 10%) من العدد الكلي للأسر مقابل العاملين بشكل جزئي (ذكور 11%، وإناث 4%). فيما بلغت نسبة العاملين خارج المزرعة (ذكور 13%، وإناث 8%) من العدد الكلي للأسر.

**جدول (3.3) : يوضح التوزيع النسبي لمصادر دخل المزارعين :**

مصادر الدخل	مجموع الدخل	نسبة من الدخل الكلي	نسبة من الزراعه
الدخل القادم من العمل خارج المزرعة	55200	42%	
الدخل القادم من العمل المزرعي	76700	58%	
إجمالي الدخل الشهري الكلي بالثبيل	131900	100%	
متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة	64166.2	49%	84%

أفادت النتائج في جدول (3.3) بأن نسبة الدخل القادم من العمل في الفراولة المعلقة من الدخل الكلي للمزارع تساوي حوالي 48.6%، وهي تساوي 84% من الدخل في العمل بالزراعة بشكل عام للمزارع.

**جدول (4.3) : يوضح التوزيع النسبي لمصدر الدخل الرئيسي لتأسيس المزرعة :**

المتغير	النسبة
تمويل ذاتي	41%
منحة من مشروع	6%
منحة ومساهمة ذاتية	53%
أخرى حدد	0%

أفادت النتائج في جدول (4.3) بأن 53% من المزارعين كان المصر الرئيسي لإنشاء مزرعة الفراولة المعلقة منحة ومساهمة ذاتية و 41% من المزارعين كان التمويل ذاتي لتأسيس مزرعة الفراولة المعلقة، و6% من المزارعين كان التمويل من مشروع.

### جدول (5.3) : معلومات حول المزرعة :

83	زراعة تقليدية	نظام الزراعة المتبع لديكم في المزرعة
17	زراعة غير تقليدية الاثنين معا	
10		متوسط عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة
82	فراولة معلقة في بيوت مغلقة	نظام الزراعة المستخدم للفراولة
18	فراولة أرضية في بيوت مغلقة أو أرضية مغطاة	
100	بيوت بلاستيكية عادية	نوع البيت المحمي
65	بيتموس	الوسط الزراعي المستخدم للفراولة المعلقة
35	كوكوبيت	

أفاد 83% من المزارعين أن نظام الزراعة المستخدم هو زراعة غير تقليدية، بينما تراوحت سنوات الخبرة بين 3-20 سنة بمتوسط خبرة 10 سنوات، وأشار 82% من المزارعين نظام الزراعة المستخدم في الفراولة هو الفراولة المعلقة في بيوت مغلقة، مقابل 18% يستخدمون نظام الفراولة المعلقة والأرضية سواء في بيوت مغلقة أو زراعة أرضية مغطاة. وأشار جميع المزارعين إلى أن نوع البيت المحمي هو بيوت بلاستيكية عادة. وأشار 65% من المزارعين إلى أن نوع الوسط الزراعي المستخدم هو بيتوموس، بينما أشار 35% إلى أن الوسط المستخدم هو كوكوبيت.

### 4.3 مصادر جمع المعلومات

اعتمدت الباحثة في هذه الدراسة على جمع المعلومات من عدة مصادر:

- المصادر الميدانية، كانت بالمقابلة الشخصية لكل مزارع.
- مرحلة الزيارات الميدانية والمقابلات لعدد من مهندسي وزارة الزراعة، وخبراء في زراعة الفراولة في الضفة الغربية والداخل الفلسطيني (48).
- تصميم استبيان لجمع البيانات من المزارعين.
- المصادر المكتبية: المراجع المكتبية، والدراسات والأبحاث المنشورة، ورسائل الدكتوراة والماجستير، والتقارير والنشرات الصادرة عن وزارة الزراعة، والمؤسسات العاملة في القطاع الزراعي التي لها علاقة بالموضوع.

### 5.3 خصائص أداة الدراسة

لتحقيق الأهداف الخاصة بالدراسة الحالية، اعتمدت الباحثة على الاستبانة لدراسة دور الإرشاد الزراعي على تطوير سلاسل القيمة وتحولها نحو الابتكار لمحصول الفراولة المعلقة والجدوى الاقتصادية للمحصول، وبعد اطلاع الباحثة على الأدب التربوي والدراسات السابقة تم الاستعانة بدراسات عديدة مثل دراسة أبو خليل (2008) ومزهر (2020)، وجادو والغاوي (2020) وغيرها من الدراسات وذلك لملاءمتها لأهداف الدراسة، وقامت بتطوير أداة الدراسة الاستبانة.

#### 1.5.3 الخصائص السيكومترية للاستبانة

##### 1.1.5.3 صدق المقياس

استخدمت الباحثة نوعان من الصدق كما يلي:

##### أ) الصدق الظاهري (Face validity)

للتحقق من الصدق الظاهري للإستبانة أو ما يعرف بصدق المحكمين للاستبانة، عرضت بصورتها الأولية على مجموعة من ذوي الخبرة والاختصاص، وخبراء في أبحاث وزراعة الفراولة، وكبار المرشدين الزراعيين من الذين واكبوا زراعتها في فلسطين، وقد بلغ عدد المحكمين (5) محكمين كما هو موضح في ملحق (3)، وبناءً على ملاحظات وآراء المحكمين أجريت التعديلات المقترحة، واستنادًا إلى ملاحظات المحكمين، تم تعديل بعض التفاصيل لوصف مراحل بعض الفقرات في أحد المحاور.

##### ب) صدق البناء (Construct Validity)

للتحقق من الصدق للمقياس استخدم صدق البناء.

تم مراجعة الأدبيات المتعلقة بسلسلة القيمة لمحصول الفراولة والمحاصيل الأخرى المشابهة، والتأكد من المحاور للاستبانة وبنودها مستمد من مفاهيم ونظريات تم استخدامها في هذا المجال، تم التأكد أن كل بند من البنود في الإستبانة يعكس بشكل واضح الأبعاد الفنية والنظرية التي تم تحديدها بشكل سابق في الإطار النظري لهذه الدراسة .

استشارة الخبراء: تم عرض الإستبانة على عدد من الخبراء والعاملين في مجال سلسلة القيمة، وتقدير مدى ملائمة البنود لقياس الأبعاد التي تم وضعها للإطار النظري، وتم الأخذ بكل الملاحظات والتوجيهات والتعديلات اللازمة على كل البنود، وخاصة الجدوى الاقتصادية، ومراحل سلسلة القيمة .

- التحليل العاملي الإستكشافي: وتم بإجراء استكشاف على البيانات المستمدة من مجتمع الدراسة بالكامل وتم تحديد العوامل الكامنة مما ساعد في تفسير الفروق بين البيانات، وتم مراقبة ومقارنة العوامل المستخرجة مع الأبعاد النظرية التي تم تحديدها مسبقاً.
- صدق التلاقي والتمييز: تم ربط البعد النظري بالبنود المرتبط به في الإستبانة، وهذا عزز صدق التلاقي، وتم ربط أبعاد نظرية مختلفة، وكانت لا تظهر ارتباطاً وثيقاً، وهذا عزز صدق التمييز.
- تم الاعتماد على التحليل النوعي، ومراجعة إجابات الأسئلة المفتوحة، وتم مقارنتها هل تتماشى مع الأبعاد النظرية المقترحة؟ مما عزز صدق الأداة.
- الملاحظة تمت بيانات الاستبانة بالمقابلة لمجتمع الدراسة، وأخذ الملاحظات حول المزرعة وسلسلة الإنتاج.
- أجراء التعديلات الضرورية بناءً على النتائج؛ وذلك لضمان أن البنود للإستبانة تعكس الأبعاد النظرية.

#### للتأكد من ثبات الاستبانة، وبهدف التحقق تم إجراء الآتي:

- مجتمع الدراسة صغيراً جداً بحيث لا يمكن إجراء التحليل الإحصائي بالطرق التقليدية، وبالتالي تم اتخاذ بعض الإجراءات البديلة التي مكنت الباحثة من التحقق من ثبات الاستبانة:
- استشارة الخبراء في مجال البحث و التحليل للبنود، وتقييم مدى وضوحها وثباتها، وتم تقديم بعض الملاحظات من قبلهم لتحسين بعض البنود، كما وتم استشارة عدد من الخبراء مستقلين بعد الانتهاء من التجكيم للاستبانة؛ لتقييم شامل ودقيق لمدى الثبات في الأداة.
- تم استخدام تقييم الذات ومقارنة إجابات الاسئلة في الاستبانة، وملاحظة مدى اتساق الإجابات مع الأسئلة، وهذا يشير إلى مدى الثبات.
- تم عمل التقييم النوعي بتحليل محتوى الإجابات على الأسئلة المفتوحة، ومقارنة مدى فهم الأسئلة للاستبانة.
- تم استخدام منهجية البنود المتكررة في الاستبانة مع فارق بسيط في الصياغة، وعمل مقارنة في الإجابات.
- تم مراجعة الأدبيات والاستناد إلى أدوات مشابهه أثبتت ثباتها في دراسات سابقة، وتم الاستفادة من هذه الأدوات وتكييفها مع ما يتناسب مع الدراسة، وهذا دعم مصداقية وثبات الاستبانة.
- تم تعبئة الاستبانة بالزيارة الميدانية والمقابلة الشفوية، وأخذ كل الملاحظات حول مدى صدق الإجابات للأسئلة، ووضع الملاحظات الجانبية ساعد على تفسير بعض النتائج لدى بعض الاستبانات.

## تصحيح أداة الدراسة

-مثلت جميع الفقرات الاتجاه الإيجابي. وقد طُلب من المستجيبين تقدير إجاباتهم عن طريق تدرج ليكرت (Likert) الخماسي، وأعطت الباحثة الأوزان للفقرات كما يلي: موافق بشدة (5) درجات، موافق (4) درجات، محايد (3) درجات، غير موافق (2) درجتان، غير موافق بشدة (1) درجة واحدة. -وأعطت الباحثة للمحور الرابع دائماً (3) درجات، أحياناً (3) درجات، إطلاقاً (2) درجة واحدة.

ولغايات تفسير المتوسطات الحسابية، وتحديد درجة استجابات المزارعين بأهمية دور الإرشاد الزراعي في توعية المزارع بأهمية تحول سلاسل القيمة للمحاصيل حول الابتكار لزيادة الإنتاجية لوحددة المساحة، وهذا أيضاً بنفس الطريقة للفقرة المتعلقة بتواصل المرشدين بالمزارعين لتحديد درجة استجابات المزارعين على أهمية تواصل المرشد الزراعي، وعلى الطريقة التي يتواصل فيها المرشد مع المزارع، وكذلك في المحور الرابع المتعلق بسبل عيش مزارعين الفراولة، وهل لزراعة محصول الفراولة دور في تعزيز سبل معيشة المزارعين وتأثيرها على تحسن الوضع الاقتصادي لهم.

## 6.3 متغيرات الدراسة

اشتملت الدراسة على متغيرات المعلومات العامة (المستقلة) والتابعة الآتية:

أ- المتغيرات المستقلة حول المبوئين (المزارعين)، ومعلومات عامة حول المزرعة، ولها 11 مستوى.

ب- المتغير التابع: الدرجة الكلية والمحاور الفرعية التي تقيس استجابات المزارعين حول أهمية دور الإرشاد في تطوير سلاسل القيمة لزيادة الإنتاجية.

## 7.3 إجراءات تنفيذ الدراسة

تم الرجوع إلى ما أتيج من الأدب النظري المرتبط بمتغيرات الدراسة، والذي ساعد الباحثة على تكوين خلفية علمية لموضوع الدراسة.

الرجوع إلى بعض الدراسات والأبحاث المحلية والعربية والعالمية ذات العلاقة بمتغيرات الدراسة للاستفادة منها في بناء أداة الدراسة، وتم تجهيز الأداة التي استخدمت لجمع البيانات وتحكيمها، وتم عمل عينة تجريبية، وطبقت أداة الدراسة على مجتمع الدراسة (17) مزارع فراولة معلقة في الضفة الغربية فلسطين.

تم إجراء هذه الدراسة من خلال عدة خطوات ومراحل قامت بها الباحثة، وهي تشتمل على الآتي:

1. مرحلة اختيار منطقة تنفيذ خطة الدراسة، تم اختيار المحافظات التي تزرع الفراولة المعلقة وهي ( قلقيلية، طولكرم، جنين - قباطية ، الخليل ) وهي محافظات مشتهرة بزراعية متنوعة، ومنها محصول الفراولة المعلقة، وهذه المحافظات مشتهرة بقيمتها الزراعية العالية بالإضافة إلى تنوع تضاريسها ومناخها.

2. وتم هذا الاختيار لمواقع هذه الدراسة بالاستعانة بخبراء الزراعة، والخبراء الخارجيين بالإضافة لمرشدي وزارة الزراعة المتواجدين في المحافظات، وكذلك من الدراسات السابقة.
3. مرحلة الزيارات الميدانية والمقابلات لعدد من مرشدين وزارة الزراعة وخبراء زراعة الفراولة، بالإضافة إلى التواصل مع المهندسين المرشدين المتقاعدين، والذين كان لهم الإسهام الكبير في إدخال زراعة الفراولة إلى الضفة الغربية، وكانوا من أوائل الناس الذين عملوا في إرشاد المزارعين حول مراحل إنتاجها، وكيفية العناية بها، ومكافحة الأمراض التي تتعرض لها، وكميات الأسمدة اللازمة، بالإضافة إلى الممارسات الجيدة لتقنيات ما بعد الحصاد.
4. تم جمع المعلومات والبيانات اللازمة حول محصول الفراولة، والإرشادات المقدمة من العاملين في القطاع الزراعي، واللذين كانت لهم مساهمة في تطور زراعة الفراولة في الضفة الغربية، وذلك من خلال بعض المقابلات الشخصية والهاتفية مع عدد من مهندسي وزارة الزراعة ومهندسي الداخل الفلسطيني؛ وذلك للحصول على المساحات الزراعية، والمعلومات ذات العلاقة بالزراعة وسلاسل القيمة الزراعية، بالإضافة إلى مراجعة الدراسات السابقة والأبحاث والمجلات والنشرات ذات العلاقة بالموضوع.
5. تصميم لاستبيان ليتم توزيعه على مزارعي الفراولة في محافظات الضفة الغربية، وتحليل التحليل الكمي والنوعي للبيانات التي تم جمعها.

#### وقد تم تنفيذ الاستبانة حسب الخطوات الآتية:

1. تم جمع المعلومات من مصادر متعددة مثل الكتب، والمقالات، التقارير، الرسائل الجامعية، والنشرات الإرشادية وغيرها؛ من أجل صياغة الإطار النظري للدراسة.
2. أخذ الإحصائيات بعدد وأسماء المزارعين، والمساحات المزروعة، وكميات الإنتاج من الإدارة العامة للإرشاد والتنمية الريفية في وزارة الزراعة.
3. تم تحديد مجتمع الدراسة المكون من جميع مزارعين الفراولة المعلقة في الضفة الغربية.
4. تم بناء أداة البحث الاستبانة الخاصة بالدراسة، وذلك من خلال مراجعة الأدبيات والاستراتيجيات ذات العلاقة بزراعة الفراولة والإرشاد الزراعي وسلسلة القيمة في هذا المجال، ومقابلات الخبراء وكبار المرشدين الزراعيين، والمزارعين الرياديين في مجال زراعة وإرشاد وأبحاث الفراولة.
5. تم صياغة الأسئلة لهذه المقابلات بما يتلائم مع أهداف الدراسة، وخصوصية مزارعي الفراولة المعلقة لغايات وأهداف مقدمي الإرشاد الرسمي في الضفة الغربية.

6. تحكيم أداة الدراسة من قبل 5 محكمين من ذوي الخبرة والعلاقة بالقطاع الزراعي، وتم التواصل معهم هاتفياً، والمقابلة المباشرة، وتم الأخذ بجميع الملاحظات والتوجيهات حول محاور الاستبانة.
7. تطبيق الاستبانة على مجتمع الدراسة وشملت 17 مزارعاً للفراولة المعلقة من أصل 18 مزارعاً، وذلك بهدف التأكد من دلالات صدق وثبات أدوات الدراسة. وتم جمع البيانات يدوياً من قبل الباحثة بالزيارة الميدانية لكل مزارع بشكل منفرد؛ للتأكد من مدى فهمهم لأسئلة الاستبانة بشكل صحيح، وأخذ الملاحظات الجانبية، ومقارنة الإجابة بالملاحظة التي تم أخذت منهم.
8. الإجابة على فقراتها بكل صدق وموضوعية، وذلك بعد إعلامهم بأن إجاباتهم لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.
9. معالجة البيانات المدخلة بعد استرداد (17) استبانة من أصل (18)، حيث استخدم برنامج الرزمة الإحصائي (SPSS, 28) لتحليل البيانات، وإجراء التحليل الإحصائي المناسب.
10. مناقشة النتائج والإستنتاجات التي نتج عنها التحليل في ضوء الأدب النظري والدراسات السابقة، وتم التوصل إلى مجموعة من التوصيات والمقترحات البحثية.

#### تم إعادة الترميز لنفس المتغيرات:

عند إدخال البيانات قامت الباحثة بإعطاء الدرجة الكبيرة درجة واحدة، والمتوسطة ثلاثة درجات والقليلة خمسة درجات، لذلك قامت بقلب سلم الإجابة بحيث تأخذ الدرجة الكبيرة خمسة درجات، والدرجة الصغيرة درجة واحدة، والمتوسطة ثلاث درجات؛ لأن السلم المستخدم للإجابات في الاستبانة سلم خماسي. وتم تعديل القيم الناقصة للأسئلة في الاستبانة. واستخراج الدرجة الكلية لمحاور الاستبانة، والدرجة الكلية لمزارعين الفراولة المعلقة في الإرشاد الزراعي الرسمي (tot1) من خلال إجابات المبحوثين عن الأسئلة من 1-26، الدرجة الكلية لاتصال المرشدين الزراعيين الرسميين بمزارع الفراولة المعلقة (tot2) من خلال إجابات المبحوثين على الأسئلة من 1-21، والدرجة الكلية لتعزيز سبيل العيش (tot3)، والتي تم حسابها من إجابات المبحوث على الأسئلة من (16-1).

#### مفتاح التصحيح

منخفض	2.33-1.00
متوسط	3.67-2.34
عالي	5-3.68

### جدول (6.3) : نتائج تحليل متوسطات الإرشاد الزراعي الرسمي :

المؤشر	المتوسط	الانحراف المعياري	التقييم
ترى بأن الإرشاد الزراعي الرسمي ضروري للمزارع الفلسطيني.	4.31	1.01	مرتفع
تتقبل النصائح الموجهة إليك من المرشدين الرسميين.	3.38	1.36	متوسط
يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرب من المرشدين الزراعيين في وزارة الزراعة.	3.25	0.93	متوسط
يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرب من المرشدين الزراعيين في منطقتك.	3.19	1.11	متوسط
يقوم الإرشاد الزراعي الرسمي بتلبية الدور المطلوب منه.	2.94	1.24	متوسط
تثق بإمكانيات المرشد الزراعي الحكومي.	2.93	1.03	متوسط
لديك الرضا الكافي عن كفاءة الإرشاد الزراعي الرسمي.	2.93	1.10	متوسط
يقوم المرشد الزراعي بتزويدك بمعلومات زراعية وتقنية جديدة.	2.88	1.26	متوسط
تقوم بالمشاركة في حل المشاكل التي تعاني منها عملية إعداد الخطط الزراعية.	2.87	1.55	متوسط
هناك دور إيجابي للإرشاد الزراعي الحكومي في تحسين الكفاءة الإنتاجية للمزرعة.	2.80	1.26	متوسط
وسائل النقل والإيضاح وغيرها من مستلزمات الإرشاد متوفرة في مديريات الزراعة.	2.80	1.26	متوسط
تفضل الإرشاد الزراعي الرسمي الفلسطيني على الإرشاد الخاص.	2.80	1.61	متوسط
عدد المرشدين الزراعيين الرسميين كافٍ في منطقتك.	2.69	1.14	متوسط
تساهم في إعداد البرامج الإرشادية الزراعية.	2.67	1.50	متوسط
يقوم المرشدين الزراعيين بنقل نتائج البحوث الزراعية إليك.	2.63	1.26	متوسط
يقدم المرشد الزراعي استشارات وخدمات ما بعد الحصاد (قطف، نقل، تخزين، تبريد، تسويق).	2.56	1.21	متوسط
تلقيت تدريباً حول استخدام السجلات الزراعية وأهميتها.	2.44	1.50	متوسط
يغطي الإرشاد الزراعي الرسمي جميع مجالات الإرشاد الضرورية للمزارع.	2.33	0.82	منخفض
يراعي الإرشاد الزراعي الحكومي التطور (الاختراعات والابتكارات) التي تقزم بها مراكز البحث والتطوير.	2.27	1.28	منخفض
يراعي الإرشاد الرسمي ابتكارات المزارعين وتعميمها.	2.27	1.33	منخفض
برأيك، هل هناك سياسة واضحة للإرشاد الزراعي الرسمي الفلسطيني.	2.25	1.13	منخفض
تعلمت تقنية جديدة في مجال الزراعة (ري، أصناف، إنتاج الأشتال، تسميد، مكافحة...) من المرشد الزراعي.	2.25	1.18	منخفض
تقوم وزارة الزراعة بتقديم منح لتطوير زراعة الفراولة المعلقة.	2.19	1.22	منخفض
تتلقى التدريب الكافي من دائرة الزراعة عند إدخال وسائل حديثة.	1.93	1.14	منخفض
تقوم وزارة الزراعة بتنظيم مسابقات إنتاجية، وتخصيص جوائز مادية ومعنوية للفائزين لتشجيع المزارعين المميزين..	1.87	1.13	منخفض
البرامج الإرشادية المقدمة تلي حاجات ومشاكل مزارعي الفراولة	1.60	0.91	منخفض
<b>مجموع الإرشاد الزراعي الرسمي</b>	<b>2.63</b>	<b>0.77</b>	<b>متوسط</b>

أشارت نتائج المسح الشامل بأن عبارة " ترى بأن الإرشاد الزراعي الرسمي ضروري للمزارع الفلسطيني " قد حصلت على أعلى تقييم بمتوسط 4.31، تليها عبارة "تتقبل النصائح الموجهة إليك من المرشدين الرسميين"



بمتوسط 3.38، فيما حصلت عبارة " البرامج الإرشادية المقدمة تلبي حاجات ومشاكل مزارعي الفراولة" على أقل تقييم بمتوسط 1.60، تليها عبارة " تقوم وزارة الزراعة بتنظيم مسابقات إنتاجية وتخصيص جوائز مادية ومعنوية للفائزين لتشجيع المزارعين المميزين" بمتوسط 1.87 . وحصل مجمل متوسط الإرشاد الزراعي الرسمي على متوسط 2.63 وهو ذو تقييم متوسط إجمالاً.

### جدول (7.3) : متوسطات اتصال المرشدين الزراعيين بالمزارعين :

المؤشر	المتوسط	الانحراف المعياري	التقييم
عند زيارتك للمرشد الزراعي يستقبلك باحترام وتقدير .	4.38	0.81	مرتفع
عند زيارة المرشد الزراعي لك يتعامل بلطف واحترام.	4.38	0.81	مرتفع
يراعي المرشدين للتقاليد السائدة في منطقة المزارع.	4.31	0.70	مرتفع
برأيك، يتوفر للمرشدين جميع الوسائل للوصول إلى مزرعتك.	4.06	1.06	مرتفع
تلعب العلاقة الشخصية دور في زيارة المرشدين للمزارعين.	3.88	1.31	مرتفع
علاقتك جيدة مع المرشدين الزراعيين الرسميين.	3.75	1.24	مرتفع
يستجيب المرشد الزراعي في حال حدوث مشكلة طارئة لديك.	3.50	1.26	متوسط
تتصل بالمرشد الزراعي هاتفياً.	3.25	1.44	متوسط
الإرشاد الزراعي الرسمي له قدرة على الاتصال أكثر من القطاعات الأخرى.	3.25	1.06	متوسط
هناك سهولة في الاتصال بالمرشد الزراعي حال حدوث مشكلة طارئة لديك.	3.19	1.28	متوسط
تزور المرشد الزراعي في مكتبه.	3.13	1.31	متوسط
يتابع المرشدون في تقديم الحلول المناسبة للمشاكل التي تواجهك عند حصولها.	3.13	1.02	متوسط
يزورك المرشد الزراعي المختص في المزرعة.	3.00	1.41	متوسط
تشارك في النشاطات الإرشادية (محاضرات، ندوات، مشاهدات...).	3.00	1.37	متوسط
توفر وزارة الزراعة الطرق المناسبة لايصال مشاكلك للمسؤولين.	2.81	1.11	متوسط
تصلك النشرات الزراعية الصادرة عن وزارة الزراعة.	2.63	1.41	متوسط
وجود الإحتلال الإسرائيلي أعاق وصول المرشد الزراعي إلى مزرعتك	2.63	1.45	متوسط
لديك الرضا الكافي عن اتصال المرشدين الرسميين بك.	2.63	1.41	متوسط
يزورك المرشد بدون ترتيب مسبق للزيارة.	2.63	1.26	متوسط
يزورك المرشد الزراعي بصورة منتظمة.	2.19	1.17	منخفض
تقوم بدفع أجر للمرشد الزراعي مقابل الخدمات التي يقدمها لك.	1.81	0.98	منخفض
<b>مجموع إتصال المرشدين الزراعيين</b>	<b>3.21</b>	<b>0.73</b>	متوسط

أشارت نتائج المسح في الجدول ( 7.3 ) بأن عبارة " عند زيارتك للمرشد الزراعي يستقبلك باحترام وتقدير" على أعلى تقدير بمتوسط 4.38، تليها عبارة "عند زيارة المرشد الزراعي لك يتعامل بلطف واحترام" بمتوسط 4.38، فيما حصلت عبارة "تقوم بدفع أجر للمرشد الزراعي مقابل الخدمات التي يقدمها لك" على أقل متوسط 1.81

تليها عبارة "يزورك المرشد الزراعي بصورة منتظمة" بمتوسط 2.19 ، وحصل متوسط مجموع اتصال المرشدين الزراعيين على تقييم 3.21 وهو ذو تقييم متوسط.

### جدول (8.3) : متوسطات تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة المعلقة :

المؤشر	المتوسط	الانحراف المعياري	التقييم
تساهم الفراولة المعلقة في تأمين تشغيل ذاتي للمزارعين.	4.56	0.63	مرتفع
تعتبر زراعة الفراولة المعلقة من المشاريع الاقتصادية لصالح المزارعين.	4.44	0.63	مرتفع
تساهم زراعة الفراولة في تحسين الوضع الاقتصادي للمزارعين الأعضاء.	4.38	0.72	مرتفع
هل تسهم زراعة الفراولة المعلقة في خلق فرص عمل مباشرة للمزارعين والعمال؟	4.38	0.72	مرتفع
نجحت الفراولة المعلقة في بقاء المزارعين في مزارعهم.	4.31	0.60	مرتفع
تساهم زراعة الفراولة في تحسين ظروف عمل المزارعين.	4.31	0.60	مرتفع
توفر الفراولة المعلقة دخلا سنويا للمزارعين الفراولة المعلقة.	4.31	0.79	مرتفع
تعزز الفراولة المعلقة صمود للمزارعين بشكل عام.	4.31	0.79	مرتفع
زراعة الفراولة المعلقة تساهم في تحقيق جانب من رفاهية الأسرة الفلسطينية.	4.00	0.97	مرتفع
تدعم الفراولة المعلقة إقامة مشاريع صغيرة مفيدة للمزارعين.	4.00	0.82	مرتفع
تسهم زراعة الفراولة المعلقة في تقديم خدمات للمجتمع المحلي.	3.94	0.93	مرتفع
توفر زراعة الفراولة المعلقة فرص عمل موسمية للمزارعين الآخرين.	3.94	0.77	مرتفع
تساهم زراعة الفراولة المعلقة في توفير خدمات اجتماعية للمزارعين.	3.88	0.72	مرتفع
زراعة الفراولة المعلقة تساهم جزئيا في تحقيق الاستقلال المادي للمزارعين في فلسطين.	3.75	1.06	مرتفع
تساهم زراعة الفراولة المعلقة من ناحية اقتصادية في تحسين الأمن الغذائي في فلسطين.	3.69	1.20	مرتفع
تسهم زراعة الفراولة المعلقة في توفير ضمانات لحصول المزارعين على قروض.	3.38	1.20	متوسط
مجموع تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة.	4.10	0.55	مرتفع

أشارت نتائج المسح الشامل في الجدول (8.3) بأن عبارة "تساهم الفراولة المعلقة في تأمين تشغيل ذاتي للمزارعين" قد حصلت على أعلى تقييم ضمن محور تحسين سبل المعيشة لمزارعي الفراولة المعلقة بمتوسط 4.56، تليها عبارة "تعتبر زراعة الفراولة المعلقة من المشاريع الاقتصادية لصالح المزارعين" بمتوسط 4.44، بينما حصلت عبارة "تسهم زراعة الفراولة المعلقة في توفير ضمانات لحصول المزارعين على قروض" على أقل تقييم بمتوسط 3.38، تليها عبارة "تساهم زراعة الفراولة المعلقة من ناحية اقتصادية في تحسين الأمن الغذائي في فلسطين" بمتوسط 3.69، وبلغ متوسط التقييم العام لمحوّر تحسين سبل المعيشة لمزارعي الفراولة المعلقة بالمتوسط وهو متوسط 4.10 مرتفع.

### 8.3 المعالجات الإحصائية

تم استخدام الأساليب الإحصائية المتعددة للإجابة عن أسئلة الدراسة وتحليل الفرضيات. من أجل معالجة البيانات الكمية وبعد جمعها استخدم برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية ( SPSS, ) (22)؛ وذلك لاستخراج المعالجات الإحصائية الآتية:  
معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لفحص الثبات.  
اختبار بيرسون (Pearson Correlation) لفحص صدق أداة الدراسة.  
المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية.  
اختبار بيرسون (Pearson Correlation).  
اختبار (ت) (Independent Sample t-test) لاختبار الفروق المعنوية بين المتوسطات الحسابية، وذلك حسب المتغير المستقل ذي المستويين.  
اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) لاختبار الفروق المعنوية بين المتوسطات الحسابية حسب المتغير المستقل ذي الثلاث المستويات فأكثر.  
تم أخذ البيانات وإدخالها على برنامج الإكسل، ثم تتقيحها من الأخطاء الإملائية، واستخدام برنامج الإكسل والمعادلات الإحصائية لحساب إجمالي التكاليف المتغيرة، والاهتلاك والخروج بالربح النهائي، ثم استخدام برنامج maxqda لمعرفة التكرارات وملاحظات المزارعين لاستخدامها في التعقيب.

### 9.3 ثبات الاستمارة

تشير نتائج تحليل ثبات الاستبانة إلى أن معامل كرونباخ ألفا للثبات لمحور الإرشاد الزراعي قد بلغ 94.1% مقابل 91.4% لمحور الاتصال، و 90.7% لمحور تحسين سبل العيش، و 80.3% لمحور الدخل.

#### جدول (9.3) : ثبات الاستبانة :

المحور	Cronbach's Alpha
الإرشاد الزراعي	0.941
الاتصال	0.914
تحسين سبل العيش	0.907
الدخل	0.803

تشير نتائج صدق الأداة بأن مؤشر صدق الأداة لمحور الإرشاد الرسمي قد بلغ 0.678، وهو يمثل مستوى جيد إلى حد ما.

### جدول (10.3) : مؤشر صدق الأداة :

الارتباط	المؤشر
0.583	يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرّب من المرشدين الزراعيين في منطقتك.
0.690	يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرّب من المرشدين الزراعيين في وزارة الزراعة.
0.745	عدد المرشدين الزراعيين الرسميين كافٍ في منطقتك.
0.640	يقوم المرشد الزراعي بتزويدك بمعلومات زراعية وتقنية جديدة.
0.567	تقوم وزارة الزراعة بتقديم منح لتطوير زراعة الفواولة المعلقة.
0.788	تقبل النصائح الموجهة إليك من المرشدين الرسميين.
0.899	يقوم المرشدين الزراعيين بنقل نتائج البحوث الزراعية إليك.
0.597	تعلمت تقنية جديدة في مجال الزراعة (ري، أصناف، إنتاج الأسمتال، تسميد، مكافحة...) من المرشد الزراعي.
0.489	يقدم المرشد الزراعي استشارات وخدمات ما بعد الحصاد (قطف، نقل، تخزين، تبريد، تسويق).
0.575	تلقيت تدريب حول استخدام السجلات الزراعية وأهميتها.
0.687	يقوم الإرشاد الزراعي الرسمي بتلبية الدور المطلوب منه.
0.689	تثق بإمكانيات المرشد الزراعي الحكومي.
0.882	هناك دور إيجابي للإرشاد الزراعي الحكومي في تحسين الكفاءة الإنتاجية للمزرعة.
0.853	لديك الرضا الكافي عن كفاءة الإرشاد الزراعي الرسمي.
0.509	تقوم وزارة الزراعة بتنظيم مسابقات إنتاجية، وتخصيص جوائز مادية ومعنوية للفائزين؛ لتشجيع المزارعين المميزين.
0.644	البرامج الإرشادية المقدمة تلبّي حاجات ومشاكل مزارعي الفواولة.
0.828	تساهم في إعداد البرامج الإرشادية الزراعية.
0.802	تقوم بالمشاركة في حل المشاكل التي تعاني منها عملية إعداد الخطط الزراعية.
0.360	يغطي الإرشاد الزراعي الرسمي جميع مجالات الإرشاد الضرورية للمزارع.
0.714	برأيك، هناك سياسة واضحة للإرشاد الزراعي الرسمي الفلسطيني.
0.574	وسائل النقل والإيضاح وغيرها من مستلزمات الإرشاد متوفرة في مديريات الزراعة.
0.644	تتلقى التدريب الكافي من دائرة الزراعة عند إدخال وسائل حديثة.
0.816	يراعي الإرشاد الزراعي الحكومي التطور (الاختراعات والابتكارات) التي تقم بها مراكز البحث والتطوير.
0.709	يراعي الإرشاد الرسمي ابتكارات المزارعين وتعميمها.
0.678	<b>مؤشر صدق الأداة</b>

## الفصل الرابع

### 4. النتائج والمناقشة

#### 1.4 المقدمة

من خلال هذا الفصل سيتم عرض النتائج التي توصلت إليها الباحثة من خلال هذه الدراسة، يتضمن تحليلاً إحصائياً للبيانات الناتجة عن الدراسة، وذلك من أجل الإجابة على أسئلة الدراسة المتعلقة بمزارعي الفراولة المتعلقة بالإرشاد الزراعي الرسمي ومدى اتصالهم بالمرشدين الزراعيين، والوقت والمدة واليوم الذي يقدم فيه الإرشاد الزراعي الرسمي، والوسائل والأدوات المستخدمة في عملية الإرشاد، والمشاكل التي تواجه تطور زراعة الفراولة في الضفة الغربية، وتأثير الإرشاد الزراعي على هذا التطور، وهل لهذا التطور أثر على المساهمة في التنمية الاقتصادية، و التنمية الزراعية المستدامة في الضفة الغربية؟ وأهم التحديات والمشاكل التي تواجه هذا المحصول.

وسيتم تحليل واختبار فرضيات البحث. ومن أجل تفسير النتائج تم اعتماد المقياس الآتي:

قليلة	1 - 2.49
متوسطة	2.5 - 3.49
كبيرة	3.5 - 5

## 2.4 النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

من خلال الإجابة عن أسئلة المحور الثاني في الإستبانة التي تمت من خلال مقابلة شخصية لمزارع الفراولة في مزرعته، تم بواسطتها الإجابة على عدد من التساؤلات التي وضعتها الباحثة لغايات دراسة السلسلة الإنتاجية لمحصول الفراولة المعلقة؛ لمعرفة البرامج الإرشادية التي ساهمت في تطوير زراعة الفراولة المعلقة، وما هي المشاكل والمقترحات والتوصيات التي تواجه مزارع الفراولة وعلاقته بالمرشد الزراعي في الميدان؟ وكذلك مصادر ووسائل الإرشاد المستخمة وأدواته، والتعرف على الدور الحقيقي الذي يقوم به المرشد الزراعي .

**1.2.4 ما دور الإرشاد الزراعي على تطور سلسلة القيمة انبثق عنه أسئلة فرعية: فرعيين:**  
**أولاً: ما درجة الدور الذي يلعبه الإرشاد الزراعي في توعية المزارع بأهمية ونقل التكنولوجيا الحديثة لزيادة الإنتاج؟**

**جدول (1.4): دور الإرشاد الزراعي الرسمي في نقل التكنولوجيا وزيادة الإنتاج :**

كمية الإنتاج بالطن للدونم		
0.156	Pearson Correlation	الإرشاد الزراعي الرسمي
16	N	

يتبن من نتائج تحليل المسح في جدول ( 1.4 ) أنه يوجد علاقة إيجابية طردية بين الإرشاد الزراعي وكمية الإنتاج بالطن للدونم الواحد ، ولكنها ضعيفة؛ حيث بلغت قوة العلاقة 15.6% حسب نتائج التحليل أعلاه.  
 ثانياً: هل الوقت والمدة واليوم والفصل لتقديم الخدمة الإرشادية كانت كافية ومناسبة للمزارع؟  
 الجدول (4.2) الآتي يوضح الطريقة الإرشادية المستخدمة في عملية الإرشاد، والوقت المناسب لها :

**جدول (2.4): الطريقة الإرشادية المستخدمة في عملية الإرشاد والوقت المناسب لها :**

المؤشر	المدى الزمني	الوقت بالساعة والدقائق
زيارات المرشد الفردية في المزرعة - الوقت المناسب.	9--13	10:25
عقد محاضرة أو اجتماع - الوقت المناسب.	9--16	11:00
عقد تدريب عملي - الوقت المناسب.	9--14	10:45

تشير نتائج تحليل المسح الشامل في الجدول (2.4) بأن متوسط الوقت المناسب لزيارة المرشد الفردية للمزرعة هو الساعة 10:25 صباحاً، وبمدى يتراوح بين الساعة 9:00 صباحاً و 13:00 ظهراً.

أما متوسط الموعد المناسب لعقد محاضرة تدريبية فهو الساعة 11 صباحا، بمدى يتراوح بين الساعة 9:00 صباحا و 16: عصرًا. و بالنسبة لموعد التدريب العملي فهو الساعة 10:45 صباحا، و بمدى يتراوح بين الساعة 9:00 صباحا و 14:00 ظهرا.

**جدول (3.4): يظهر المدة الزمنية للوسيلة الإرشادية المستخدمة :**

المؤشر	الوقت بالساعة والدقائق
زيارات المرشد الفردية في المزرعة - المدة المناسبة.	49
عقد محاضرة أو اجتماع - المدة المناسبة.	1:35
عقد تدريب عملي - المدة المناسبة.	1:40

تشير نتائج التحليل في جول (3.4) بأن متوسط المدة المناسبة لزيارة المرشد الفردية للمزرعة هي 49 دقيقة، بينما متوسط المدة المناسبة لعقد محاضرة أو اجتماع فهو ساعة و 35 دقيقة. ومتوسط عقد التدريب العملي هو ساعة و 40 دقيقة.

أما بالنسبة للفصل من السنة الذي يفضل فيه المزارع عقد تدريب عملي فكانت آراء المزارعين مختلفة بسبب التفرغ من العمل الزراعي ( حسب الوقت الذي لا يكون فيه ضغط عمل مزرعي).  
ثالثاً: هل يلعب الإرشاد الزراعي دورًا في سلسلة القيمة لزراعة الفراولة المعلقة؟

**جدول (4.4): دولا الإرشاد الزراعي في سلسلة القيمة للفراولة المعلقة :**

الإجابة	العدد	%
نعم له دور	10	59%
لا ليس له دور	6	35%
لم يجب	1	6%

تظهر النتائج في الجدول (4.4) أن غالبية مزارعين الفراولة 59 % كانت إجابتهم يرون أن للإرشاد الزراعي دور في سلسلة القيمة للفراولة المعلقة، حيث اشتملت الإجابة تحسن جودة المنتج، وزيادة الإنتاجية، والتعرف على أهم التقنيات في زراعة الفراولة، كما أن 35% من المزارعين يرون أنه ليس للإرشاد الزراعي دور مهم في سلسلة القيمة للفراولة.

رابعاً: كيف يمكن للإرشاد الزراعي تحسين أداء مختلف مراحل سلسلة القيمة؟

من خلال تحليل الباحثة لإجابات المزارعين عن هذا السؤال نجدها تركز في 5 محاور:

**المحور الأول الزيارات الميدانية و الدورية:**

أجاب 41% من المزارعين أن الزيارات الميدانية والمتابعة المستمرة من المرشد الزراعي من أهم الأنشطة الإرشادية التي تعمل على الحل الآني للمشكلات، مما يساهم في تحسين الإنتاج والإنتاجية،

**المحور الثاني التدخل حسب مرحلة الإنتاج:** 24% من المزارعين يرى أن الإرشاد في المراحل ما قبل الزراعة هي الأهم لمكافحة الآفات، ومرحلة ما بعد الحصاد تعد أوقات مهمة بالنسبة للمزارع.

**المحور الثالث التعليم والتدريب :** أفاد 12 % من المزارعين على ضرورة عقد الورشات والندوات والمحاضرات والزيارات التبادلية والميدانية؛ لأنها تعزز المهارت وتزيد المعرفة لدى المزارعين.

**المحور الرابع تخصيص تعيين مرشدين مختصين:** يرى 6% من المزارعين بضرورة تعيين المرشدين المتخصصين في زراعة الفراولة المعلقة.

**المحور الخامس التسويق:** يرى 6% من المزارعين أن تقديم الدعم للمزارعين يخلق فرصة البيع بأسعار أعلى، وبالتالي عائداً أفضل.

**خامساً:** هل تم التعاون مع مستشار زراعة أثناء تطبيق التقنيات الحديثة؟ يمكن تحليل النتائج على النحو الآتي:

**جدول (5.4): تم التعاون مع مستشاري الزراعة أثناء تطبيق تقنيات زراعة الفراولة المعلقة :**

الاستشارات	العدد	%
نعم تم التعاون مع مستشار	7	41
لا لم يتم التعاون مع مستشار	8	47
لم يجب	2	12

أفادت نتائج التحليل في جدول (5.4) حول التعاون مع مستشار الزراعة أثناء تطبيق تقنيات زراعة الفراولة المعلقة أفاد 47 % منهم أنه لم يتعاون مع مستشار الزراعة، بينما أكد 41 % أنه تم التعاون مع مستشار الزراعة سواء كان المستشار الزراعي من خلال الوزارة، أو المستشار الزراعي الخاص.

**سادساً: كيف ساعد الإرشاد الزراعي في تحسين أداء المزارعين في زراعة الفراولة المعلقة؟**

يمكن تحليل النتائج على النحو الآتي:



**جدول (6.4): دور الإرشاد الزراعي في تحسين أداء المزارعين :**

المؤشر	العدد	%
الإرشاد ساعد	8	47.1
الإرشاد لم يساعد	7	41
لم يجب	2	12

تشير النتائج جدول (6.4) إلى أن هناك تفاوتًا كبيرًا بين المزارعين في تقييم دور الإرشاد الزراعي في تحسين أدائهم في زراعة الفراولة المعلقة. حوالي 47.1% من المزارعين أكدوا أن الإرشاد الزراعي كان له دور إيجابي في تحسين الإنتاج من خلال تقديم تقنيات جديدة، وفتح قنوات تسويقية. على الجانب الآخر، أفاد 41.2% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي لم يكن له أي تأثير ملحوظ. هناك نسبة صغيرة من المزارعين (11.8%) لم يقدموا إجابة واضحة.

**سابعاً: هل هناك تحسن في إنتاجية مزارعي الفراولة المعلقة بفضل الإرشاد الزراعي؟**  
تم تحليل إجابات المزارعين على النحو الآتي:

**جدول (7.4): أثر الإرشاد الزراعي على إنتاجية مزارع الفراولة المعلقة :**

المؤشر	العدد	%
الإرشاد حسن الإنتاجية	8	47.1
الإرشاد لم يحسن الإنتاجية	6	35
محايد	3	17.6

أفادت جدول (7.4) أن إجابات 47% من المزارعين بتحسين إنتاجهم بفضل الإرشاد سواء كان رسمياً أو خاصاً، بالمقابل 35% من المزارعين لم يلاحظ أي تغيير في الإنتاجية بفضل الإرشاد الزراعي.

**ثامناً: ما هي الآثار الاقتصادية لتطبيق هذه التقنيات على الزراعة المحلية؟**

أشارت نتائج التحليل لإجابات 71% من المزارعين أن الإنتاج يزيد عند استخدام التقنيات الحديثة في زراعة الفراولة المعلقة، وأضاف 24% أن استخدام التقنيات الحديثة حسن جودة الإنتاج وتوفير فرص عمل جديدة،

وأكد 29 % أن هذه التقنيات زادت الأرباح، وحسنت الوضع الاقتصادي، و 6% من المزارعين لم يلاحظ أي فارق نتيجة استخدام التقنيات الحديثة.

#### 2.2.4 السؤال الثاني ما أهم المشاكل التي تواجه الإرشاد الزراعي الفلسطيني فيما يتعلق بـ: (بالعاملين في الإرشاد، والأدوات والوسائل المستخدمة، من الوزارة، ومن المزارع نفسه، أخرى).

مشاكل تتعلق في العاملين في الإرشاد الزراعي: أشار ما نسبته 42,9 % من المزارعين إلى أن أهم المشاكل التي تواجه العاملين في الإرشاد تتعلق بنقص التخصص، وقلة المعرفة، والوعي والخبرة في زراعة الفراولة المعقدة، وعدم تبادل الخبرات العلمية والإلكترونية، وعقد محاضرات ولقاءات تدعمهم.

كما أفاد 35,7 % من المزارعين أن مشاكل وسائل النقل، وصعوبة الوصول إلى المزارعين بسبب الاحتلال تشكل عائقا كبيرا، وذكر 21,4 % من المزارعين أن عدم كفاية عدد المرشدين الزراعيين بالنسبة لحجم القطاع أدى إلى عدم تقديم الوعي والدعم الكافي، والنصح والإرشاد، وقلة المتابعه الميدانية، وأضاف 14,3 % من مجتمع الدراسة بوجود مشاكل في التواصل والتحديثات المتعلقة بالزراعة الحديثة، والتعرف على الأساليب الحديثة في دول الجوار.

مشاكل تتعلق بالأدوات(وسائل الايضاح) والمواد المقدمة والمتوفرة: أظهرت نتيجة التحليل 71.4 % من المزارعين أفاد بوجود نقص في وسائل وأدوات الايضاح المستخدمة في الإرشاد الزراعي، وذكر 21.4 % أن الأدوات المستخدمة قديمة، ويجب تحديثها، وأفاد 7.1 % بأنه لا توجد لديه مشكلة في وسائل الايضاح والأدوات.

مشاكل تتعلق بالوزارة، عند تحليل إجابات المزارعين لأهم المشاكل المتعلقة بالوزارة، تركزت إجابات 76.5 % من المبحوثين على عدد من القضايا الرئيسية :

- دم تقديم الدعم الكافي من الوزارة للمزارعين لمدخلات الإنتاج المادي والفني؛ لأن الزراعات الحديثة مثل الفراولة بحاجة لدعم حتى تتطور.
- لا يوجد خطط وآفاق تسويقية، أو غيابها للمنتجات الزراعية، وخاصة المتعلقة بالتصدير للخارج.
- عدم اهتمام الوزارة بالزراعات الحديثة مثل الفراولة، بتقديم التدريب والإرشاد الزراعي المتخصص والمجاني.
- غياب البرامج الإرشادية المتخصصة للمزارعين والمرشدين، كذلك عدم توفر إرشاد مختص بزراعة الفراولة.
- ضعف التواصل بين المزارعين والوزارة، وهذا يؤدي إلى عدم الحصول على المعلومات والدعم في الوقت المحدد من الوزارة .

مشاكلهم وتحدياتهم بالمزارع نفسه: أفاد 23.5 % من المزارعين أن ضعف الطموح للتطور واستعمال الأساليب التقليدية لقلة رأس المال. وذكر 11.8% من المزارعين أن أهم تحدياتهم يتمثل بقلة الموارد، وعدم توفر قنوات تسويقية، وعدم توفر الأيدي العاملة، وضعف الخبرة. وأفاد 11.8% من المبحوثين أن أهم مشاكلهم تتمثل بقلة الوعي والمعرفة وعدم توفر المال، وضعف قنوات التواصل وصعوبة الوصول إلى الإرشاد، وأشار 11.8 % من المزارعين إلى عدم توفر الأيدي العاملة، وضعف القنوات التسويقية. و 11.8 % من المزارعين ذكروا عدم توفر الخبرة الكافية في زراعة الفراولة المعلقة، وذكر 11.8 % من المزارعين الاعتماد على الدعم والمنح من المؤسسات المانحة، وأشار 11.8 % عدم قدرة المزارعين من تبني التقنيات الحديثة بسبب ارتفاع أسعارها، وأضاف 11.8 % من المزارعين عدم توفر بيوت التغطية والثلاجات لحفظ الفراولة، وعدم توفر الأسمدة، وأشار 11.8 % مزارع قلة الخبرة وعدم اختيار الوقت المناسب للزراعة، و 11.8 أشار إلى نقص في الأيدي العاملة وعدم توفرها، و 5.9 % من المزارعين ذكر أن هناك مشاكل في التربة والكمبيوترات، مشاكل أخرى ذكرها المزارعين: لاعتماد على الجانب الآخر في الحصول على مدخلات الانتاج، التحديات السياسية، وإعاقة وصول الفراولة إلى الأسواق سواء أكانت محلية أو خارجية، محدودية الأراضي، ونقمت الملكية، وصغر حجمها، عدم توفر مثلث مرخص متخصص للفراولة في الضفة الغربية.

#### 3.2.4 السؤال الثالث: هل تساهم زراعة الفراولة المعلقة في تعزيز سبل عيش مزارعين الفراولة المعلقة؟ جدول (8.4): أثر زراعة الفراولة المعلقة على تحسين سبل عيش المزارعين :

المؤشر	موافق	محايد	غير موافق
تعتبر زراعة الفراولة المعلقة من المشاريع الاقتصادية لصالح المزارعين.	88	12	0
تساهم زراعة الفراولة المعلقة في توفير خدمات اجتماعية للمزارعين.	64	36	0
تساهم زراعة الفراولة في تحسين الوضع الاقتصادي للمزارعين الأعضاء	82	18	0
تساهم زراعة الفراولة في تحسين ظروف عمل المزارعين.	88	12	0
تسهل زراعة الفراولة المعلقة في توفير ضمانات لحصول المزارعين على قروض	47	30	23
تسهل زراعة الفراولة المعلقة في تقديم خدمات للمجتمع المحلي.	64	31	5
هل تساهم زراعة الفراولة المعلقة في خلق فرص عمل مباشرة للمزارعين والعمال؟	82	18	0
تساهم الفراولة المعلقة في تأمين تشغيل ذاتي للمزارعين.	88	12	0
توفر زراعة الفراولة المعلقة فرص عمل موسمية للمزارعين الآخرين.	64	36	0
نجحت الفراولة المعلقة في بقاء المزارعين في مزارعهم.	88	12	0
توفر الفراولة المعلقة دخلا سنويا لمزارعي الفراولة المعلقة.	76	24	0
تعزز الفراولة المعلقة صمود المزارعين بشكل عام.	76	24	0
زراعة الفراولة المعلقة تساهم في تحقيق جانب من رفاهية الأسرة الفلسطينية.	64	31	5
تساهم زراعة الفراولة المعلقة من ناحية اقتصادية في تحسين الأمن الغذائي في فلسطين.	52	37	11
زراعة الفراولة المعلقة تساهم جزئيا في تحقيق الاستقلال المادي للمزارعين في فلسطين.	52	37	11
تدعم الفراولة المعلقة إقامة مشاريع صغيرة مفيدة للمزارعين.	64	36	0

أفادت النتائج في الجدول (8.4) أن 88% من المزارعين أن زراعة الفراولة المعلقة من المشاريع الاقتصادية لصالح المزارعين وتساهم في تحقيق جانب من رفاهية الأسرة الفلسطينية و تساهم جزئياً في تحقيق الاستقلال المادي للمزارعين في فلسطين وتعزيز سبل العيش لهم.

#### 4.2.4 السؤال الرابع ما هي أهم المشاكل والتحديات التي تواجه زراعة محصول الفراولة المعلقة؟ وما هي المقترحات لدراسة تطور واستدامة زراعة الفراولة المعلقة في الضفة الغربية؟

أظهرت نتائج الاستبانة والمقابلة الشخصية التي قامت بها الباحثة لمزارعين الفراولة المعلقة في الضفة الغربية

#### المشاكل التي تواجه مزارعي الفراولة المعلقة في فلسطين من وجهة نظر المزارعين ؟

ذكر 88% من المزارعين أن أهم المشكلات لديهم هي الحصول على الأشتال الأمهات، وهل هي جيل أول أم جيل ثانٍ؟ وما هي حساسية هذه الأمهات للأمراض؟ وعدم قدرتهم على تشخيص الأمراض التي تصيب الأشتال، وعدم وجود ضمانات على نوع الصنف المباع، عدم القدرة على إنتاج أشتال أمهات، والاعتماد على زراعة أصناف مستوردة غير موثوقة المصدر، بالإضافة إلى تفتت الملكية، ومحدودية فرص التعلم، وندرة الموارد المالية لدى المزارع، وأفاد 35% من مجتمع الدراسة أن مشكلة استيراد وإغراق الأسواق المحلية بالفراولة من الجانب الآخر، ودخول الفراولة إلى السوق الفلسطيني خلال ذروة الإنتاج، ومنافسة منتجات الاحتلال والمنتج المصري المستورد المفضل للمنتج المحلي، كما أفاد 35% من المزارعين أن إدخال مستلزمات الإنتاج المستخدمة في الزراعة (الأشتال، وأمهات الأشتال، والتربة، والأسمد' والمبيدات). والتكلفة المرتفعة لها، وتحكم بعض التجار وتفردهم في بيعها. وتحكم الجانب الآخر بإدخالها، كل ما سبق مشاكل التي تواجه مزارعي الفراولة. وكذلك عدم فتح أسواق خارجية، ومحدودية فرص التوسع والتصدير، والتخزين والتسويق وتوفر وسائل التبريد في مرحلة ما بعد الحصاد للفراولة كانت مشكلة ل 24% منهم. وأضاف 24% أن عدم توفر الإرشاد الزراعي بشكل مستمر ومتواصل مع المزارع على طول سلسلة الإنتاج من قبل وزارة الزراعة عدم وجود ضمانات من المشاتل المحلية بجودة الأشتال، وقلة الدعم الموجه لمزارعي الفراولة، وقلة وجود الإرشاد المتخصص للمرشد الزراعي، ووصف الكميات المناسبة للرش بسبب تدني الخبرة في زراعة هذا المحصول.

#### التحديات التي تواجه مزارعي الفراولة المعلقة في فلسطين؟

وكانت أهم التحديات التي واجهها مزارعو الفراولة المعلقة عند مقابلتهم، حيث ذكر 52% منهم أن

التمويل عالٍ للإستثمار في زراعة الفراولة المعلقة، وقلة رأس المال، محدودية الأراضي الزراعية، والزحف العمراني، والتكلفة المالية الزائدة لمدخلات الإنتاج، وخاصة مبيدات الأمراض الفطرية، وقلة الخبرة للحصول على جودة عالية للمنتج، كما أفاد 41% منهم أن المنافسة العالية من الجانب الآخر، وعدم فتح قنوات للتسويق من قبل الحكومة وخاصة في فترة ذروة الإنتاج، وعدم وجود سوق ثابت للمنتج الفلسطيني، وضعف الرقابة والحماية للأسواق، ودعم المنتج بسقف وأرضية سعرية محددة؛ لإيجاد سوق متوازن، والحد من الاستيراد من الجانب الآخر وغزه. وذكر 35% أن الظروف الجوية القاسية، والتغير المناخي، والتذبذب في درجات الحرارة يؤثر على الإنتاج لمحصول الفراولة، ولا يتم تعويض المزارعين المتضررين من الكوارث الطبيعية. (الظروف الجوية وتغير المناخ). وأضاف 29% منهم أن عدم توفر مرشدين متخصصين في زراعة الفراولة، وقلة البرامج الإرشادية لمزارعي الفراولة، وعدم وجود أصناف جديدة، وارتفاع سعر مياه الري ومدخلات الإنتاج من التحديات الهامة.

يواجه 23% من المزارعين تحدياً في الوصول إلى الأرض خلف جدار الفصل العنصري، وكثرة الإغلاقات بسبب الاحتلال، احتجاز الاحتلال لمدخلات الإنتاج المستورده في الميناء مثل التربة الزراعية، والمنافسة من الجانب الآخر.

### المقترحات لتطوير زراعة الفراولة المعلقة

كانت نتيجة المقابلة أن 94% منهم قدم مقترحات متعلقة بالحكومة الفلسطينية وممثلةً بوزارة الزراعة تتمثل في أن تعيين مرشدين متخصصين بزراعة الفراولة متفرغين، والزيارات المستمرة للمزارعين بشكل دائم، ووقف دخول الفراولة من الجانب الآخر في ذروة الموسم، وعقد دورات وتدريبات وورش العمل لمزارعي الفراولة، وزيارات لمزارع ريادية من قبل الوزارة، كذلك الاهتمام بالدراسات والأبحاث المتعلقة بهذا القطاع، والدعم والإسناد لمزارعي الفراولة بالدورات والندوات، ودعم الحكومة لهذا المحصول، وكذلك المؤسسات المانحة في تبني تقنيات حديثة في إنتاج الفراولة على طول السلسلة، والعمل على إنتاج أمهات محلية، وفتح نظام تسويق خاص بالفراولة محلي وخارجي، وتقديم دورات توعوية وإرشاد في استخدام الأسمدة والمبيدات، وإيجاد بديل لكمبيوترات الري باستخدام منتج محلي، وإنشاء أو تفعيل مراكز للبحوث المتعلقة بالفراولة، وإنتاج الأمهات، وتوفير مختبر أو مشتل لإنتاج أمهات الفراولة، وتوفير كرتون وعبوات صناعة فلسطينية، وترويج المنتج الفلسطيني، وإبراز قيمته بالشكل الصحيح. وتوفير وسائل التخزين والتبريد، وحماية سوق الفراولة المحلية، وفتح آفاق للتصدير في السوق العالمي، وتوفير الآلات والمعدات اللازمة لإنتاج الفراولة: (ثلاجات، ومراوح، وصوبات تدفئة، ومجسات للملوحه، ...)، وتعليم المزارعين، والتركيز في زراعة الفراولة في المناطق ذات الجو الملائم. وتعليم المزارعين

تقنيات جديدة، وحث المزارعين على تشكيل الأطر الرسمية التي تجمعهم بإنشاء جمعيات تجمع كل مزارعي الفراولة لمناقشة كافة المشاكل والمعوقات والقضايا المتعلقة بهم. وذكر 20 % من المستهدفين أن على مزارعي الفراولة استخدام أنظمة التبريد والتدفئة للتحكم بالظروف الجوية، واستخدام الروبوتات، والتزام أنظمة الإنذار المبكر، واستخدام نظام الري المحسن، واستخدام أصناف ملائمة للمنطقة (242).

#### 5.2.4 السؤال الخامس: والمتعلقة بسلسلة القيمة والجوى الإقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة؟

إجابته الفصل الخامس

#### 3.4 فرضيات الدراسة :

الفرضية الأولى: لا توجد علاقة بين درجة تطور الإتصال بالمرشد الزراعي ودرجة التطور الإرشاد الزراعي.

جدول (9.4): درجة تطور الإتصال بالمرشد الزراعي مع درجة التطور في الإرشاد المقدم :

متوسط مؤشرات الاتصال المرشدين الزراعيين		
.855**	Pearson Correlation	الإرشاد الزراعي الرسمي
16	N	

تشير النتائج جدول (9.4) إلى وجود علاقة إيجابية قوية بين متوسط الدور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي لمزارعين الفراولة المعلقة، ومتوسط مؤشرات الاتصال المرشدين الزراعيين بالمزارعي الفراولة المعلقة تساوي 85.5% حسب ما أشار إليه تحليل Pearson Correlation

الفرضية الثانية : لا توجد فروق لمستوى الدخل من زراعة الفراولة تعزى لمتغير التفرغ للعمل في الزراعة.

جدول (10.4): مستوى الدخل القادم من زراعة الفراولة المعلقة ولاقته مع التفرغ للعمل بالزراعة :

Std. Deviation	Mean	N	التفرغ للعمل في الزراعة	
1661.27183	4930.5167	12	متفرغ	متوسط اجمالي الدخل الشهري
.5000.0000		1	غير متفرغ	من الفراولة المعلقة

أشارت نتائج المسح الشامل في جدول (10.4) بأن متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة للمتفرغ في العمل بالزراعة قد بلغ 4930 شيكل شهري مقابل 5000 شيكل لغير المتفرغ للعمل بالزراعة.

الفرضية الثالثة : لا توجد علاقة بين مستوى الدخل من زراعة الفراولة تعزى لمتغير الخبرة .

#### جدول (11.4): علاقة الخبرة بمستوى الدخل لدى مزارعي الفراولة المعلقة :

عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة		
-0.019-	Pearson Correlation	متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة
13	N	

تشير النتائج جدول ( 11.4 ) إلى وجود علاقة سلبية ضعيفة بين متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة و عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 1.9% حسب ما اشار اليه تحليل Pearson Correlation.

الفرضية الرابعة: لا توجد فروق لوجود التزامات أو قروض لمزارع الفراولة المعلقة علاقة في كمية الدخل القادم من زراعة الفراولة المعلقة.

#### جدول (12.4):وجود التزامات وقروض لمزارعي الفراولة وعلاقته بالدخل القادم من المزارعة الفراولة المعلقة:

هل يوجد حالياً التزامات أو قروض	N	Mean	Std. Deviation
يوجد لديه التزامات و قروض	7	4452.3143	1698.83699
لا يوجد لديه التزامات و قروض	6	5500.0000	1378.40488

أشارت نتائج المسح الشامل جدول(12.4) بأن متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة لمن وجد لديه التزامات و قروض قد بلغ 4452 شيكل شهري مقابل 5500 شيكل لمن لا وجد لديه التزامات و قروض.

الفرضية الخامسة: لا توجد علاقة بين دور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي وزيادة الخبرة لدى المزارعين .

#### جدول (13.4): دور الإرشاد الزراعي في زيادة الخبرة لدى مزارعي الفراولة :

عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة		
.336	Pearson Correlation	الإرشاد الزراعي الرسمي
16	N	

تشير النتائج في الجدول (13.4) إلى وجود علاقة إيجابية ضعيفة إلى حد ما بين متوسط مؤشرات الإرشاد الزراعي الرسمي، ومتوسط عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 33.6% حسب ما أشار إليه تحليل Pearson Correlation .

الفرضية السادسة : لا توجد فروق في أصل الأمهات لنبات الفراولة لدى المزارعين وكمية الإنتاج .  
**جدول (14.4): أصل الأمهات لنبات الفراولة وكمية الإنتاج في مزارع الفراولة المعلقة :**

أصل الأمهات التي تقوم بزراعتها (بذور، ائتال أمهات، زراعة نسيجية) N	Mean	Std. Deviation	
8	7.8125	2.03430	ائتال
9	6.9444	1.74005	امهات ائتال

أشارت نتائج المسح الشامل في الجدول (14.4) بأن كمية الإنتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للأئتال قد بلغ 7.81 طن شيكل شهري مقابل 6.94 شيكل لأمهات الأئتال. كمية الإنتاج بالطن .

الفرضية السابعة: لا توجد فروقات في تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

**جدول (15.4): تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة المعلقة تعزى لمتغير المؤهل العلمي :**

المؤهل العلمي	N	متوسط مؤشر تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة	Std. Deviation
دبلوم	1	4.8125	.
بكالوريوس	8	4.1953	.62360
ماجستير	1	4.1875	.
أخرى	6	3.8333	.38052
المجموع	16	4.0977	.54533

أشارت نتائج المسح الشامل في جدول (15.4) بأن أعلى متوسط لمؤشرات تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة كان للفئة التعليمية من حملة الدبلوم بدرجة 4.81، تليها درجة البكالوريوس بمتوسط 4.2، تليها درجة الماجستير بمتوسط 4.19، ثم فئة أقل من ثانوي أو لا يحملون شهادات بمتوسط 3.8.



الفرضية الثامنة: لا توجد علاقة بين نفقات الشهرية مع تعزيز سبل العيش .

جدول (16.4): العلاقة بين النفقات الشهرية وسبل العيش :

النفقات الأسرية الشهرية		
.310	Pearson Correlation	تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة
.303	Sig. (2-tailed)	
13	N	

تشير النتائج جدول (16.4) إلى وجود علاقة ايجابية ضعيفة إلى حد ما بين متوسط مؤشرات تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة ومتوسط النفقات الأسرية الشهرية تساوي 31.0% حسب ما أشار إليه تحليل Pearson Correlation .

الفرضية التاسعة: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كون المزارع في عضو في جمعية ، المصدر الرئيسي لتأسيس و تمويل المزرعة ذاتي أو منحة .

جدول (17.4): العلاقة بين عضوية مزارع الفراولة المعلقة ومصدر التمويل للمزرعة ذاتي أو منحة:

هل أنت عضو في جمعية زراعية ؟ * المصدر الرئيسي لتأسيس المزرعة				
المجموع	ذاتي و منحه	منحة فقط	ذاتي	
50.0%	50.0%		60.0%	هل أنت عضو في جمعية زراعية ؟ نعم
50.0%	50.0%	100.0%	40.0%	لا
100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	المجموع

أشارت النتائج جدول (17.4) أن نسبة الأعضاء في جمعية زراعية ممن لديهم تمويل ذاتي للمشروع بلغت 60% في مقابل 40% ليسوا أعضاء في جمعية زراعية، بينما بلغ أعضاء الجمعية ممن طريقة التمويل لديهم منحة و تمويل ذاتي 50% مقابل 50% ليسوا أعضاء في جمعية.

الفرضية العاشرة : لا توجد فروق لمتوسط كمية الانتاج للدونم مع فئات أشتال الفراولة المعلقة جيل أول أو جيل ثاني.

**جدول (18.4):كمية الإنتاج بالطن للدونم وفئات الأشتال جيل أول أو جيل ثاني :**

Std. Deviation	Mean	N	
2.26736	7.5909	11	جيل اول
.74162	7.1000	5	جيل اول و ثاني
.	6.0000	1	جيل ثاني
1.87720	7.3529	17	المجموع

أشارت النتائج في جدول (18.4) للمسح الشامل بأن أعلى متوسط كمية إنتاج كانت للجيل الأول بمتوسط 7.5 طن للدونم تليها الجيل الأول والثاني بمتوسط 7.1 طن للدونم تليها الجيل الثاني بمتوسط 6.0 طن للدونم .

الفرضية الحادية عشر: لا توجد فروق لكمية الإنتاج بالطن تعزى لمتغير أوسط الزراعي المستخدم

**جدول (19.4): كمية الإنتاج بالطن والوسط الزراعي المستخدم لزراعة الفراولة المعلقة :**

Std. Deviation	Mean	N	الوسط الزراعي المستخدم للفراولة المعلقة
2.18812	7.3333	12	بيتموس
.96177	7.4000	5	كوكو بيت

اشارت نتائج المسح الشامل جدول (19.4) بأن كمية الإنتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للوسط الزراعي ببيتموس قد بلغ 7.4 طن شيكل شهري مقابل 7.3 شيكل للوسط الزراعي كوكو بيت.

الفرضية الثانية عشر: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في كمية الانتاج تعزى لمتغير المحافظة التي تزرع فيها الفراولة.

كمية الإنتاج بالطن للدونم	متوسط الانتاج بالطن للدونم	
7	7	جنين
6	6.9	طولكرم
3	9.5	قليلية
1	6	الخليل
17	7.3	المجموع

أشارت نتائج المسح الشامل بأن أعلى متوسط كمية إنتاج كانت لمحافظة قليلية بمتوسط 9.5 طن للدونم تليها جنين بمتوسط 7 طن للدونم تليها محافظة طولكرم بمتوسط 6.9 طن للدونم ثم محافظة الخليل بمتوسط 6 طن للدونم.

### 5. سلسلة القيمة للفراولة المعلقة

1.5 المقدمة: يتمثل هذا القسم في الإجابة على لسؤال الخامس: والمتعلقة بسلسلة القيمة والجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة؟

بعد تحليل البيانات والجداول لإجابات المزارعين حول تكاليف كل العمليات الزراعي لسلسلة القيمة والمتمثلة في مرحلة ما قبل الانتاج وصولاً بها الى المستهلك النهائي.

### 2.5 الجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة ؟

قامت الباحثة بحساب متوسط لجدوى الاقتصادية لكل محافظة على حدى، ومن ثم عمل مقارنة بين كل المحافظات لدراسة مدى جدوى زراعة هذا الحصول في محافظات الضفة الغربية، وإظهار أهم النقاط التي من الممكن أن تكون أحد أسباب عدم جدواها في محافظة أخرى.

### 1.2.5 أجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة في محافظات الضفة الغربية.

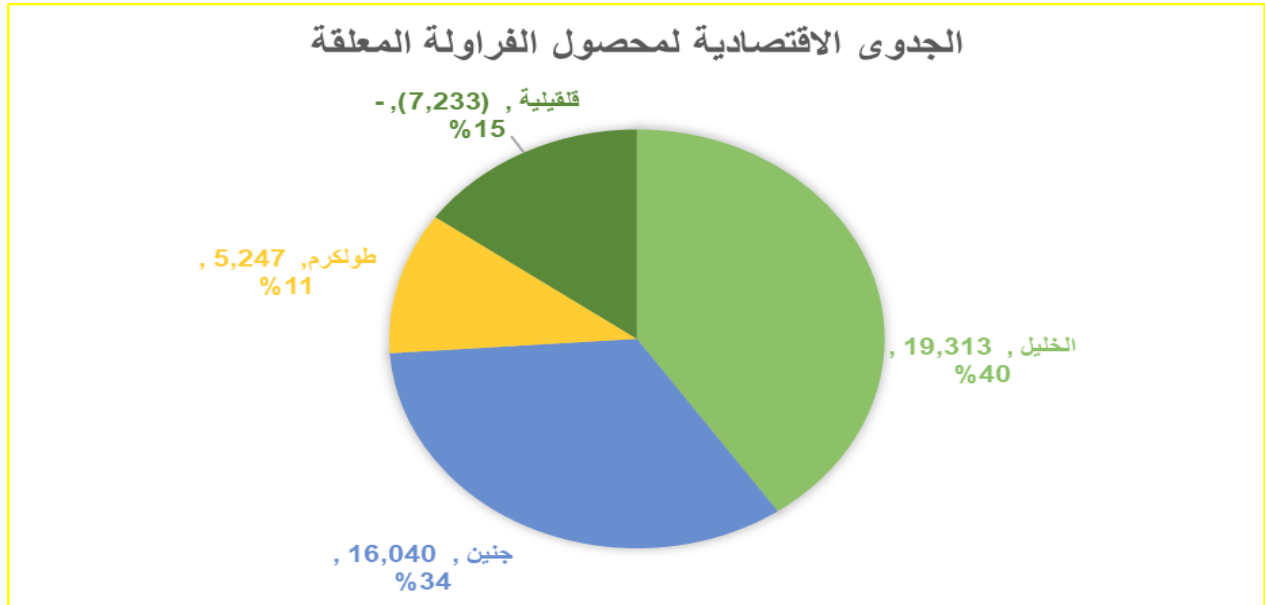
لإنشاء دراسة جدوى اقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة وحساب الربح السنوي، اتبعت الباحثة الخطوات التالية:

1. حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة: يتم جمع كل التكاليف الثابتة والمتغيرة لكل دونم.
2. حساب الإيرادات المتوقعة: يتم تقدير الإيرادات من بيع الفراولة. .
3. حساب الربح السنوي: يتم خصم التكاليف الإجمالية من الإيرادات لمعرفة الربح.

جدول (1.5): الجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة :

الرقم	المحافظة	العلبة	سعر الوحدة /شيكل	تكاليف ثابتة . أولية	تكاليف متغيرة/تشغيلية	اهلاك	إيرادات	صافي الربح / سنوي
1	الخليل	250	12	84,270	33,235	7,182	14,400	19,313
2	جنين	1 كيلو	10	91,944	113,050	10,700	145,000	16,040
3	طولكرم	250	10	119,341	51,785	11,951	80,000	5,247
4	قلقيلية	250	10	120,150	41,973	9,760	120,000	(7,233)

الشكل (3): رسم توضيحي الجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة



(المصدر الباحثة بيانات من أداة البحث)

## العلاقة بين المحافظة ونسبة نجاح ورياح زراعة محصول الفراولة المعلقة

بناءً على النتائج لدراسة جدوى مشروع زراعة الفراولة في المحافظات، جدول ( 1.5 ) (محافظة الخليل، محافظة جنين محافظة طولكرم ومحافظة قلقيلية)، يتضح ما يلي:

أظهرت النتائج لدراسة الجدوى إلى أن المشروع يظهر إمكانات ربحية قوية. بناءً على البيانات مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة، حيث أن الفارق بين الإيرادات والتكاليف يدل على أن المشروع يحقق هامش ربح جيد.

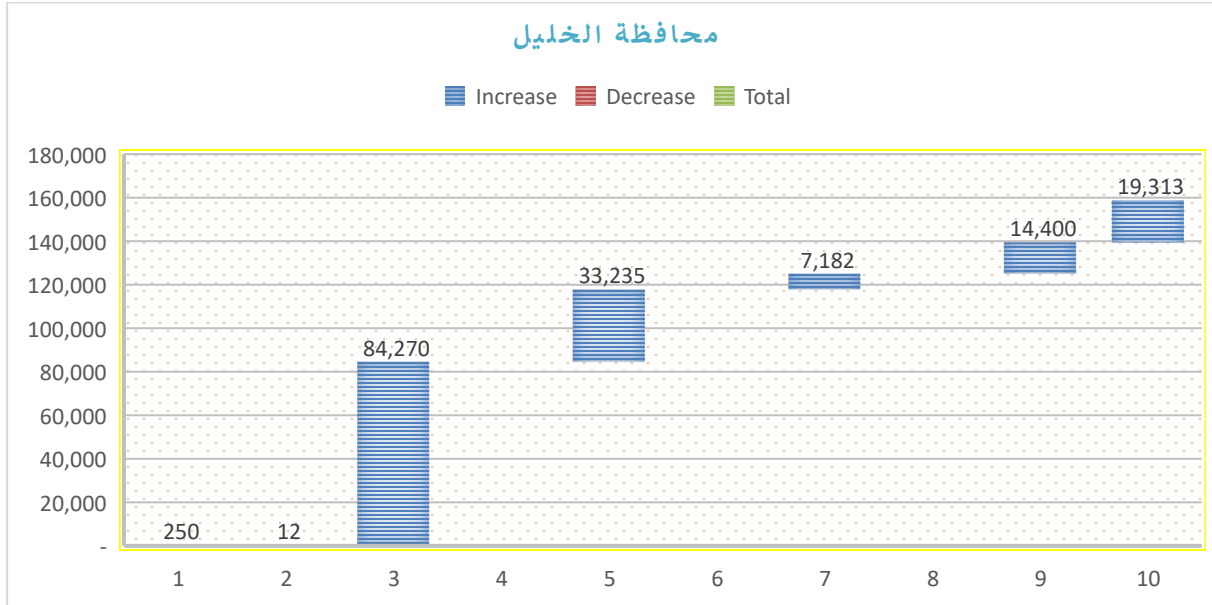
رغم الربحية العالية الى المتوسطة في المحافظات، يجب على المزارعين الإنتباه إلى أن التكاليف الكلية للمشروع مرتفعة نسبياً، خاصة التكاليف المتغيرة مثل الأيدي العاملة، الأسمدة، والشتلات. ومن الضروري مراقبة هذه التكاليف بدقة والبحث عن طرق لتقليلها دون التأثير على جودة الإنتاج.

ترى الباحثة أن الإيرادات المتوقعة تشير إلى إمكانات كبيرة في السوق، ولكن من المهم التأكد من أن هذه التقديرات تتماشى مع الأسعار الفعلية في المحافظات الفلسطينية. يمكن النظر في استدامة النجاح من خلال تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف، بالإضافة إلى دراسة الأسواق بشكل أعمق لتأكيد دقة التقديرات والإيرادات المتوقعة

### 2.2.5 محافظة الخليل:

من وجهة نظر الباحثة، وبناءً على هذه الأرقام، الرسم التوضيحي (4) يبدو أن المشروع يحقق ربحاً جيداً وعائداً مناسباً على الاستثمار حيث تُظهر نتائج جدوى مشروع زراعة الفراولة استدامة واعدة من الناحية الاقتصادية. أما فيما يتعلق بالتكاليف الأولية فتعتبر المرتفعة، بما في ذلك، الهيكل الحديدي والمجارير، التي تُعد استثماراً ضرورياً لتحقيق الإنتاجية المثلى. بخصوص التكاليف التشغيلية السنوية فهي تتطلب إدارة دقيقة لتقليلها وزيادة الكفاءة. الربح الصافي البالغ 19,313 شيكل والعائد على الاستثمار بنسبة 15.5% يشير إلى أن المشروع مربحاً، ترى الباحثة ضرورة تحسين إدارة التكاليف والجودة. يجب متابعة الأسعار واستراتيجيات التسويق لضمان استمرارية النجاح والجودة. يجب متابعة الأسعار واستراتيجيات التسويق لضمان استمرارية النجاح.

الشكل (4): الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في الخليل



(المصدر الباحثة بيانات أداة البحث)

### 3.2.5 محافظة قلقيلية:

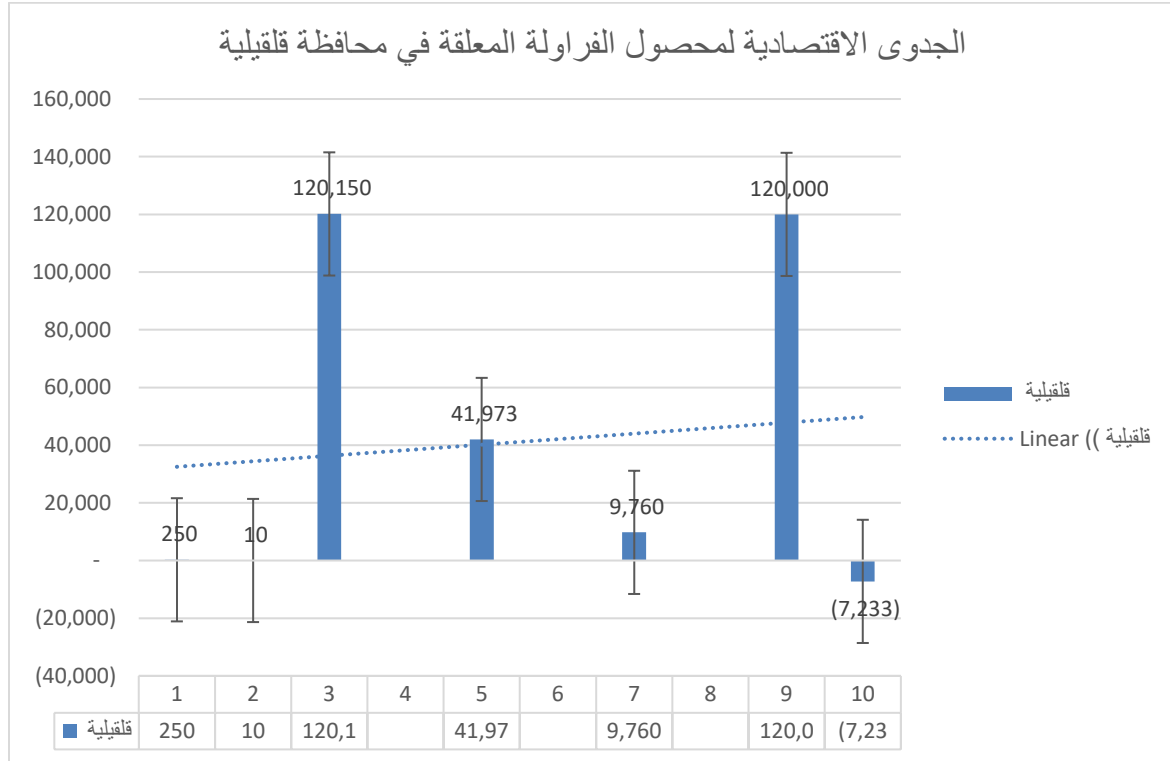
أظهرت الدراسة بالإستناد لنتائج التحليل في رسم توضيحي (5) إلى صافي الربح العالي 120000

شيكل لدونم واحد وسنة واحدة يبدو ربحاً كبيراً.

تشير الباحثة الى وجود خسارة نسبتها السنوية 7000 شيكل نتجت عن الكثير من العوامل منها سوء الإدارة، وفجوة في التقديرات الحقيقية لبعض المدخلات المالية في نفس المحافظة.

مما نتج عنه معدل ربحية هذا الربح الذي يعكس نجاحاً كبيراً في المشروع، توصي الباحثة وبناءً على النتائج الإيجابية أن هناك إستدامة في الربح يجب التحقق من أن الربحية يمكن الحفاظ عليها في السنوات المقبلة.

## الشكل (5): الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في محافظة قلقيلية



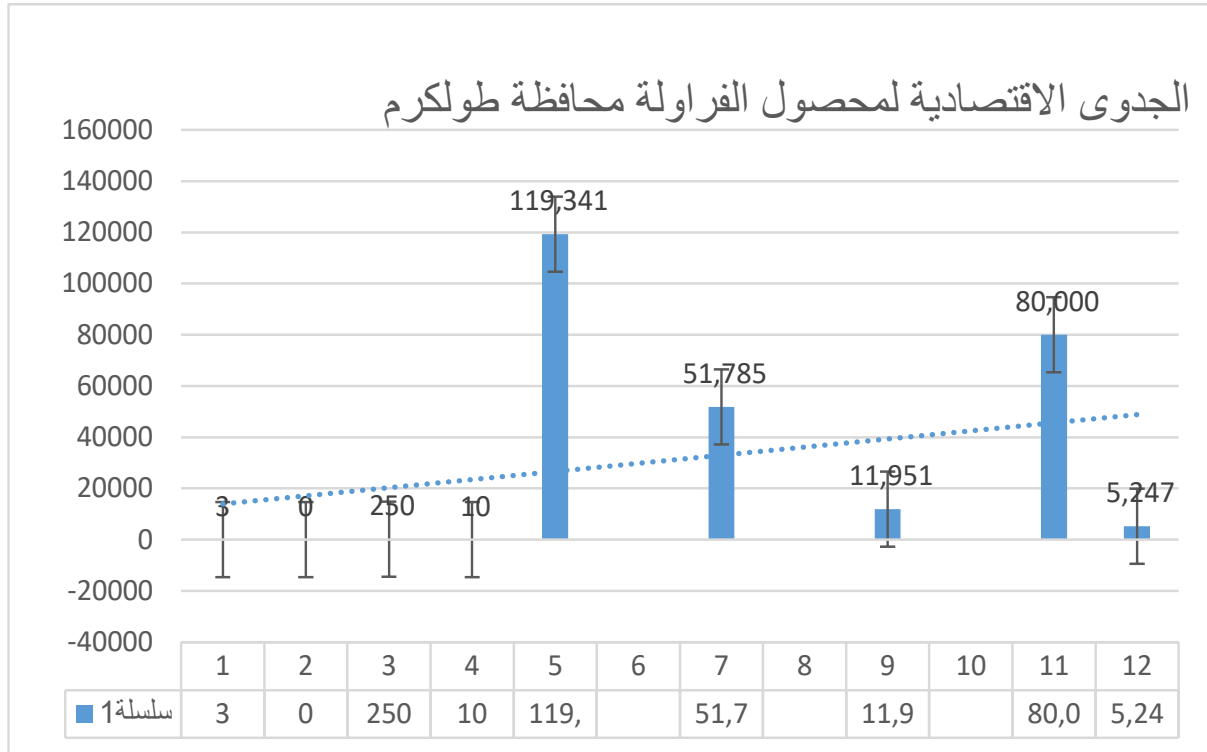
(المصدر الباحثة بناءً على البيانات من أداة البحث)

### 4.2.5 محافظة طولكرم:

أظهرت النتائج للدراسة إلى أن المشروع يمتلك أساساً قوياً ولكن يتطلب إدارة مالية دقيقة لتحقيق النجاح. التكاليف الثابتة مثل إيجار الأرض، تركيب البيت البلاستيكي، وتجهيز الأرض تمثل استثماراً كبيراً، مما يتطلب تحليلاً دقيقاً لضمان تغطيتها عبر الإيرادات. التكاليف التشغيلية، بما في ذلك تكلفة العمالة والمبيدات، تُعد ضرورية للحفاظ على جودة الإنتاج. على الرغم من أن الربحية يبدو أنها إيجابية، فإن العائد على الاستثمار يتطلب تحسين استراتيجيات التسويق وإدارة التكاليف لضمان تحقيق الربح المستدام.



الشكل (6) : الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة في محافظة طولكرم



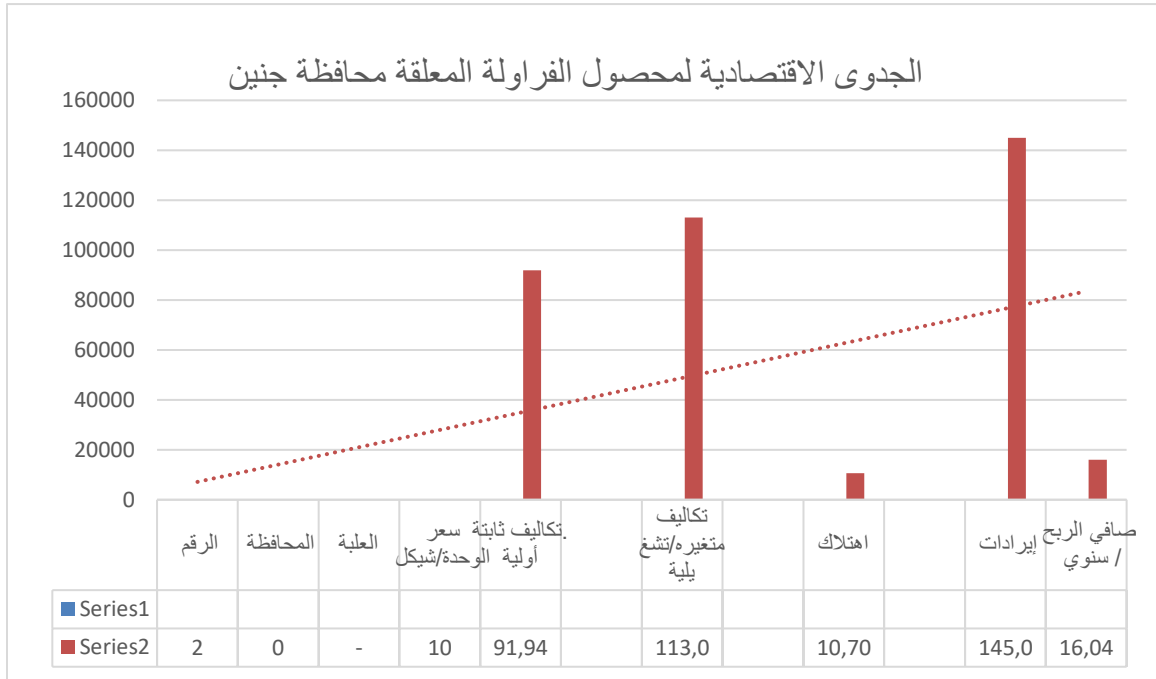
(المصدر الباحثة بناءً على البيانات من أداة البحث)

أشارت النتائج كما يظهر في رسم توضيحي (6) الذي يظهر القيم الناتجة من حساب الجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة في طولكرم إيرادات بقيمة 80000 ألف شيكل ولكن هناك تكاليف إنتاج عالية تحتاج لإرشاد وضبط.

### 5.2.5 محافظة جنين (جنين ومنطقة قباطية التابعة لها):

أشارت النتائج لدراسة الجدوى إلى أن المشروع يظهر إمكانيات ربحية قوية، بناءً على البيانات المعدلة، تبلغ الإيرادات للمشروع 120000 شيكل، مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة. بينما التكاليف الثابتة 91944 شيكل. يشير الرسم التوضيحي (7) إلى وجود الفارق الكبير بين الإيرادات والتكاليف بالتالي أن المشروع يحقق هامش ربح جيد.

الشكل (7): الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في محافظة جنين



(المصدر الباحثة بناءً على البيانات أداة البحث).

في ختام هذا البند، إن محافظات فلسطين ثرية بالأرض الخصبة والأجواء المناخية المناسبة والأيدي الماهرة للزراعة إضافة لإرادة الشعب في التغلب على الواقع الاقتصادي المرير الذي استمر منذ وقت ليس بالقليل إضافة لتوالي الحروب والإغلاقات بالتالي من الممكن ان تشكل هذه الزراعة باقة أمل للكثيرين في تحسين دخلهم وحياتهم المعيشية.

## الفصل السادس

### 6 . نتائج، استنتاجات، وتوصيات الدراسة

#### 1.6 نتائج الدراسة

أظهرت نتائج الدراسة أن دور وأثر الإرشاد الزراعي على مجتمع الدراسة جاءت كالآتي:

✓ أظهرت نتائج الدراسة انه يوجد علاقة إيجابية طردية و لكن ضعيفة بين الدرجة الكلية للإرشاد الزراعي وكمية الإنتاج بالطن للدونم الواحد حيث بلغت قوة العلاقة **15.6%** .

✓ أظهرت النتائج إلى وجود علاقة ايجابية قوية، بين متوسط الدور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي لمزارعين الفراولة المعلقة، ومتوسط مؤشرات إتصال المرشدين الزراعيين بمزارعي الفراولة المعلقة تساوي **85.5%** .

✓ أظهرت النتائج بأن متوسط الوقت المناسب لزيارة المرشد الزراعي الفردية للمزرعة، هو الساعة 10:25 صباحاً و بمدى يتراوح بين الساعة 9:00 صباحاً و 13:00 ظهراً، أما متوسط الموعد المناسب لعقد محاضرة تدريبية، فهو الساعة 11 صباحاً، بمدى بين الساعة 9:00 صباحاً و 16:00 عصراً، أما بالنسبة لموعد التدريب العملي، فهو الساعة 10:45 صباحاً و بمدى الساعة 9:00 صباحاً و 14:00 ظهراً.

✓ أظهرت نتائج الدراسة بأن متوسط المدة المناسبة لزيارة المرشد الفردية للمزرعة، هي 49 دقيقة، بينما متوسط المدة المناسبة لعقد محاضرة، أو إجتماع فهو ساعة و 35 دقيقة، ومتوسط عقد التدريب العملي هو ساعة و 40 دقيقة.

✓ أفاد 59 % من مزارعين الفراولة في الدراسة، أن للإرشاد الزراعي دور في سلسلة القيمة للفراولة المعلقة، حيث اشتملت الإجابة على: تحسن جودة المنتج، زيادة الإنتاجية، والتعرف على أهم التقنيات في زراعة الفراولة، كما أفاد 35% من المزارعين ،أنه ليس للإرشاد الزراعي دوراً مهم في سلسلة القيمة للفراولة المعلقة، وهذا من المحتمل أن يكون راجع إلى عدم التواصل بين المرشدين والمزارعين حسب كل المنطقة .

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن إجابات المزارعين حول الوسائل الإرشادية ركزت على المحاور :  
- الزيارات الميدانية والدورية: أفاد 41% من المزارعين أن الزيارات الميدانية والمتابعة المستمرة من المرشد الزراعي، من أهم الأنشطة الإرشادية التي تعمل على الحل الآني للمشكلات، مما يساهم في تحسين الإنتاج والإنتاجية.

- التدخل حسب مرحلة الإنتاج: أفاد 24 % من المزارعين أن الإرشاد في مراحل ما قبل الزراعة هي الأهم لمكافحة الآفات، ومرحلة ما بعد الحصاد تعد أوقات مهمة بالنسبة للمزارع.

- التعليم والتدريب : أفاد 12 % من المزارعين على ضرورة عقد الورشات والندوات والمحاضرات والزيارات التبادلية و الميدانية، لأنها تعزز المهارت وتزيد المعرفة لدى المزارعين.

- تعيين مرشدين مختصين: يرى 6% من المزارعين بضرورة وتعيين المرشدين المتخصصين في زراعة الفراولة المعلقة.

- الارشاد التسويقي: يرى 6% من المزارعين أن تقديم التسويقي للمزارعين، يعمل على زيادة فرصة البيع بأسعار أعلى وبالتالي عائد أفضل.

✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن إجابات المزارعين بالتعاون مع مستشار الزراعة اثناء تطبيق تقنيات زراعة الفراولة المعلقة: أفاد 47 % منهم أنه لم يتعاون مع مستشار الزراعة، بينما أفاد 41 % أنه تعاون مع مستشار للزراعة سواء كان المستشار الزراعي من خلال الوزارة أو مستشار زراعي خاص.

✓ أظهر النتائج أن هناك تفاوتاً كبيراً بين المزارعين في تقييم دور الإرشاد الزراعي في تحسين أدائهم في زراعة الفراولة المعلقة، حيث أفاد 47.1% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي كان له دور إيجابي في تحسين الإنتاج، من خلال تقديم تقنيات جديدة وفتح قنوات تسويقية. على الجانب الآخر، أفاد 41.2% من المزارعين أن الإرشاد الزراعي لم يكن له أي تأثير ملحوظ، هناك نسبة صغيرة من المزارعين (11.8%) لم يقدموا إجابة واضحة.

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن إجابات 47 % من المزارعين بتحسّن انتاجهم بفضل الإرشاد الزراعي سواء كان رسمي أو خاص، بالمقابل 35% من المزارعين لم يلاحظ أي تغيير في الانتاجية بفضل الارشاد الزراعي.

✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن 71% من مزارعين الفراولة المعلّقة يرى أن الانتاج يزيد عند استخدام التقنيات الحديثة في زراعة الفراولة المعلّقة، وأضاف 24 % منهم أن استخدام التقنيات الحديثة حسن جودة الانتاج ووفر فرص عمل جديدة، وأجاب 29 % من المزارعين أن استخدام هذه التقنيات زادت الأرباح، وحسن الوضع الاقتصادي، ونسبة 6% من المزارعين لم يلاحظ أي فارق نتيجة استخدام التقنيات الحديثة.

✓ نتائج الدراسة أظهرت أن 42,9 % من المزارعين الى أن أهم مشاكل العاملين في الارشاد تتعلق بنقص التخصص، قلة المعرفة، عدم الوعي والخبرة في زراعة الفراولة المعلّقة ، قلة تبادل الخبرات العلمية والإلكترونية، ووعدم عقد محاضرات ولقاءات تدعمهم.

✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن 35,7 % من مزارعي الفراولة، يرى أن مشاكل وسائل النقل وصعوبة الوصول إلى المزارعين بسبب الاحتلال، تشكل عائقاً كبيراً، و 21,4% من المزارعي الفراولة المعلّقة، أفادوا أن عدم كفاية عدد المرشدين الزراعيين بالنسبة لحجم القطاع، أدى الى عدم تقديم الوعي والدعم الكافي والنصح والارشاد وقلة المتابعه الميدانية، وأضاف 14,3% من المزارعين أنه توجد مشاكل في التواصل ومتابعة التطورات، والإبتكارات، والأساليب المتعلقة بالزراعة الحديثة في العالم ودول الجوار .

✓ اظهرت نتائج الدراسة أن 71.4 % من المزارعين أفاد بوجود نقص في وسائل وأدوات الايضاح المستخدمة في الإرشاد الزراعي، وذكر 21.4 % أن الأدوات المستخدمة قديمة ويجب تحديثها، وأضاف 7.1% من المزارعي، لا توجد لديه مشكلة في وسائل الايضاح والادوات .

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن أهم المشاكل المتعلقة بالوزارة، 76.5 % من المزارعين أفاد بأن المشاكل الرئيسية: عدم تقديم الدعم الكافي من الوزارة للمزارعين لمدخلات الانتاج، سواء المادي، ولا يوجد خطط وآفاق تسويقية أو غيابها للمنتجات الزراعية، وخاصة المتعلقة بالتصدير للخارج، عدم اهتمام الوزارة بالزراعات الحديثة مثل الفراولة، والتدريب، والإرشاد الزراعي المجان والمتخصص بزراعة الفراولة، غياب البرامج الإرشادية المتخصصة للمزارعين والمرشدين الزراعيين، ضعف التواصل بين المزارعين والوزارة، وعدم الحصول على المعلومات والدعم في الوقت المحدد من الوزارة .

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن أهم مشاكل المزارعين وتحدياتهم: ضعف الطموح للتطور واستعمال الأساليب التقليدية لقلّة رأس المال، قلّة الموارد، وعدم توفر قنوات تسويقية، عدم توفر الأيدي العاملة، وضعف الخبرة، أهم تحدياتهم، قلّة الوعي والمعرفة، عدم توفر المال، وضعف قنوات التواصل وصعوبة الوصول إلى الإرشاد من أهم المشاكل والتحديات، وأن هناك مشاكل في التربة والكمبيوترات .

✓ أظهرت نتائج الدراسة لوصف سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة:

- **مرحلة ما قبل الإنتاج**، الأشتال أفاد جميع المزارعين، أن أصل الأشتال التي يقومون بزراعتها هي أشتال أمهات ما عدا مزارع واحد أفاد بان أصلها هو زراعه نسيجية، ومستوردة من الجانب الآخر، وبلغت متوسط نسبة نجاح الاشتال بعد الزراعة **88%**.

- **مرحلة الانتاج**:أشار **59%** من المزارعين، بان الأسمدة المستخدمة متوفرة، بينما **41%** من المزارعين أفادو بأنها غير متوفرة، وأفاد **88%** من المزارعين أنه يوجد أنواع أسمدة ضرورية وممنوعه، وأفاد **76%** أنهم يواجهون مشاكل الحصول على الأسمدة، أن مصدر الأسمدة المستخدمة هو من الداخل، أو مستوردة، أو مصدر محلي.

• أفاد **76%** من مزارعي الفراولة المعلقة ، أن مصدر الحصول على المياه هو بئر إرتوازي، وأشار المزارعين بأن متوسط استهلاك المياه للدونم الواحد بلغ حوالي **807 كوب** للدونم، ويعاني بعض المزارعين من مشاكل في ملوحة المياه.

• أفاد **88%** من المزارعين، أنهم يستخدمون نظام ري حديث (كمبيوتر للري)، وأشار المزارعين بان قدرة وكفاءة نظام الري المربوط بالكمبيوتر هي جيدة جداً إلى ممتازة، ومتوسط سعر نظام الري بالكمبيوتر قد بلغ **25647 دولار**، ويحتاج إلى صيانة دورية ويقومون هم أو المورد أو الخبير مختص بالصيانة، أنه يوجد أجهزة لفحص الملوحة والحموضة مرتبطة بالكمبيوتر .

• أفاد **71%** من المزارعين أنهم لا يواجهون مشكلة في الحصول على المبيدات، وأفاد **94%** من المزارعين، أن مصدر الأعداء الحيوية المستخدمة هو من الجانب الآخر، أشار **82%** من المزارعين، أنهم لا يواجهون مشكلة في الحصول على الأعداء الحيوية والطبيعية، وأفاد جميع المزارعين الذين يستخدمون المبيدات بأنهم يراعون فترة الأمان بعد استخدام المبيدات.

• أفاد جميع المزارعين بجودة الوسط الزراعي المستخدم في زراعة الفراولة المعلقة .

• وأفاد مزارعين الفراولة المعلقة بأن كمية الإنتاج للدونم بالطن تتراوح بين **12 الى 6 طن**.

- أفاد 88% من المزارعين لا مشكلة في كمية الانتاج ، بينما أفاد 12% من المزارعين أن لديهم مشكلة في كمية الانتاج بالطن للدونم لأن الانتاج يتأثر كمية ونوع السماد وكذلك الدقة والعناية اليومية والمراقبة .
- **مرحلة ما بعد الحصاد:** أفاد مزارعي الفراولة المعلقة، أن طريقة القطف والتغليف هي يدوية تقليدية، 53% من المزارعين يمتلك بيت تعبئة مقابل، ويتم تعبئتها يدوياً في عبوات بلاستيكية خاصة بأحجام حسب الحاجة، ويوجد ملصقات على العبوة تبين، اسم المزرعة، الصنف، رقم هاتف المزرعة، وزن العبوة، منتج عضوي، منتج آمن كيميائياً.
- أفاد 76% من المزارعين، أن بيت العبئة غير مزود بثلاجة إذا لزم الأمر، وأشار جميع المزارعين، أنه لا يوجد مكان للتخزين، أن اقصى مدة للتخزين هي يومين، أفاد 82% من المزارعين أن معظم الإنتاج يتم بيعة لتجار التجزئة والسوق المركزي وباب المزرعة، كما أفاد 35.2% من المزارعين أن الانتاج يباع باب المزرعة والسوق المركز ، ، كما أفاد 35.2% من المزارعين أنه يخزن المنتج في ثلاجات لمدة أقصاها يومين أو يوم واحد وبعضهم لساعات فقط ، وافاد 88% من المزارعين، بأن وسيلة النقل غير مبردة.
- أفاد 53% من المزارعين، ، بأن لديهم خطط لتطوير قنوات التسويق.
- افاد 65% من المزارعين بأن يتم فحص المنتج ، وأشار 71% بأنهم لا يستخدمون معايير ضبط الجودة للمنتج ولا يوجد لديهم شهادات فحص جودة.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة أن 53% من المزارعين، لديه خطة لتطوير السلسلة لمحصول الفراولة المعلقة ، باستخدام ممارسات زراعة عضوية واستدامة بيئية، وأشار 59% من المزارعين بأنه يتم إدارة الموارد المائية والطاقة من خلال وسائل مختلفة منها، تجميع مياه الأمطار، والطاقة الشمسية، و الحصاد المائي، و استخدام المياه الراجعة لري محصول اخر.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن 59% من مزارعي الفراولة المعلقة، يحقق أرباح جيدة إلى جيدة جداً من هذا القطاع، كم أشار 76% من المزارعين أنهم، يستخدمون وسائل التواصل الإجتماعي و التسويق الرقمي لتسويق منتجاتهم.
- ✓ وأظهرت نتائج الدراسة أن مزارعي الفراولة المعلقة، يواجهون عدد من المشكلات على طول سلسلة الإنتاج لمحصول الفراولة المعلقة، تمثلت في مشاكل حول الأشتال، ارتفاع أسعارها، واحتكارها من قبل الجانب الآخر، عدم وجود شهادة ضمان على الأشتال أنها جيل أول أم جيل ثاني ، منع الإحتلال

دخول بعض الاسمدة، بالإضافة إلى ووجود منتج مقلد لها، وعدم وجود قنوات تسويقية محلية أو خارجية.

#### ✓ أظهرت النتائج لدراسة الجدوى الاقتصادية:

• لكل محافظات الضفة الغربية إلى أن المشروع يظهر إمكانيات ربحية قوية. بناءً على البيانات مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة ، حيث ان الفارق بين الإيرادات والتكاليف يدل على أن المشروع يحقق هامش ربح جيد، رغم الربحية العالية الى المتوسطة في المحافظات، يجب على المزارعين الانتباه إلى أن التكاليف الكلية للمشروع مرتفعة نسبياً، خاصة التكاليف المتغيرة مثل الأيدي العاملة، الأسمدة، والشتلات. ومن الضروري مراقبة هذه التكاليف بدقة والبحث عن طرق لتقليلها دون التأثير على جودة الإنتاج.

• أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة الخليل، أن المشروع يحقق ربحاً جيداً وعائداً مناسباً على الإستثمار، حيث تُظهر نتائج جدوى مشروع زراعة الفراولة استدامة واعدة من الناحية الاقتصادية. اما فيما يتعلق بالتكاليف الأولية فتعتبر المرتفعة، بما في ذلك، الهيكل الحديدي والمجارير، التي تُعد استثماراً ضرورياً لتحقيق الإنتاجية المثلى، بخصوص التكاليف التشغيلية السنوية فهي تتطلب إدارة دقيقة لتقليلها وزيادة الكفاءة. الربح الصافي البالغ 19,313 شيكل والعائد على الإستثمار بنسبة 15.5% يشير إلى أن المشروع مربحاً.

• أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة قلقيلية، صافي الربح العالي 120000 شيكل لدونم واحد وسنة واحدة يبدو ربحاً كبيراً، كما ظهر خسارة نسبتها السنوية 7000 شيكل نتجت عن الكثير من العوامل منها سوء الإدارة وإهمال بعض الجوانب في المدخلات وعدم حساب بعض الأرقام في نفس المحافظة، مما نتج عنه معدل ربحية هذا الربح الذي يعكس نجاحاً كبيراً في المشروع، أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة طولكرم أن المشروع يمتلك أساساً قوياً ولكن يتطلب إدارة مالية دقيقة لتحقيق النجاح. التكاليف الثابتة مثل إيجار الأرض، تركيب البيت البلاستيكي، وتجهيز الأرض تمثل استثماراً كبيراً، مما يتطلب تحليلاً دقيقاً لضمان تغطيتها عبر الإيرادات. التكاليف التشغيلية، بما في ذلك تكلفة العمالة والمبيدات، تُعد ضرورية للحفاظ على جودة الإنتاج. على الرغم من أن الربحية يبدو أنها إيجابية، فإن العائد على الإستثمار يتطلب تحسين استراتيجيات التسويق وإدارة التكاليف لضمان تحقيق الربح المستدام. أشارت النتائج كما يظهر في رسم توضيحي (4) الذي يظهر القيم الناتجة من حساب الجدوى الاقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة في طولكرم إيرادات بقيمة 80000 ألف شيكل ولكن هناك تكاليف انتاج عالية تحتاج لإرشاد وضبط.



• أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة جنين أن جدوى المشروع يظهر إمكانيات ربحية قوية. بناءً على البيانات المعدلة، تبلغ الإيرادات للمشروع 120000 شيكل، مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة. بينما التكاليف الثابتة 91944 شيكل، وأظهر التحليل وجود الفارق الكبير بين الإيرادات والتكاليف بالتالي أن المشروع يحقق هامش ربح جيد.

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن 88% من المزارعين، موافقين على جملة "تعتبر زراعة الفراولة المعلقة من المشاريع الإقتصادية لصالح المزارعين"، وأشار 64% من المزارعين، أنهم موافقين على جملة "تساهم زراعة الفراولة المعلقة في توفر خدمات اجتماعية للمزارعين"، وأفاد 82% من المزارعين، أنهم موافقون على جملة "تساهم زراعة الفراولة في تحسين الوضع الإقتصادي للمزارعين الأعضاء"، وأشار 88% من المزارعين، أنهم موافقين على جملة "تساهم زراعة الفراولة في تحسين ظروف عمل المزارعين"، وأشار 47% من المزارعين، وأفاد 64% من المزارعين أنهم موافقون أو على جملة "تدعم الفراولة المعلقة إقامة مشاريع صغيرة مفيدة للمزارعين".

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن 88% من المزارعين، أهم مشكلة لديهم هي الحصول على أشتال الأمهات، هل هي جيل اول أو جيل ثاني، وحساسيتها للأمراض، وعدم قدرتهم من تشخيص الأمراض التي تصيب الأشتال، وعدم وجود ضمانات على نوع الصنف المباع، عدم القدرة على إنتاج أشتال أمهات والإعتماد على زراعة أصناف مستوردة غير موثوقة المصدر بالإضافة إلى، أهم المشاكل التي تواجه مزارعي الفراولة، الاعتماد على الجانب الآخر في الحصول على مدخلات الإنتاج، التحديات السياسية، وإعاقة وصول الفراولة إلى الأسواق محلية أو تصديرها، محدودية الأراضي وتفتت الملكية وصغر حجمها، عدم توفر مشتل مرخص متخصص للفراولة في الضفة الغربية.

✓ أظهرت نتائج الدراسة أن أهم التحديات التي تواجه مزارعي الفراولة المعلقة: أفاد 52% من المزارعين أن التمويل عالي للإستثمار في زراعة الفراولة المعلقة، قلة رأس المال، محدودية الأراضي الزراعية، الزحف العمراني، التكلفة المالية الزائدة لمدخلات الإنتاج وخاصة مبيدات الأمراض الفطرية، قلة الخبرة للحصول على جودة عالية للمنتج، كما أفاد 41% منهم أن المنافسة العالية من الجانب الآخر وعدم فتح قنوات للتسويق من قبل الحكومة وخاصة في فترة ذروة الإنتاج، عدم وجود سوق ثابت للمنتج الفلسطيني، ضعف الرقابة والحماية للأسواق ودعم المنتج بسقف وأرضية سعرية محددة لإيجاد سوق متوازن والحد من الإستيراد من الجانب الآخر ودول الجوار. أفاد 35% من المزارعين أن الظروف الجوية القاسية والتغير المناخي والتذبذب في درجات الحرارة يؤثر على الإنتاج لمحصول الفراولة، ولايتم تعويض المزارعين المتضررين من الكوارث الطبيعية والظروف الجوية وتغير المناخ،

أفاد 29 % من المزارعين، عدم توفر مرشدين متخصصين في زراعة الفراولة، قلة البرامج الإرشادية لمزارعي الفراولة عدم وجود أصناف جديدة، إرتفاع سعر مياه الري ومدخلات الإنتاج من التحديات الهامة .

✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن 94% من مزارعي الفراولة قدم مقترحات متعلقة بالحكومة الفلسطينية ممثلةً بوزارة الزراعة: أن تعيين مرشدين متخصصين بزراعة الفراولة متفرغين والزيارات المستمرة للمزارعين بشكل دائم، وقف دخول الفراولة من الجانب الآخر ودول الجوار في ذروة الموسم، عقد دورات وتدريبات وورش عمل لمزارعي الفراولة، وترتيب الزيارات لمزارع فراولة معلقة نموذجية من قبل الوزارة، كذلك الإهتمام بالدراسات والأبحاث المتعلقة بهذا القطاع، والدعم والإسناد لمزارعي الفراولة، بالدورات والندوات. دعم الحكومة لهذا المحصول وكذلك المؤسسات المانحة في تبني تقنيات حديثة في إنتاج الفراولة على طول السلسلة، العمل على إنتاج أمهات محلية وفتح نظام تسويق خاص بالفراولة محلي وخارجي، وتقديم دورات توعوية وإرشاد في استخدام الأسمدة والمبيدات، إيجاد بديل لكمبيوترات الري باستخدام منتج محلي، إنشاء أو تفعيل مختبرات، مشاتل، ومراكز للبحوث المتعلقة بالفراولة، وإنتاج الأمهات، توفير كرتون وعبوات صناعة فلسطينية، ترويج المنتج الفلسطيني وإبراز قيمته بالشكل الصحيح، توفير وسائل التخزين، التبريد، وحماية لسوق الفراولة المحلية وفتح آفاق للتصدير في السوق العالمي، وتوفير الآلات والمعدات اللازمة للإنتاج، عليم المزارعين والتركيز على المناطق ذات الجو الملائم لزراعة الفراولة، تعليم المزارعين تقنيات جديدة ، حث المزارعين على تشكيل الأطر الرسمية التي تجمعهم وذلك بإنشاء جمعيات متخصصة لمزارعي الفراولة لمناقشة كافة المشاكل والمعوقات والقضايا المتعلقة بهم، أفاد 20% من مزارعين الفراولة ضرورة استخدام أنظمة التبريد والتدفئة للتحكم بالظروف الجوية، استخدام الروبوتات والتزام أنظمة الإنذار المبكر، استخدام نظام الري المتطور، واستخدام اصناف ملائمة للمنطقه (مثل صنف 242).

✓ أظهرت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ايجابية ضعيفة الى حد ما بين متوسط مؤشرات الإرشاد الزراعي الرسمي ومتوسط عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 33.6%.

✓ اشارت نتائج المسح الشامل بأن أعلى متوسط لمؤشرات تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة كان للفئة التعليمية من حملة الدبلوم بدرجة 4.81 تليها درجة البكالوريوس بمتوسط 4.2 تليها درجة الماجستير بمتوسط 4.19 ثم فئة اقل ن ثانوي او لا يحملون شهادات بمتوسط 3.8 .

✓ أشارت النتائج إلى وجود علاقة ايجابية ضعيفة إلى حد ما بين متوسط مؤشرات تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة ومتوسط النفقات الأسرية الشهرية تساوي 31.0% .

- ✓ اشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط اجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة للمتفرغ في العمل بالزراعة قد بلغ 4930 شيكل شهري مقابل 5000 شيكل لغير المتفرغ للعمل بالزراعة.
  - ✓ أشارت النتائج إلى وجود علاقة سلبية ضعيفة بين متوسط اجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة و عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 1.9% .
  - ✓ أشارت نتائج المسح الشامل بان كمية الانتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للأشتال قد بلغ 7.81 طن مقابل 6.94 طن للدونم لامهات الاشتال.
  - ✓ أشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة لمن وجد لديه التزامات و قروض قد بلغ 4452 شيكل شهري مقابل 5500 شيكل لمن لا يوجد لديه التزامات و قروض.
  - ✓ أشارت النتائج أن نسبة الأعضاء في جمعية زراعية ممن لديهم تمويل ذاتي للمشروع بلغت 60% في مقابل 40% ليسوا أعضاء في جمعية زراعية، بينما بلغ أعضاء الجمعية ممن طريقة التمويل لديهم منحة وتمويل ذاتي 50% ، مقابل 50% لم هم ليسوا أعضاء في جمعية.
- أظهرت النتائج لدراسة لجدوى الإقتصادية:**
- ✓ لكل محافظات الضفة الغربية إلى أن المشروع يظهر إمكانيات ربحية قوية. بناءً على البيانات مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة ، حيث ان الفارق بين الإيرادات والتكاليف يدل على أن المشروع يحقق هامش ربح جيد.
  - ✓ أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة الخليل، أن المشروع يحقق ربحاً جيداً وعائداً مناسباً على الإستثمار، حيث تُظهر نتائج جدوى مشروع زراعة الفراولة استدامة واعدة من الناحية الاقتصادية. اما فيما يتعلق بالتكاليف الأولية فتعتبر المرتفعة.
  - ✓ أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة قلقيلية، صافي الربح العالي 120000 شيكل لدونم واحد وسنة واحدة يبدو ربحاً كبيراً.
  - ✓ أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة طولكرم أن المشروع يمتلك أساساً قوياً ولكن يتطلب إدارة مالية دقيقة لتحقيق النجاح.
  - ✓ أظهرت نتائج الدراسة لزراعة الفراولة المعلقة في محافظة جنين أن جدوى المشروع يظهر إمكانيات ربحية قوية. بناءً على البيانات المعدلة، تبلغ الإيرادات للمشروع 120000 شيكل، مما يعكس قدرة المشروع على تحقيق مكاسب جيدة. بينما التكاليف الثابتة 91944 شيكل، وأظهر التحليل وجود الفارق الكبير بين الإيرادات والتكاليف بالتالي أن المشروع يحقق هامش ربح جيد.

- ✓ أظهرت نتائج الدراسة أن 88% من المزارعين يعتبر زراعة الفراولة المعقدة من المشاريع الإقتصادية و تساهم زراعة الفراولة المعقدة في توفر خدمات اجتماعية للمزارعين.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة أن 88% من المزارعين، أهم مشكلة لديهم هي الحصول على أشغال الأمهات، هل هي جيل اول أو جيل ثاني، وحساسيتها للأمراض، وعدم قدرتهم من تشخيص الأمراض التي تصيب الأشغال، وعدم وجود ضمانات على نوع الصنف المباع، عدم القدرة على إنتاج أشغال أمهات والإعتماد على زراعة أصناف مستوردة غير موثوقة المصدر بالإضافة إلى، تفتت الملكية، ومحدودية فرص التعلم، ندرة الموارد المالية لدى المزارع.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة أن أهم التحديات التي تواجه مزارعي الفراولة المعقدة: أفاد 52% من المزارعين أن التمويل عالي للإستثمار في زراعة الفراولة المعقدة، قلة رأس المال، محدودية الأراضي الزراعية، الزحف العمراني، التكلفة المالية الزائدة لمدخلات الإنتاج وخاصة مبيدات الأمراض الفطرية، قلة الخبرة للحصول على جودة عالية للمنتج ،
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن 94% من مزارعي الفراولة قدم مقترحات متعلقة بالحكومة الفلسطينية ممثلةً بوزارة الزراعة: أن تعيين مرشدين متخصصين بزراعة الفراولة متفرغين والزيارات المستمرة للمزارعين بشكل دائم، وقف دخول الفراولة من الجانب الآخر ودول الجوار في ذروة الموسم، عقد دورات وتدريبات وورش عمل لمزارعي الفراولة، وترتيب الزيارات لمزارع فراولة معقدة نموذجية من قبل الوزارة، كذلك الإهتمام بالدراسات والأبحاث المتعلقة بهذا القطاع، والدعم والإسناد لمزارعي الفراولة، بالدورات والندوات. دعم الحكومة لهذا المحصول وكذلك المؤسسات المانحة في تبني تقنيات حديثة في إنتاج الفراولة على طول السلسلة.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ايجابية ضعيفة الى حد ما بين متوسط مؤشرات الإرشاد الزراعي الرسمي ومتوسط عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 33.6%.
- ✓ اشارت نتائج المسح الشامل بأن أعلى متوسط لمؤشرات تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة كان للفئة التعليمية من حملة الدبلوم بدرجة 4.81 تليها درجة البكالوريوس بمتوسط 4.2 تليها درجة الماجستير بمتوسط 4.19 ثم فئة اقل ن ثانوي او لا يحملون شهادات بمتوسط 3.8 .
- ✓ أشارت النتائج إلى وجود علاقة ايجابية ضعيفة إلى حد ما بين متوسط مؤشرات تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعقدة ومتوسط النفقات الأسرية الشهرية تساوي 31.0% .
- ✓ اشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط اجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعقدة للمتفرغ في العمل بالزراعة قد بلغ 4930 شيكل شهري مقابل 5000 شيكل لغير المتفرغ للعمل بالزراعة.

- ✓ أشارت النتائج إلى وجود علاقة سلبية ضعيفة بين متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة و عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة تساوي 1.9% .
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل بأن كمية الانتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للأشغال قد بلغ 7.81 طن للدونم شهري مقابل 6.94 طن الاشغال الأمهات. .
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط إجمالي الدخل الشهري من الفراولة المعلقة لمن وجد لديه التزامات و قروض قد بلغ 4452 شيكل شهري مقابل 5500 شيكل لمن لا يوجد لديه التزامات و قروض.
- ✓ أشارت النتائج أن نسبة الأعضاء في جمعية زراعية ممن لديهم تمويل ذاتي للمشروع بلغت 60% في مقابل 40% ليسوا أعضاء في جمعية زراعية، بينما بلغ أعضاء الجمعية ممن طريقة التمويل لديهم منحة وتمويل ذاتي 50% ، مقابل 50% لم هم ليسوا أعضاء في جمعية.
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل بأن متوسط كمية الإنتاج كانت أعلى للجيل الأول بمتوسط 7.5 طن للدونم تليها الجيل الاول و الثاني بمتوسط 7.1 طن للدونم تليها الجيل الثاني بمتوسط 6.0 طن للدونم.
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل، بأن كمية الإنتاج بالطن للدونم من الفراولة المعلقة للوسط الزراعي بتيومس قد بلغ 7.4 طن مقابل 7.3 طن للوسط الزراعي كوكوبيت.
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل، بأن أعلى متوسط كمية إنتاج كانت لمحافظة قفيلية بمتوسط 9.5 طن للدونم تليها جنين بمتوسط 7 طن للدونم تليها محافظة طولكرم بمتوسط 6.9 طن للدونم ثم محافظة الخليل بمتوسط 6 طن للدونم.
- ✓ أشارت نتائج المسح الشامل، بأن مجمل متوسط الإرشاد الزراعي الرسمي على متوسط 2.63 وهو ذو تقييم متوسط إجمالاً.
- ✓ أظهرت نتائج الدراسة، أن متوسط مجموع إتصال المرشدين الزراعيين على تقييم 3.21 وهو ذو تقييم متوسط.
- ✓ وبلغ متوسط التقييم العام لمحور تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة بلغ 4.10 وهو تقييم مرتفع .

## 2.6 الاستنتاجات

يمكن تحديد ما توصلت اليه الباحثة في هذه الدراسة من استنتاجات كالآتي:

- تواصل المرشد الزراعي مع مزارعي الفراولة يزيد من درجة المعرفة والوعي بالتقنيات الحديثة المستخدمة في زراعة الفراولة وبالتالي زيادة الإنتاج ومن ثم زيادة الربح .

- أفاد التحليل أن التباين في آراء المزارعين فيما يتعلق بالفصل من السنة الذي يفضل فيه المزارع عقد تدريب عملي كانت آراء المزارعين مختلفة بسبب اختلاف وقت التفرغ للعمل الزراعي من مزارع لآخر، كما بينت الدراسة أنه يجب تطوير وتعزيز البرامج الإرشادية، وزيادة تدخلاتها في دعم سلسلة القيمة لزراعة الفراولة المعلقة، وإدخال التكنولوجيا الحديثة على الطرق المتبعة في الإرشاد.
- أظهرت النتائج أن الزيارات المستمرة، والدورية، من وجهة نظر المزارعين، هي مفتاح الأساس لتحسين أداء المزارعين في سلسلة القيمة، ثم أهمية التخصص للإرشاد المقدم للمزارعين، وتوسيع التعليم المستمر، وتوسع البرامج التدريبية، والتدخل في المراحل المهمة والحرحة للإنتاج، ودعم عمليات التسويق لتعزيز الانتاج وتحسين الجودة .
- أظهر النتائج أنه يوجد فجوة في عملية التواصل ما بين المزارعين والمستشار الزراعي، مما أثر على مدى تبني التقنيات الحديثة في زراعة الفراولة المعلقة، وبالتالي يجب تفعيل قنوات التواصل ورفع التوعية بأهمية الاستشارة الرزاعية لزيادة فعالية الممارسات على المحصول الزراعي.
- الزراعات الحديثة تعتمد بشكل كبير في نجاحها على كفاءة وفعالية الخدمة الإرشادية المقدمة في كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة.
- كان هناك تفاوت في اجابات في درجة الاستفادة من الخدمات الإرشادية، وهذا مفاده عدم وعي المزارع بأهمية الخدمة الإرشادية في تطور سلسلة القيمة، إن تطبيق التقنيات الحديثة أدى الى زيادة الانتاج والإنتاجية لوحدة المساحة، وبالتالي زيادة المردود الاقتصادي والربح، ما يحسن سبل العيش لدى المزارعين، وخلق فرص عمل جديد.
- أظهرت النتائج أن من أهم الإشكاليات في الإرشاد من وجهة نظر المزارعين، قلة المعرفة والخبرة، عدم التخصصية، وعدم توفر وسائل النقل بالإضافة لحواجز الاحتلال، هذه العوائق تؤثر على فعالية الإرشاد الزراعي، وتحده من قدرته على تحسين أداء المزارعين بشكل فعال.
- أظهرت النتائج أن هناك ضرورة قصوى لتحديث وتحسين الادوات، والموارد المقدمة للمرشدين الزراعيين، وذلك لزيادة الفعالية للإرشاد الزراعي .
- ذكر نسبة 76.1 % من المزارعين أنه يوجد مشكلة لدى الوزارة، هذا مؤشر كبير على ضعف السياسات، والإستراتيجيات المتعلقة بالقطاع الزراعي والمتخصصة بإدخال أصناف حديثة.
- توجد تحديات كبيرة تواجه هؤلاء المزارعين: منها نقص الموارد المالية، ضعف الخبرة، قلة الوعي، الإعتماد على الدعم من المؤسسات المانحة، نقص في الإرشاد والتدريب المتخصص، التكاليف العالية للتقنيات الحديثة.

- تشير النتائج إلى أن مزارعي الفراولة المعلقة يواجهون تحديات كبيرة تتعلق بنقص الموارد المالية، الخبرة، الوعي التقني، إضافة إلى اعتمادهم الكبير على الدعم الحكومي والمؤسسي. كما أن هناك تحديات مرتبطة بتبني التقنيات الحديثة بسبب تكلفتها العالية، مع نقص في التدريب والإرشاد الزراعي المتخصص.
- أظهرت النتائج أن أهم مشاكل السلسلة تكمن في مصدر الأشتال، والأسمدة والمبيدات واحتكار الجانب الآخر لها، وعدم ثقة المزارع لهذه المدخلات في السوق المحلي نظراً لتقليد البعض منها، كما أن عدم وجود إجراء حكومي يحدد ينظم عمل المشاتل خاصة في الضمانات حول الأشتال جيل اول او جيل ثاني لنبات الفراولة، أسهم في تفاقم المشكلة.
- أظهر تحليل الجدوى الاقتصادية أن الإيرادات المتوقعة من هذا المصنوع كبيرة، ولكن من المهم التأكد من أن هذه التقديرات تتماشى مع الأسعار الفعلية في المحافظات الفلسطينية. ولإستدامة هذه الإيرادات يجب العمل على تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف، بالإضافة إلى ضرورة دراسة الأسواق المتابعة الدورية الأسعار بشكل أعمق لتأكيد دقة التقديرات والإيرادات المتوقعة، تحديث استراتيجيات التسويق لضمان استمرارية النجاح.
- أظهرت البيانات أن زراعة الفراولة المعلقة لها دور مهم في تعزيز سبل عيش مزارعي الفراولة في الضفة الغربية، كونها واحدة من أهم الزراعات التي توفر فرص عمل لعدد من المواطنين، وتعمل على تحسين الأوضاع الاقتصادية، بالتالي مما يعزز سبل العيش للمزارعي،
- إن لنسبة العالية من اجابات المزارعين أن زراعة الفراولة المعلقة مجدية إقتصادياً، تثبت أنها واحدة من أهم الزراعات المجدية إقتصادياً.
- أن الارشاد الزراعي الرسمي كان له دور ضعيف في زيادة التوعية والخبرة لدى مزارعي الفراولة المعلقة لتبني التكنولوجيا الحديثة في هذه الزراعة، ولم يكن له دور مباشر في زيادة الخبرة.
- إن عملية التبني للتقنيات وإدخال الزراعات الحديثة التي بحاجة الى تبني تكنولوجيا حديثة ورقمية حساسة بحاجة أيضاً إلى مستوى تعليمي حده الأدنى دبلوم .
- إن عدم تفرغ مزارع الفراولة لهذه الزراعة فقط أنه مدرك لموسمية الانتاج في هذا المحصول وبالتالي يعمل في زراعة محاصيل اخرى مما يساهم في استمرارية تأمين الدخل الشهري طوال العام .
- أن التعاون مع مستشار زراعة اثناء تطبيق التقنيات الحديثة في زراعة الفراولة المعلقة كان سبب في تطور هذه الزراعة.

- أظهرت أن عضوية المزارع في الجمعية كانت لأسباب حقيقية، وليس من أجل سهولة الوصول إلى الدعم المقدم من المؤسسات.
- ان محافظات فلسطين ثرية بالأرض الخصبة والأجواء المناخية المناسبة والأيدي الماهرة للزراعة إضافة لإرادة الشعب في التغلب على الواقع الاقتصادي المرير الذي استمر منذ وقت ليس بالقليل إضافة لتوالي الحروب والاعلاقات بالتالي من الممكن ان تشكل هذه الزراعة باقة امل للكثيرين في تحسين دخلهم وحياتهم المعيشية.

#### 4.6 التوصيات

بعد أن خلصت الدراسة الى نتائجها واستنتاجاتها، فإنه يصبح من الضروري طرح عدد من التوصيات التي تراها الباحثة ضرورية وملحة في هذا المجال، ونتقدم بها إلى الجهات المختصة أمله أن تأخذها بعين الإعتبار. وتوصيات الباحثة على النحو التالي:

- تكثيف الزيارات الميدانية والمتابعة المستمرة من قبل الجهات المختصة في الارشاد، لتقديم الدعم الفوري في المرحلة الحرجة من مراحل سلسلة الانتاج للمحصول الزراعي.
- تعيين مرشدين زراعيين ذوي خبرة، وضرورة العمل على تكثيف التدريب لدى مرشدين الخضار لزيادة التخصصية في زراعة محصول الفراولة المعلقة، و توسيع برامج الإرشاد المقدمة. توفير التمويل اللازم لتزويد المرشدين بالأدوات والوسائل اللازمة لإرشاد المزارعين وتقديم التدريب المختص لهم في استخدام الأساليب والوسائل الإرشادية .
- عمل برامج تدريبية وورشات، عمل متخصصة، وتكثيف الزيارات التبادلية بين مزارعي الفراولة المعلقة، لتزويدهم بالمهارات والمعرفة الحديثة في الزراعة، وتشجيع الاستشارة المحلية المجانية.
- زيادة نطاق الدعم التسويقي في مراحل ما بعد الحصاد، مما يساعد المزارعين في زيادة فعالية تسويق انتاجهم وتحسين عمليات البيع .
- العمل على رفع كفاءة قنوات التواصل مع مستشار الزراعة، في زراعة الفراولة، في بداية المشروع.
- عقد اللقاءات، الفنية وورش العمل المجانية، لتوسيع نطاق الاستشارات بحضور المستشار الزراعي، وتقديم الدعم المالي، والفني، لتفعيل الية التعاون والتواصل معه .
- التفعيل والتقييم الدوري والمستمر للبرامج والخدمات الإرشادية، ومعرفة مدى توافقها، وتحسين إستدامة هذه المشاريع وزيادة الربحية.
- تعزيز الإرشاد الزراعي المركز، والمتخصص، وزيادة تواصل المرشدين مع المزارع لتعظيم حجم الاستفادة من الخدمات الإرشادية المقدمة للمزارعين .



- العمل على تصميم برامج إرشادية أكثر شمولية وتوسيع نطاقها لرفع خبرة المزارع في تبني التقنيات الحديثة في الزراعة.
  - التدريب المكثف للمزارعين، وتقديم الدعم المستمر لهم، وخاصة في المناطق ذات الجدوى العالية لزراعة الفراولة المعلقة.
  - التدريب المستمر للمزارعين على تبني التقنيات الحديثة في الانتاج وتوسع نطاق برامج الارشاد لتستهدف كل المناطق بشكل متساوي.
  - ألدعم المالي للمزارعين لتبني التقنيات الحديثة في عملية الإنتاج، وتقديم بعض الأدوات والتقنيات اللازمة للزراعة.
  - توفير برامج تدريبية متخصصة وتحديث المهارات لدى العاملين في الإرشاد الزراعي لزيادة الخبرة والتخصص في زراعة الفراولة.
  - تعزيز الكادر الإرشادي وزيادة عدد المرشدين وتحسين التواصل بين المرشدين الزراعيين والمزارعين وتبني التطورات الحديثة في الزراعة لضمان تقديم الإرشاد الفعال.
  - تحديث وتطوير الأدوات والوسائل المستخدمة لتواكب التطورات الحديثة في ظل الزراعة الرقمية.
  - الاهتمام بالإرشاد المختص المتعلقة بزراعة الفراولة المعلقة، مع التركيز على استدامة هذه المشاريع.
  - تعزيز استراتيجيات تحمي المنتج المحلي، تفعيل وإنشاء قنوات تواصل فعالة مع المزارعين .
  - رفع كفاءة البحث العلمي والإرشاد الزراعي وإنشاء مختبر أنسجة لإكثار الفراولة وتشجيع الإبتكار والتطوير لزراعة الفراولة المعلقة.
  - ضمان توفير مدخلات الإنتاج مثل الأسمدة، والمعدات الزراعية، وتبني حلول لتخزينها.
  - فتح قنوات تسويقية عالمية ومحلية لتسويق منتجات مزارعي الفراولة .
  - دعم وتحفيز للأيدي العاملة وتدريبهم للتوجه لقطاع الزراعة ولمجال زراعة الفراولة المعلقة.
  - تعزيز القدرات المحلية وتقليل الإعتماد على الجانب الاخر وتطوير بنية تحتية للأسواق.
  - توفير قروض ميسرة للإستثمار في هذه الزراعة، وتوفير مدخلات الإنتاج وتسهيل وصولها .
  - تفعيل الإطار القانوني لحصول المزارع على شهادة ضمان من المشتل المحلي.
  - تعزيز الدور الذي يقوم به الإرشاد الزراعي لزيادة رفع خبرات المزارعين في تبني التكنولوجيا الحديثة في الزراعة.
- توصي الباحثة وبناءً على النتائج الإيجابية ان هناك استدامة في الربح يجب التحقق من أن الربحية يمكن الحفاظ عليها .

## المراجع

### القرآن الكريم .

- ✓ أبو خليل، رائد. (2008). فاعلية الإرشاد الزراعي المقدم من قبل وزارة الزراعة في مناطق شمال الضفة الغربية (رسالة ماجستير منشوره). جامعة القدس، أبو ديس.
- ✓ استبانات مقابلة شخصية مع جميع مزارعي الفراولة في الضفة الغربية .
- ✓ جادو، حسن، الغاوي، محمد، & عمران، محمد سعيد. (2020). صلاحية برنامج إرشادي للزارع في مجال زراعة محصول الفراولة بمحافظة القليوبية .حوليات العلوم الزراعية بمشتهر، مجلد 58 (3).
- ✓ جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا. (2017). أثر الإرشاد الزراعي على التنمية الريفية بمنطقة أبو زيد .كلية الدراسات الزراعية، السودان.
- ✓ جبارة، علا عزام ابراهيم، التنمية الريفية المستدامة في الاغوار الوسطى الغربية، رسالة ماجستير، 2017.
- ✓ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد الزراعي 2022، النتائج النهائية 2021 -فلسطين. رام الله -فلسطين.
- ✓ خضر محمد، عمارة حسام، 2023، دليل إرشادي في زراعة ونتاج الفراولة.
- ✓ دراغمة، عبدالكريم. (2012). دور الحركة التعاونية الفلسطينية في توفير فرص العمل وتعزيزها في سوق العمل من وجهة نظر ممثلي الجمعيات التعاونية، جامعة القدس، فلسطين.
- ✓ الرفاعي، فراس أكرم. (2021). مدخل الى الريادة والابتكار (ط.1). دار وائل للنشر.
- ✓ صدقة، أمجد 2008، واقع وأفاق تطوير استخدام الوسائل الحديثة للإرشاد الزراعي في فلسطين، (رسالة ماجستير منشوره)، جامعة القدس ابو ديس.
- ✓ عايش، نمر، (2004)، البرنامج الإرشادي للفراولة، وزارة الزراعة الفلسطينية.
- ✓ مركز التجارة الفلسطيني، 2010، السلسلة الانتاجية للمحاصيل التصديرية.
- ✓ مزهر، أحمد، 2020، الجدوى الاقتصادية لزراعة محصول الفراولة في البيوت البلاستيكية، جامعة تكريت، المؤتمر العلمي الثامن والدولي الثاني ج(5).
- ✓ مقابلات لعدد من المستهلكين، مقابلة مع مسؤول الاسواق في مديريات الزراعة .

- ✓ مقابلة عدد من الشركات/الافراد المختصين والذين بدون معلوماتهم القيمة، لما تمكنا من اعداد الدراسة بشكلها الحالي.
  - ✓ (مقابلات مع كبار مسؤولين والخبراء في مجال الفراولة المعلقة والإرشاد الزراعي) من وزارة الزراعة والقطاع الخاص ومرشدين متقاعدين .
  - ✓ نعيم، محمد، حجاز، حسين، و الديب، حسن .(2022). رؤى الزراع في استخدام المواقع الإلكترونية الزراعية لتقديم الخدمة الإرشادية الزراعية بمحافظة كفر الشيخ والدقهلية .مجلة العلوم الزراعية والبيئية، 21(3)، 205-235.
  - ✓ وزارة الزراعة الفلسطينية (2023). احصائيات الإدارة العامة للإرشاد والتنمية الريفية (2023/2022) غير منشورة.
  - ✓ وزارة الزراعة (2021)، الخطة الإستراتيجية للقطاع الزراعي (2021-2023).
  - ✓ وزارة الزراعة، (2019). خطة تنمية العنقود الزراعي في قلقيلية "صمود و تنميه"،(2019).
  - ✓ وزارة الزراعة (2015)، الإستراتيجيه الوطنيه للإرشاد الزراعي،(2015 - 2018).
  - ✓ وزارة الزراعة الأردنية (2016)، الإستراتيجية الوطنية للتنمية الزراعية . ( 2016-2025 ) عمان :
- زارة الزراعة الأردنية

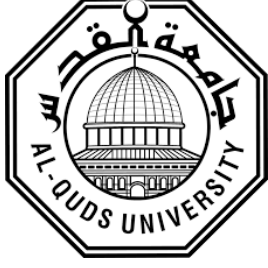
## ➤ الدراسات الأجنبية:

- ✓ Bellù L.G.,2013. Value Chain Analysis for Policy Making Methodological Guidelines and country cases for a Quantitative Approach. Food and Agriculture Organization of the UN, Rome, Italy.  
<https://www.fao.org/3/a-at511e.pdf>.
- ✓ **Country Programming Framework .for Palestine.2018 – 2022.**  
دراسة الاطار الاستراتيجي لفلسطين ، قامت بها منظمة الأغذية والزراعة العالمية:  
<http://www.ilo.org/public/english/dialogue/sector/sectors/agri/emp.htm>  
7 أكتوبر 2011 .m Consultancy Development Company. (2022, March 1) High value crops value chain and market analysis. Agricultural Development (PARC) & Fundación Promoción Social (FPS).
- ✓ El-Faheem, M., Faid, A., El-Zarka, Z., & Abdel Haleem, A. (2022). Farmers' behavior towards good agricultural practices in some villages of South Tahrir in the Nubaria region. *Journal of Agricultural and Environmental Sciences*, 21(2), 221–244.  
<https://doi.org/10.21608/jaesj.2023.164467>.
- ✓ FAO,2020 Participatory Assessment, (Agricultural Extension Services in Palestine "Capacities to deliver required services for farmers and agribusinesses addressing value chain development and market access."
- ✓ Frank,N. Ngozi,E. Nkem,A.(2012).”Role of Cooperatives in Small and Medium Scale Enterprises (SMEs) Development in Nigeria: Challenges and the Way Forward”. African Research Review10.4314/afrrrev.v6i4.10.6. <https://www.researchgate.net/>.

- ✓ Ghaly, S. A., & Abd El-Halim, A. M. (2022). Farmers' knowledge of the causes of strawberry crop losses in the new lands of Beheira Governorate. *Journal of the Advances in Agricultural Researches (JAAR)*, 27(1). <https://doi.org>.
- ✓ Moad, (2021). *Socially Inclusive Promotion of Resilient Livelihoods in a Fragile Policy Environment in Palestine*. published by the state of Palestine.
- ✓ Naeem, M., Hagrass, H., & Eldeeb, H. (2022). Farmers' perspectives on using agricultural websites to provide extension services in Kafr El-Sheikh and Dakahlia governorates. *Journal of Agricultural and Environmental Sciences*, 21(3), 205–235.
- ✓ Smith, J., & Johnson, L. (2022). The role of extension in developing hanging strawberry cultivation. *Journal of Agricultural Studies*, 34(2), 123–135. <https://doi.org>.
- ✓ Urbanarm. (n.d.). *The Hanging Strawberry Plant: A Complete Guide and Care Tips*. Retrieved from [https://urbanarm.com/hanging-strawberry-plant/#The\\_Hanging\\_Strawberry\\_Plant\\_A\\_Complete\\_Guide\\_and\\_Care\\_Ti](https://urbanarm.com/hanging-strawberry-plant/#The_Hanging_Strawberry_Plant_A_Complete_Guide_and_Care_Ti).

#### ➤ المواقع الإلكترونية

- <https://www.webteb.com/articles> (دون تاريخ) .ويب طب. . تعرف عليها . فوائد الفراولة: تعرف عليها .



ملحق رقم (1): الاستبانة

كلية الدراسات العليا

معهد التنمية المستدامة

رقم الاستبانة:

التاريخ:

دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الابتكار

حالة دراسية " سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة "

في الضفة الغربية خلال الفترة 2008 - 2024

المزارع/ة .... المحترم/ة

استبانة خاصة بمزارعي الفراولة المعلقة في الضفة الغربية

تهدف هذه الاستبانة للتعرف وجمع بعض البيانات الخاصة بمحصول الفراولة المعلقة في الضفة الغربية، وكذلك التعرف على دور الإرشاد الزراعي في تطور واستدامة سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة، وأن هذه المعلومات ستكون فقط لأغراض البحث العلمي ولنيل درجة الماجستير، وأن المعلومات سيتم التعامل معها بكامل السرية.

شاكرين لكم حسن تعاملكم

إعداد الباحثة: م. أحلام  
رقم الهاتف: 0592070745

المحور الأول الخصائص الاجتماعية والاقتصادية لمزارعي الفراولة المعلقة:

أولاً : الخصائص الإجتماعية (ضع إشارة X في المربع المناسب)

معلومات عامة حول المزارع

1.الجنس:

أ. ذكر  ب. أنثى

رقم الهاتف ( )

2.المحافظة:

1. جنين  2. طولكرم  3. قلقيلية.

3.العمر: ( )

4.الحالة الإجتماعية:

أ. متزوج / ة  ب. أعزب / عذباء  ج.مطلق / ة  د. أرمل / ة

ب. في حال الإجابة متزوج :

1- عدد أفراد الأسرة :  2- ذكور  3- إناث

5.المؤهل العلمي:

أ. دبلوم متوسط  ب. بكالوريوس  ج. ماجستير فأعلى  د. غير ذلك

مع ذكر التخصص إن أمكن:.....

6. طبيعة العمل

1. مزارع فراولة  2. موظف

. اذا كانت الإجابة 1 ما مدي التفرغ للعمل بالزراعة:

1- متفرغ تماماً للزراعة  2- تفرغ جزئي للعمل بالزراعة

ب. في حالة كانت الإجابة 2 هل انت:

موظف حكومي  موظف في قطاع خاص  د. غير ذلك، حدد .....

7. هل يوجد حالياً التزامات أو قروض

أ- نعم  ب- لا

1. اذا كانت الإجابة في البند (7) نعم :

أ. ما قيمة القرض ( ) ب. ما مصدر القرض ( )

10. هل أنت عضو في جمعية زراعية ؟

أ- نعم  ب- لا

11. اذا كانت الإجابة بنعم هل كان لعضويتك في جمعية تعاونية سبب في حصولك على منحة/ دعم لزراعة

الفراولة المعلقة ؟ .....

12. معلومات عن الأسرة:

أ- عدد أفراد الأسرة الكلي: .....

الفئات العمرية لأفراد الاسرة..... حدد الفئات: .....

ب- العمالة في الزراعة:

العاملين في المزرعة	ذكور	الإناث
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل كلي		
عدد أفراد الأسرة العاملة في المزرعة بشكل جزئي		
عدد العاملين خارج المزرعة		

13. مصادر الدخل

أ- الدخل القادم من العمل خارج المزرعة ..... شيكل شهرياً.

ب- الدخل القادم من العمل المزرعي ..... شيكل شهرياً.

إجمالي الدخل الشهري الكلي بالشيكل.....، إجمالي الدخل من الزراعة بشكل

عام.....، إجمالي الدخل من الفراولة المعلقة.....



## 14. النفقات الأسرية الشهرية :

- 1 - الطعام والشراب ..... شيكل شهريا.  
2 - ملابس ..... شيكل شهريا.  
3- مواصلات ..... شيكل شهريا.  
4 - مياه ..... شيكل شهريا.  
5- تلفون ..... شيكل شهريا.  
6 - علاج ..... شيكل شهريا.  
7- تدفئة ..... شيكل شهريا.

## ثانياً : بيانات المزرعة

### 1. معلومات عامة حول المزرعة :

أ- اسم المزرعة ان وجد: .....



ب- موقع المزرعة location .....

ت- المحافظة..... ث- القرية .....

ح- المساحة الكلية للحيازة الزراعية (أي الأرض التي تقوم بخدمتها) .....

خ- المساحة المخصصة لمزرعة الفراولة..... د- سنة التأسيس لمزرعة الفراولة.....

ذ- المساحة عند تأسيس المزرعة..... س- مساحة مزرعة الفراولة الحالية.....

س-المصدر الرئيسي لتأسيس المزرعة: تمويل ذاتي..... منحة من مشروع..... منحة ومساهمة

ذاتية..... أخرى حدد .....

ث-اذا كان هناك تغير في مساحة الفراولة عن التأسيس؟ ما هو سبب تغير المساحة (زيادة او

نقصان).....

### 2. نظام الزراعة المتبع لديكم في المزرعة هو :

1. زراعة تقليدية  
2. زراعة غير تقليدية  
3. الإثتين معاً

3. عدد سنوات الخبرة في زراعة الفراولة : ( )

### 4. نظام الزراعة المستخدم للفراولة :

- أ. فراولة معلقة في البيوت المغلقة . ب. فراولة أرضية في البيوت المغلقة .  
ج. فراولة ارضية مغطاه.

5. نوع البيت المحمي:

- أ. بيوت بلاستيكية عادية.  ب. انفاق بلاستيكية فرنسية.
- ب. بيوت شبك عادي.  ت. بيوت زجاجية عادية.

6. الوسط الزراعي المستخدم للفراولة المعلقة (ضع إشارة X في المربع المناسب)

- أ. بيتوموس  ب. محلول مائي
- ب. توف صخري  ت. كوكو بيت

ث اخرى ، انكرها .....

7. نوع الزراعة المعلقة :

- أ. زراعة معلقة هرمية  ب. زراعة معلقة افقية
- ت. الاثنان معاً

المحور الثاني: الإرشاد الزراعي الرسمي :

1. مصادر الارشاد الزراعي:

- أ. مصادر الارشاد الحكومي.  ب. المنظمات الأهلية والجمعيات التعاونية.
- ج. مزودوا مدخلات الانتاج.  د. أخرى حددها.....

2. الانشطة الارشادية:

- أ. عدد المحاضرات التي حضرتها عن الفراولة المعلقة خلال الموسم السابق..... محاضرة .
- ب. عدد الزيارات التي قام بها المرشدين لك خلال الموسم السابق..... زيارة
- ج. عدد الزيارات التي قمت بها لمكتب المرشد الزراعي خلال العام الماضي ..... زيارة
- د. عدد أيام الحقل والمشاهدات ( تواجدك مع المرشدين في الحقل ضمن يوم دراسي) خلال العام الماضي..... (يوم حقل ومشاهدة).
- ت. عدد الزيارات التي قمت بها لمزارع فراولة أخرى .....

### 3. الإرشاد الزراعي الرسمي

#	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1.3					يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرّب من المرشدين الزراعيين في منطقتك
2.3					يتوفر الكادر الفني المؤهل والمدرّب من المرشدين الزراعيين في وزارة الزراعة
3.3					عدد المرشدين الزراعيين الرسميين كافي في منطقتك
4.3					يقوم المرشد الزراعي بتزويدك بمعلومات زراعية وتقنية جديدة
5.3					تقوم وزارة الزراعة بتقديم منح لتطوير زراعة الفراولة المعلقة
6.3					تتقبل النصائح الموجهة إليك من المرشدين الرسميين
7.3					يقوم المرشدين الزراعيين بنقل نتائج البحوث الزراعية إليك
7.3					تعلمت تقنية جديدة في مجال الزراعة (ري، أصناف، إنتاج الأشتال، تسميد، مكافحة...) من المرشد الزراعي
8.3					يقدم المرشد الزراعي استشارات وخدمات ما بعد الحصاد (قطف، نقل، تخزين، تبريد، تسويق)
9.3					تلقيت تدريب حول استخدام السجلات الزراعية وأهميتها
10.3					يقوم الإرشاد الزراعي الرسمي بتلبية الدور المطلوب منه.
11.3					تثق بإمكانيات المرشد الزراعي الحكومي

					12.3	هناك دور ايجابي للإرشاد الزراعي الحكومي في تحسين الكفاءة الإنتاجية للمزرعة
					13.3	لديك الرضا الكافي عن كفاءة الإرشاد الزراعي الرسمي
					14.3	تقوم وزارة الزراعة بتنظيم مسابقات إنتاجية وتخصيص جوائز مادية ومعنوية للفائزين لتشجيع المزارعين المميزين
					15.3	البرامج الإرشادية المقدمة تلبي حاجات ومشاكل مزارعي الفراولة

#### 4. إتصال المرشدين الزراعيين

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		
					1.4	يزورك المرشد الزراعي المختص في المزرعة
					2.4	علاقتك جيدة مع المرشدين الزراعيين الرسميين
					3.4	تزور المرشد الزراعي في مكتبه
					4.4	تتصل بالمرشد الزراعي هاتفيا
					5.4	تشارك في النشاطات الإرشادية (محاضرات، ندوات، مشاهدات..)
					6.4	تصلك النشرات الزراعية الصادرة عن وزارة الزراعة
					7.4	وجود الإحتلال الإسرائيلي أعاق وصول المرشد الزراعي إلى مزرعتك
					8.4	برأيك، يتوفر للمرشدين جميع الوسائل للوصول إلى مزرعتك
					9.4	الإرشاد الزراعي الرسمي له قدرة على الإتصال أكثر من القطاعات الأخرى
					10.4	لديك الرضا الكافي عن إتصال المرشدين الرسميين بك

					تقوم بدفع اجر للمرشد الزراعي مقابل الخدمات التي يقدمها لك	11.4
					هناك سهولة في الإتصال بالمرشد الزراعي حال حدوث مشكلة طارئة لديك	12.4
					يستجيب المرشد الزراعي في حال حدوث مشكلة طارئة لديك	13.4
					عند زيارتك للمرشد الزراعي يستقبلك باحترام وتقدير	14.4
					عند زيارة المرشد الزراعي لك يتعامل بلطف واحترام	15.4
					تلعب العلاقة الشخصية دور في زيارة المرشدين للمزارعين	16.4
					يراعي المرشدين للتقاليد السائدة في منطقة المزارع	17.4
					توفر وزارة الزراعة الطرق المناسبة لإيصال مشاكلك للمسؤولين	18.4
					يتابع المرشدون في تقديم الحلول المناسبة للمشاكل التي تواجهك عند حصولها	19.4
					يزورك المرشد الزراعي بصورة منتظمة	20.4
					يزورك المرشد بدون ترتيب مسبق للزيارة	21.4

5. يعتبر الوقت والمدة واليوم من أهم العوامل التي تسبب نجاح وسائل الإرشاد المتبعة يرجى تعبئة الوقت والمدة واليوم التي تراها مناسبة من وجه نظرك للوسائل المختلفة:

الفصل المناسب في السنة	اليوم المناسب	المدة المناسبة (مقدرة بالساعة)	الوقت المناسب (الساعة)	الوسيلة الإرشادية	
				زيارات المرشد الفردية في المزرعة	1.5
				عقد محاضرة أو اجتماع	2.5
				عقد تدريب عملي	3.5

6. هل يلعب الإرشاد الزراعي دورًا في سلسلة القيمة لزراعة الفراولة المعلقة؟

\_\_\_\_\_

7. كيف يمكن للإرشاد الزراعي تحسين أداء مختلف مراحل سلسلة القيمة؟

\_\_\_\_\_

8. هل تم التعاون مع مستشاري الزراعة أثناء تطبيق تقنيات زراعة الفراولة المعلقة؟ \_\_\_\_\_
9. كيف ساعد الارشاد الزراعي في تحسين أداء المزارعين في زراعة الفراولة المعلقة؟ \_\_\_\_\_
10. كان هناك تحسين في إنتاجية مزارعي الفراولة المعلقة بفضل الارشاد الزراعي؟ \_\_\_\_\_
11. ما هي الآثار الاقتصادية لتطبيق هذه التقنيات على الزراعة المحلية؟ \_\_\_\_\_

12. برأيك، ما أهم المشاكل التي تواجه الإرشاد الزراعي الفلسطيني وذلك بما يتعلق بـ:

1. مشاكل تتعلق في العاملين في الإرشاد الزراعي : .....
2. مشاكل تتعلق بالأدوات(وسائل الإيضاح) والمواد المقدمة والمتوفرة: .....
3. مشاكل تتعلق بالوزارة: .....
4. مشاكل تتعلق بالمزارع نفسه: .....
5. مشاكل أخرى: .....

### المحور الثالث: وصف ومشاكل وتطوير سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة

#### 1. وصف محاور ومشاكل سلسلة القيمة الحالية لمحصول الفراولة المعلقة

مراحل سلسلة القيمة لزراعة الفراولة المعلقة المراحل المختلفة		
مشاكل المرحلة	وصف المرحلة	1 مرحلة ما قبل الإنتاج والإنتاج
		<b>1</b> الاشتال:
		1.1 أصل الأمهات الني تقوم بزراعتها (بذور، اشتال أمهات، زراعة نسيجية)
		1.2 ما هو مصدر الاشتال التي تقوم بزراعتها (انتاج محلي، مستورد، الجانب الاخر)
		1.3 هل تزرع الاشتال جيل اول ام جيل ثاني.
		1.4 كيف تضمن جودة الاشتال المزروعة( شهادة من المشتل، فحص مخبري، ضمان من الوزارة) .
		1.5 هل تواجه مشكل في الحصول على الاشتال وتوقيت الحصول عليها.
		1.6 ما هي نسبة نجاح الاشتال بعد الزراعة.
		<b>2</b> الأسمدة:
		2.1 ما هي اهم الأسمدة التي تستخدمها عضوية، كيميائية.
		2.2 ما مدى توفر الأسمدة المستخدمة في الزراعة.
		2.3 هل يوجد أنواع اسمدة ضرورية وممنوعة .

		3.4 ما هو مصدر الأسمدة المستخدمة (من الداخل، مستوردة، محلية،...).
		2.4 هل تواجهك مشاكل معينة في الحصول على الاسمدة
		<b>3 مياه الري:</b>
		3.1 ما هو مصدر المياه المستخدمة.
		3.2 ما هي كمية المياه اللازمة للزراعة في الموسم.
		3.3 ما هي جودة المياه المستخدمة.
		3.4 هل تعاني من مشاكل معينة في المياه.
		<b>4 أنظمة الري:</b>
		4.1 هل تستخدم نظام ري حديث (كمبيوتر للري).
		4.2 ما هو المصدر لكمبيوتر الري
		4.3 ما هي قدرة وكفاءة نظام الري المربوط بالكمبيوتر
		4.4 ما هو سعر نظام الري المربوط بالكمبيوتر .
		4.5 هل يحتاج النظام الى صيانة دورية ومن يقوم بها .
		4.6 هل يوجد اجهزة لفحص الملوحة والحموضة مرتبطة بالكمبيوتر
		<b>5 العلاجات والمبيدات الزراعية:</b>
		5.1 هل تستخدم علاجات كيميائية او عضوية/ بيولوجية .
		5.2 ما هي اهم المبيدات المستخدمة
		5.3 هل تواجه مشكلة في الحصول على المبيدات
		5.4 ما هو مصدر الأعداء الحيوية المستخدمة هل تواجه مشكلة في الحصول على الأعداء الحيوية والطبيعية.
		5.6 ما هي تكلفة الأعداء الحيوية المستخدمة.
		5.7 ما هو مصدر العلاجات المستخدمة .
		5.8 ما هي المبيدات المستخدمة - مبيدات فطرية. -مبيدات حشرية. -اخرى.
		5.9 ما تكلفة هذه المبيدات وهل هناك مشكلة في الحصول عليها.

		هل تراعي فترة الامان بعد استخدام المبيدات.	5.10
<b>الوسط الزراعي المستخدم:</b>			<b>6</b>
		ما هو الوسط الزراعي المستخدم.	6.1
		الكمية اللازمة للدونم	6.2
		مصدر الوسط الزراعي المستخدم.	6.3
		ما هي جودة/ ميزة الوسط المستخدم	6.4
<b>الانتاج</b>			<b>7</b>
		كمية الانتاج بالطن للدونم .	7.1
<b>مرحلة الحصاد وتقنيات ما بعد الحصاد ( فرز، تعبئة، تجميد ):</b>			<b>3</b>
		طريقة القطف	3.1
		طريقة التعبئة .	3.2
		هل يوجد بيت تعبئة	3.3
		هل يوجد عبوات خاصة مستخدمة.	3.4
		احجام العبوات	3.5
		هل يوجد ملصقات على العبوة تبين اسم المزرعة الصنف (رقم هاتف المزرعة، وزن العبوة، منتج عضوي، او منتج امن كيمياوياً)	3.6
		هل بيت التعبئة مهيء لتخزين المنتج اذا لزم الامر بما فيها الثلجات	3.7
<b>مرحلة التخزين والتوزيع وقنوات التسويق المستخدمة</b>			<b>4</b>
		مكان التخزين	4.1
		مدة التخزين	4.2
		الهدف من التخزين	4.3
		طريقة التوزيع للمنتج (باب الزرعة، تجار تجزئة، السوق المركزي، تصدير)	4.4
		هل وسيلة النقل مبردة .	4.5

## 2. تطوير سلسلة القيمة الزراعية لمحصول الفراولة

		<b>تطوير ممارسات زراعة مستدامة وفعالة للفراولة</b>	<b>1</b>
		هل يتم استخدام ممارسات ذكية في عملية الانتاج	1.1
		هل هذه الممارسات مقاومة للتغير المناخي	1.2
		هل هذه الممارسات مجدية اقتصادياً	1.3



		<b>تحسين جودة المنتج وزيادة العمر الافتراضي</b>	<b>2</b>
		2.1 ما هي الممارسات الزراعية التي تستخدم لتحسين جودة المنتج	
		2.2 ما هي الممارسات المتبعة لتحسين جودة المنتج النهائي (الفرز، التعبئة، التبريد، النقل).	
		<b>تطوير القنوات التوزيع التسويقية</b>	<b>3</b>
		3.1 هل هناك خطط لتطوير قنوات التسويق والسوق	
		3.2 ما هي الخطوات التي تتبع لتطوير قنوات التسويق.	
		3.7 معايير الجودة والمعايير الصحية للفراولة .	
		<b>المواصفات الفنية ومعايير الجودة الشاملة للمنتج.</b>	<b>4</b>
		4.1 هل يتم فحص المنتج	
		4.2 الاجراءات الفنية والتدابير المتبعة لوقاية النبات.	
		4.3 هل هناك استخدام لمعايير ضبط الجودة للمنتج شهادات فحص جودة	
		<b>الاستدامة البيئية لزراعة الفراولة المعلقة</b>	<b>5</b>
		5.1 تطوير ممارسات زراعة عضوية واستدامة بيئية.	
		5.2 إدارة الموارد المائية والتربة والطاقة	
		5.3 الحفاظ على التنوع البيولوجي والبيئة الطبيعية.	
		<b>التحليل الاقتصادي لواقع زراعة الفراولة المعلقة</b>	<b>6</b>
		1.6 تكاليف الإنتاج والتشغيل والتوزيع	
		2.6 تحليل الأرباح والتحسينات المحتملة في الكفاءة	
		3.6 تقييم السوق والأسعار وفرص التوسع	
		<b>استراتيجيات التسويق والترويج للفراولة الفلسطينية</b>	<b>7</b>
		1.11 تحليل الأسواق المستهدفة والتوجهات الاستهلاكية.	
		2.11 تطوير العلامة التجارية والتعبئة والتغليف.	
		3.11 استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والتسويق الرقمي.	

## 2. الجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة

التكلفة الكلية / شيكل		السعر / شيكل		الكمية		الوحدة	الصفحة: فراولة المعلقة.....
الزراعة بنظام المعلق	الزراعة التقليدية	الزراعة بنظام المعلق	الزراعة التقليدية	الزراعة بنظام المعلق	الزراعة التقليدية	الوحدة	أنواع التكاليف
						دونم	تكاليف ثابتة
						بيت	ايجار الارض
						دونم	بيت بلاستيكي
						دونم	تجهيز الأرض
						كجميوتز	لزراعة كجميوتز
						شبكة	شبكة ري
						مجرور	مجارير تعلق
						فلبينه	فلبين على المجارير
						حوض	أحواض الزراعة
						بيت	بيت خدمات
						مخزن	مخزن
						بيت	بيت تعبئة ان وجد
						عامل	عمالة ثابتة
						كغم/ دونم	تكاليف متغيرة
						كغم / دونم	وسط زراعي
						كغم / دونم	اشتال
						كغم / دونم	ايدي عاملة ( زراعة ، عناية ، قطف) موسمي
						كغم / لتر	المبيدات والعلاج
						كغم / لتر	اسمدة كيماوية او عضوية
						دونم	رشد مبيدات
						دونم	عمل يدوي
						دونم	مستأجر
						دونم	عمل الي مستأجر
						صندوق	عبوات التعبئة
						كوب / 3م	مياه الري
						عبوه	عبوات فلبين
							ارشاد مدفوع الاجر
							استشارات

							مواصلات	الاهتلاك Depreciation
							اتصالات	
						دونم	اهتلاك الآلات	
						دونم	اهتلاك شبكة الري	
						دونم	اهتلاك الهيكل	
						دونم	اهتلاك البلاستيك	
						عبوه أو صنية	عبوات الفلين أو الصواني	
						مجرور دونم	اهتلاك مجارير	
						بيت	هيكل البيت البلاستيكي	
						كمبيوتر	الكمبيوتر	
						شبكة	شبكة الري	
						الية	اليات زراعية	
						طن	الانتاج	الإيرادات
							الإيرادات الكلية	الربحية او صافي الربح ( يتم احتسابه من قبل الباحثة)
							التكاليف الكلية	
							الربح	

ملاحظة: (الإيراد الكلي) :

1- إنتاج للسوق ( ) كغم . 2- إنتاج للإستهلاك العائلي ( ) كغم .

3- إنتاج يوزع على شكل هدايا ( ) كغم .

التكاليف الكلية = المتغيرة + الثابتة

الإيرادات الكلية = ثمن المبيعات + ثمن الاشتال في حال تم بيع الشتلات من لامهات + متبقيات المحاصيل

+ خدمات أخرى ( بدل دخولية ) .

جدول تركير قائمة المركز المالي ( الربح والخسارة )

التكلفة											الاعمال	
5	4	3	2	1	12	11	10	9	8	7		6
												ثمن الاشتال
												اجرة الزراعة والعناية
												تكاليف مياه
												تكاليف اسمدة
												تكاليف مبيدات
												تكاليف قطف
												تكاليف تسويق
												تكاليف اهتلاك
												المجموع
												العائد من المبيعات
												العائد من الاشتال
												المجموع

المبيعات المتوقعة

الجدول ادناه يوضح المبيعات المتوقعة للسنة الاولى للمشروع مفصلة بشكل شهري. (العملة المعتمدة هي الشيكل)

جدول (1): المبيعات الشهرية

السنة الأولى	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	المجموع
اجمالي المبيعات													
أرباع السنة													

ملاحظات: الارباح الشهرية المتوقعة شيكل بالسنة

مصاريف احتياجات التسويق

يبين الجدول التالي المصاريف الخاصة بالأنشطة التسويقية الدورية للمشروع.

جدول (4): مصاريف التسويق

البند	عدد الوحدات	تكلفة الوحدة	عدد المرات سنويا	التكلفة السنوية	ملاحظات
رجل المبيعات					
وسائل النقل					
الاعلانات					
الترويج					
أخرى/حدد					
المجموع					

## المعدات والأجهزة المطلوبة

يبين الجدول أدناه جميع المعدات والأجهزة المطلوبة للمشروع، موضحاً المواصفات والتكلفة والعمر الافتراضي لكل منها.

جدول (5): الأصول المتداولة في المشروع .

الرقم	الصف	المواصفات الفنية	الوحدة	عدد الوحدات	سعر الوحدة / شيكل	السعر الاجمالي / شيكل	العمر الافتراضي	اهلاك
1	هيكل بيت بلاستيكي حديد 2 انش		م2					
2	بلاستيك سقف وجنب وشبك جنب		م					
	تكاليف تركيب البيت البلاستيكي تكاليف ترء الفراولة المعلقة		م					
3	خزان بلاستيكي		خزان					
4	تربة معزولة كوب (م3)		كيس					
	قنوات صرف طول م وقنوات تجميع الميا		م					
5	صندوق زراعة سعة 11 شتلة / م		م					
6	شبكة ري تصريف 1 لتر/ *ساعة		م					
7	اسلاك للتعليق		م					
8	مزاريب تجميع مياه راجعة		م					
9	أحواض الزراعة		حوض					
10	كمبيوتر		كمبيوتر					
11	مكتب		مكتب					
المجموع								

ملاحظة:

**التكلفة التشغيلية**  
**تكلفة المواد الخام لانطلاق المشروع**

يبين الجدول التالي المواد الخام اللازمة للمشروع، موضحاً الكميات ودورات الشراء لكل صنف.

**جدول (6): المواد الخام المطلوبة**

الرقم	الصنف	المواصفات الفنية	الوحدة	عدد الوحدات	سعر الوحدة/ شيكل	السعر الاجمالي/ شيكل	فترة نفاذ	دورات شراء	اجمالي سنوي/ شيكل
1	اشتال فراولة صنف ( )		شتلة						
2	اسمدة		كيلو غرام						
3	علب بلاستيكية		علبة						
المجموع									

ملاحظة:

**الأيدي العاملة**

الجدول التالي يبين الخبرات والأيدي العاملة التي يحتاجها المشروع، وتكلفة هذه العمالة على المشروع سنوياً.

**جدول (7): الأيدي العاملة للمشروع**

المسمى الوظيفي	الأجرة الشهرية	عدد العاملين	عدد الأشهر	التكلفة السنوية	ملاحظات
عامل دائم					
عامل مؤقت دائم					

تكاليف أخرى لازمة لتشغيل المشروع			
الجدول أدناه يوضح المصاريف التي تدفع في المشروع بشكل دوري (شهري).			
جدول (8): التكاليف التشغيلية			
نوع التكاليف	عدد المرات في السنة	التكلفة/ شيكل	التكلفة السنوية/ شيكل
إيجار المحل			
الكهرباء			
المياه			
مبيدات زراعية			
محروقات والزيوت			
التأمين و معدات لإطفاء الحرائق			
اهلاك الماكينات			
ترخيص			
المجموع			

#### المحور الرابع : تحسين سبل المعيشة لمزارعين الفراولة المعلقة

#	دائما	غالبا	أحيانا	نادرا	اطلاقا
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					
11.					



					12. تعزز الفراولة المعلقة صمود للمزارعين بشكل عام
					13. زراعة الفراولة المعلقة تساهم في تحقيق جانب من رفاهية الاسرة الفلسطينية
					14. تساهم زراعة الفراولة المعلقة من ناحية اقتصادية في تحسين الامن الغذائي في فلسطين .
					15. زراعة الفراولة المعلقة تساهم جزئيا في تحقيق الاستقلال المادي للمزارعين في فلسطين
					16. تدعم الفراولة المعلقة اقامة مشاريع صغيرة مفيدة للمزارعين.

**المحور الخامس : المشاكل والتحديات التي تواجه زراعة محصول الفراولة المعلقة والمقترحات لتطوير هذا القطاع؟**

1- المشاكل التي تواجهه مزارعي الفراولة المعلقة في فلسطين ؟

.....

2- والتحديات التي تواجهه مزارعي الفراولة المعلقة في فلسطين ؟

.....

3- ما المقترحات لتطوير زراعة الفراولة المعلقة ؟

.....

**شكراً لتعاونكم**

**التوقيع :** .....

**تاريخ البحث :** .....



## ملحق(2): لجنة تحكيم الاستبيان

حضرة الأخ/ت ..... المحترم/ة  
تحية طيبة ،،،

### الموضوع تحكيم الاستبيان

لكم منا أجمل التحيات، ونتمنى لكم إطالة العمر، والصحة والسلامة، نرجو من حضرتكم التفضل  
بتحكيم استبيان رسالة الماجستير عنوانها:

"دور الإرشاد الزراعي الفلسطيني في تحول سلاسل القيمة الزراعية نحو الإبتكار  
حالة دراسية" سلسلة القيمة لمحصول الفراولة المعلقة "  
في الضفة الغربية خلال الفترة 2008-2024

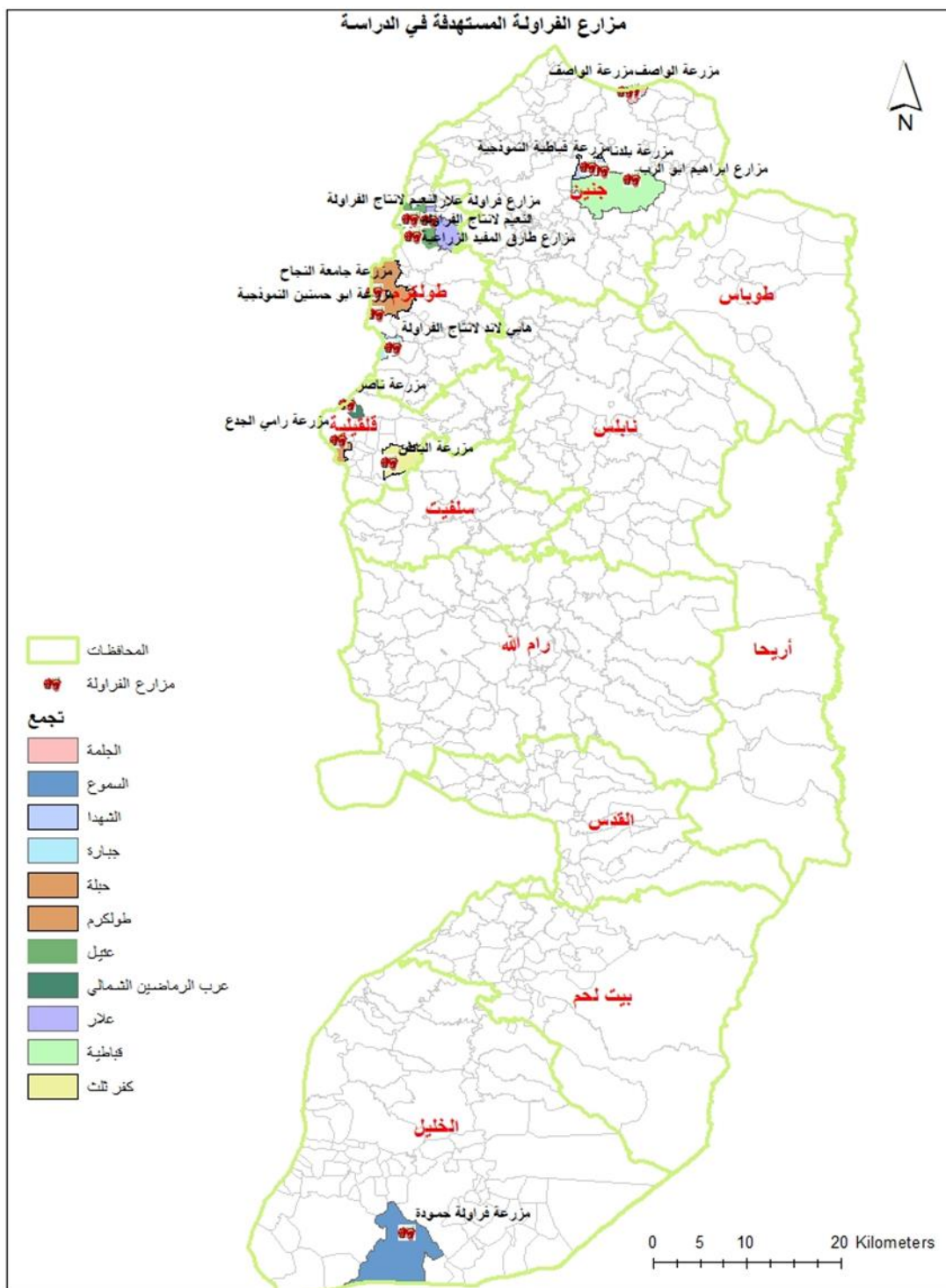
وذلك من أجل استكمال الحصول على درجة الماجستير في تخصص التنمية المستدامة مسار  
الارشاد الزراعي، مشرف الرسالة: الدكتور ثمين الهيجاوي.

ولكم كل الشكر والتقدير

أسماء قائمة المحكمين:

الرقم	الاسم	مكان العمل
1	م. صلاح البابا	وزارة الزراعة
2	م. أمين ابو السعود	وزارة الزراعة الفلسطينية سابقاً
3	م. مصطفى بركات	وزارة الزراعة الفلسطينية
4	م. عبد القادر الخراز	وزارة الزراعة الفلسطينية
5	م. نبيل غنايم	مستشار زراعي من الداخل الفلسطيني)
6	م. رياض الشاهد	المؤسسة الفلسطينية للإقراض الزراعي
7	أ. هاني الاحمد	الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني

الشكل (8): خارطة المحافظات والتجمعات لمزارع الفراولة المعلقة في الضفة الغربية .



المصدر: صممت الباحثة الخارطة بالتعاون مع دائرة نظم المعلومات الجغرافية في وزارة الزراعة .

## فهرس الملاحق:

الصفحة	اسم الملحق	الرقم
100.....	الاستبيان المستخدم في الدراسة	ملحق 1
109.....	لجنة تحكيم استبيان الدراسة	ملحق 2

## فهرس الأشكال والرسومات:

رقم الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
11	الشكل (1): مراحل السلسلة الإنتاجية للمحاصيل التصديرية: .....	11
18	الشكل (2): متوسط مساحة الفراولة المعلقة المزروعة بالدونم حسب المحافظة .....	18
66	الشكل (3): رسم توضيحي الجدوى الإقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة.....	66
68	الشكل (4): الجدوى الإقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في الخليل .....	68
69	الشكل (5): الجدوى الإقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في محافظة قلقيلية .....	69
70	الشكل (6) : الجدوى الإقتصادية لزراعة محصول الفراولة في محافظة طولكرم.....	70
71	الشكل (7): الجدوى الإقتصادية لزراعة محصول الفراولة المعلقة في محافظة جنين .....	71
112	الشكل (8): خارطة المحافظات والتجمعات لمزارع الفراولة المعلقة في الضفة الغربية . .....	112

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
13.....	إحصائية المساحة بالدونم والإنتاج بالطن للفراولة في الضفة الغربية للعام 2019.....	جدول (1.2)
17.....	المساحة المزروعة بالفراولة وكمية الانتاج في الضفة الغربية 2023 -2024.....	جدول (2.2)
17.....	أصناف الفراولة المعلقة المزروعة في الضفة الغربية :.....	جدول (3.2) أ :
18.....	أصناف الفراولة المعلقة المزروعة في الضفة الغربية :.....	جدول (4.2) ب :
36.....	أ : توزيع عينة الدراسة حسب متغيرات المعلومات العامة للمزارعين في الضفة الغربية :.....	جدول (1.3) أ :
37.....	ب : توزيع عينة الدراسة حسب متغيرات المعلومات العامة للمزارعين في الضفة الغربية :.....	جدول (1.3) ب :
38.....	يوضح التوزيع النسبي لأسر المزارعين والعمالة في الزراعة :.....	جدول (2.3)
38.....	يوضح التوزيع النسبي لمصادر دخل المزارعين :.....	جدول (3.3)
38.....	يوضح التوزيع النسبي لمصدر الدخل الرئيسي لتأسيس المزرعة :.....	جدول (4.3)
39.....	معلومات حول المزرعة :.....	جدول (5.3)
45.....	نتائج تحليل متوسطات الإرشاد الزراعي الرسمي :.....	جدول (6.3)
46.....	متوسطات اتصال المرشدين الزراعيين بالمزارعين :.....	جدول (7.3)
47.....	متوسطات تحسين شبيل العيش لمزارعي الفراولة المعلقة :.....	جدول (8.3)
48.....	ثبات الاستبانة :.....	جدول (9.3)
49.....	مؤشر صدق الأداة :.....	جدول (10.3)
51.....	دور الإرشاد الزراعي الرسمي في نقل التكنولوجيا وزيادة الإنتاج :.....	جدول (1.4)
51.....	الطريقة الإرشادية المستخدمة في عملية الإرشاد والوقت المناسب لها :.....	جدول (2.4)
52.....	يظهر المدة الزمنية للوسيلة الإرشادية المستخدمة :.....	جدول (3.4)
52.....	دولا الإرشاد الزراعي في سلسلة القيمة للفراولة المعلقة :.....	جدول (4.4)
53.....	تم التعاون مع مستشاري الزراعة أثناء تطبيق تقنيات زراعة الفراولة المعلقة :.....	جدول (5.4)
54.....	دور الإرشاد الزراعي في تحسين أداء المزارعين :.....	جدول (6.4)
54.....	أثر الإرشاد الزراعي على إنتاجية مزارع الفراولة المعلقة :.....	جدول (7.4)
56.....	أثر زراعة الفراولة المعلقة على تحسين سبل عيش المزارعين :.....	جدول (8.4)
59.....	درجة تطور الإتصال بالمرشد الزراعي مع درجة التطور في الإرشاد المقدم :.....	جدول (9.4)
59.....	مستوى الدخل القادم من زراعة الفراولة المعلقة ولاقته مع التفرغ للعمل بالزراعة :.....	جدول (10.4)
60.....	علاقة الخبرة بمستوى الدخل لدى مزارعي الفراولة المعلقة :.....	جدول (11.4)
60.....	وجود التزامات وقروض لمزارعي الفراولة وعلاقته بالدخل القادم من المزرعة الفراولة المعلقة.....	جدول (12.4)
60.....	دور الإرشاد الزراعي في زيادة الخبرة لدى مزارعي الفراولة :.....	جدول (13.4)
61.....	أصل الأمهات لنبات الفراولة وكمية الإنتاج في مزارع الفراولة المعلقة :.....	جدول (14.4)
61.....	تحسين سبل العيش لمزارعي الفراولة المعلقة تعزي لمتغير المؤهل العلمي :.....	جدول (15.4)
62.....	العلاقة بين النفقات الشهرية وسبل العيش :.....	جدول (16.4)
62.....	العلاقة بين عضوية مزارع الفراولة المعلقة ومصدر التميل للمزرعة ذاتي أو منحة :.....	جدول (17.4)

- جدول (18.4): كمية الإنتاج بالطن للدونم وفئات الأشتال جيل أول أو جيل ثاني : ..... 63
- جدول (19.4): كمية الإنتاج بالطن والوسط الزراعي المستخدم لزراعة الفراولة المعلقة : ..... 63
- جدول (1.5): الجدوى الإقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة : ..... 66

## فهرس المحتويات

الإهداء:	أ
الإقرار:	أ
شكر و عرفان	ب
قائمة المصطلحات	ت
ملخص الدراسة	ث
Abstract:	ح
الفصل الأول	1
1.1 المقدمة	1
2.1 مشكلة الدراسة	3
3.1 مبررات الدراسة	4
4.1 أهمية الدراسة:	4
5.1 أهداف الدراسة	5
6.1 أسئلة الدراسة	6
7.1 فرضيات الدراسة	7
8.1 حدود الدراسة:	7
9.1 مصادر جمع المعلومات	8
10.1 هيكلية الدراسة	8
11.1 متغيرات الدراسة	8
الفصل الثاني	9
2. الإطار النظري والدراسات السابقة	9
1.2 المقدمة	9
2.2 الإطار النظري	10
1.2.2 سلسلة القيمة:	10
2.2.2 الزراعة الرقمية	11
3.2.2 محصول الفراولة	11
4.2.2 دور الإرشاد الزراعي في تطور زراعة الفراولة والتنمية المستدامة:	18
3.2 الدراسات السابقة والتعقيب عليها	21
1.3.2 الدراسات العربية	21



27.....	2.3.2 الدراسات الأجنبية.....
31.....	3.3.2 التعقيب على الدراسات السابقة.....
32.....	4.3.2 أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:.....
33.....	5.3.2 ميزة الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة.....
35 .....	الفصل الثالث.....
35 .....	3. الطريقة والإجراءات.....
35.....	1.3 مقدمة.....
35.....	2.3 منهجية الدراسة.....
36.....	3.3 مجتمع الدراسة وعينتها.....
39 .....	4.3 مصادر جمع المعلومات.....
40 .....	5.3 خصائص أداة الدراسة.....
40 .....	1.5.3 الخصائص السيكمترية للاستبانة.....
42 .....	6.3 متغيرات الدراسة.....
42 .....	7.3 إجراءات تنفيذ الدراسة.....
48 .....	8.3 المعالجات الإحصائية.....
48 .....	9.3 ثبات الاستمارة.....
50 .....	الفصل الرابع.....
50 .....	4. النتائج والمناقشة.....
50.....	1.4 المقدمة.....
51.....	2.4 النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة.....
51.....	1.2.4 ما دور الإرشاد الزراعي على تطور سلسلة القيمة انبثق عنه أسئلة فرعية: فرعيين:.....
55.....	2.2.4 السؤال الثاني ما أهم المشاكل التي تواجه الإرشاد الزراعي الفلسطيني فيما يتعلق بـ: (بالعاملين في الإرشاد، والأدوات والوسائل المستخدمة، من الوزارة، ومن المزارع نفسها، أخرى).....
56.....	3.2.4 السؤال الثالث: هل تساهم زراعة الفراولة المعلقة في تعزيز سبل عيش مزارعين الفراولة المعلقة؟.....
57.....	4.2.4 السؤال الرابع ما هي أهم المشاكل والتحديات التي تواجه زراعة محصول الفراولة المعلقة؟ وما هي المقترحات لدراسة تطور واستدامة زراعة الفراولة المعلقة في الضفة الغربية؟.....
59.....	5.2.4 السؤال الخامس: والمتعلقة بسلسلة القيمة والجدوى الإقتصادية لزراعة الفراولة المعلقة؟.....
59.....	3.4 فرضيات الدراسة :.....
59.....	الفرضية الأولى:.....
59.....	الفرضية الثانية :.....
60.....	الفرضية الثالثة.....
60.....	الفرضية الرابعة.....
60.....	الفرضية الخامسة.....
61.....	الفرضية السادسة.....
61.....	الفرضية السابعة:.....

62.....	الفرضية الثامنة:
62.....	الفرضية التاسعة:
63.....	الفرضية العاشرة :
63.....	الفرضية الحادية عشر
64.....	الفرضية الثانية عشر
65 .....	5. سلسلة القيمة للفراولة المعلقة.....
65.....	1.5 المقدمة: يتمثل هذا القسم في الإجابة على سؤال الخامس: والمتعلقة بسلسلة القيمة والجدوى الاقتصادية.....
65.....	2.5 الجدوى الاقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة ؟.....
65 .....	1.2.5 أجدوى الإقتصادية لمحصول الفراولة المعلقة في محافظات الضفة الغربية.....
67 .....	العلاقة بين المحافظة ونسبة نجاح ورياح زراعة محصول الفراولة المعلقة.....
67 .....	2.2.5 محافظة الخليل:
68 .....	3.2.5 محافظة قلقيلية:
69.....	4.2.5 محافظة طولكرم:
70 .....	5.2.5 محافظة جنين (جنين ومنطقة قباطية التابعة لها):.....
72 .....	الفصل السادس .....
72 .....	6 . نتائج، استنتاجات، وتوصيات الدراسة.....
72.....	1.6 نتائج الدراسة.....
82.....	2.6 الاستنتاجات.....
85.....	4.6 التوصيات.....
87 .....	المراجع.....
113 .....	فهرس الملاحق:.....
114 .....	فهرس الأشكال والرسومات:.....
115 .....	فهرس الجداول .....
117 .....	فهرس المحتويات .....