

-

.

:

-

/

:

-

-



:  
**20714440 :**

.. :

2010/09/29

:

.....:	. :	1
.....:	. :	2
.....:	. :	3

-

...

.....

.

.....



.

/

)

(

:

(1977 )

:

:

(2001 )

:

(2000 )

:

:

(2009 )

:

:

(2002 )

:

(2000 )

:

:

(2009 )



)

2010/2009  
(141)

(223)

, (

/

(%63.2)

:

:

(13)

(30)

(15)

(40)

$0.05 \geq \alpha$

one )

(t-test)

:

(tukey test)

(way analysis of variance

(Cronbach Alpha)

(Pearson correlation)

.(SPSS)

:

$$0.05 \geq \alpha$$

$$0.05 \geq \alpha$$

30-21

40-31

30-21

$$0.05 \geq \alpha$$

:

# **Delegation of authority within the institutions of civil society and its role in promoting administrative development in Bethlehem.**

## **Abstract**

This study aims to identify the reality of the delegation of authority, the mechanisms, the obstacles, the requirements to overcome the obstacles, the role of the delegation of authority in promoting administrative development within the institutions of civil society in Bethlehem district; from the directors' standpoint according to the demographic study variables (Gender, qualification, specialization, years of experience, the nature of the institution's activity, the number of employees, the establishment and its' location). The targeted group consisted of all managers of the institutions for civil society at Bethlehem district: (223) Directors (M/F) for the year 2009/2010, based on data provided by the Palestinian Interior Ministry / Bethlehem. The original sample consists of (141) institutions with an approximate percent (63.2%) of the study group.

The researcher used a questionnaire for data collection and related on the previous literature .The means of study consisted of five main sections: The first section included a general information about the respondents, independent variable of the study which are gender, qualifications, specializations, years of experience, and work sector of the Institution, the number of the employees, the year of the establishment and the location

The second section included the mechanism of delegation of authority within the institution detailed in (13) paragraphs. The third section focused on the obstacles of delegation authority within the institution detailed in (30) paragraphs, on the second hand, the fourth section included the requirements to overcome the obstacles of delegation of authority within the institution detailed in (15) paragraphs. In addition, the fifth section included the role of authority delegation within the institution in order to reinforce the management development detailed in (40) paragraphs.

The statistical treatment of data was processed by extracting numbers, percentages, averages, standard deviations, and the hypotheses of the study was examined at the level  $\alpha \leq 0.05$ , by statistical tests as follows: (t-test), and test analysis of variance (one way analysis of variance), and testing of Toki ( Tukey test), and the correlation coefficient Pearson (Pearson correlation) and consistency Cronbach alpha coefficient (Cronbach Alpha), by using the computer using the statistical packages of Social Sciences (SPSS).

The study showed multiple results inside the institutions of civil society working in Bethlehem district summarized as follows: the majority of managers used the principle of delegation of authority and the presence of administrative mechanisms for the delegation of authority. Also, the results revealed the existence of some obstacles that prevent the delegation of authority. The managers agreed on the requirements to overcome the obstacles of delegation of authority, and the clear role for the delegation of authority to reinforce the management development.

The results indicated that there were significant differences at the level  $\alpha \leq 0.05$  in the level of delegation of authority from the viewpoint of managers due to the variable labor sector. The differences between managers in the institutions who are working in the sector of

children and women, and those who are working in the health sector whom they have a higher degree of delegation of authority.

The results showed statistically significant differences at the level  $\alpha \leq 0.05$  in the level of delegation of authority from the viewpoint of managers due to the variable number of workers. The differences among managers at the institutions within 21-30 workers and those within 31-40 workers were for the institutions that have 21-30 workers and so they have a higher degree of delegation of authority.

The results also indicated a positive correlation with statistical significance level  $\alpha \leq 0.05$  between the delegation of authority and its role in reinforcing administrative development, whereas the greater of the devolution of authority in the institutions increases the Management Development and vice versa.

Based on the study results and discussion, the researcher recommended the following: The need for decentralization of authority in the institutions of civil society working in the province so as to ensure a higher level of delegation of authority. To issue laws and legislation that would grant the delegation of authority clearly and accurately. To issue the regulations that would enhance the accreditation process with an explanation of its components and the level of applications, training courses and workshops for all workers in the institutions that would facilitate the task, to provide material and moral incentives incentive which would enhance the process of delegation of authority; in the institutions of civil society in the province. Work on providing effective methods of surveillance that would enhance the process of delegation of authority in the province.

---

1.1

.(2002 )

:

.(1983 )

.(1977 )

:

•

•

•

•

•

(2009 )

:

:

•

:

•

•

•

•

.(2009 )

**2.1**

**3.1**

:

:

:

•

•

•



•

**4.1**

:

:

:

•

•

•

•

**5.1**

:

:

•

•

•

**6.1**

:

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

**7.1**

:

:

•

:

•

:

•

:

•

:

•



**1.2**

:

**2.2**

:

:

**.1.2.2**

:

**.1.1.2.2**

" (1990) .

" (1986) ;  
"

, )

" (1977) .(1999

."  
:

**.2.1.2.2**

" (2002)

."

" (1990)

."

" (2001)

."

" (1991)

" (1991)

"

."

: .2.2.2

(1996 )

:

:( ) .1.2.2.2

.(1986 )

.(1991 )

.(2001 )

.(1988 )

:( ) .2.2.2.2

.(2001 )

)  
 .(2003 )  
 •  
 •  
 .(1991  
 •  
 . (2001 )  
 •  
 .(1988 )  
 : **.3.2.2.2**  
 :  
 .(1986 )  
 )  
 .(1977  
 •  
 .(2003 )  
 .(1977 )  
 : **.3.2.2**  
 :  
 •  
 .(1999 )  
 •  
 .(2002 )

)  
.(1991 )  
.(2001 )  
.(1991 )  
.(2002 )  
.(1986 )  
.(2001

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

**4.2**

:  
:  
.(1979 )  
:  
.(1979 )  
:  
.(1979 )

- 
- 
- 
-



:

•

.(1979 )

:

•

( )

(1999 )

.(1977 )

:

•

.

.

.(1999 )

:

•

(1977 )

.(1999 )

:

**.5.2.2**

:

:

•

: •  
(1992 )

(1987 ) .(1988 )  
: •

(1999 )

: **.6.2.2**

: (1991)

•

- 
- 
- 
- 
- 
- 

:

: **.1.6.2.2**

- 
- 
- (1988
- (1988 )
- 
- 
- 
- (1999 )
- 
- (1992 )
- 
- 
- (1999 )
- 
- (1988 )

**.2.6.2.2**

- 
- 
- (1999 )
-

: .7.2.2

:

.( )  
.( )

- 
- 
- 

: .1.7.2.2

:

.(1999 )

:

.(1978 )

:

- 
- 
- 

)

.(1999

:

-

.(1991 )

: •

.(1992 )

: •

.(2006 )

: **.2.7.2.2**

: •

, )

.(1988

: •

)

.(2001

: •

)

.(1999

:

•

.(1992 )

:

•

.(1999 )

:

•

)

.(1992

:

**.3.7.2.2**

:

•

.(1992 )

:

•

.(1988 )

:

•

.(1998 )

:

•

)

.(1999

:

•

.(1991 )

:

•

)

.(1988

:

**.1.3.2**

...

.(2000 ) . ..

(1983)

(2002)

: .2.3.2

(2002)

:

- 
- 
- 
- 
- 

: .3.3.2

:

:

- 

....

:

- 

.

:

- 

:

- 

.(1993 )

: .4.3.2

:

.(1989 )



:

.(1989 )

: (1989 )

:

.(1993 )

: (1997 )

.

Management Development

- 
- 
- 
- 
- 
- 

.(1998 )

: .5.3.2

:(1984 )

: .1.5.3.2

: .2.5.3.2

: .3.5.3.2

: .4.5.3.2

: .6.3.2

:

:

•

:

•

:

•

:

•

.(1997 )

:

•

7.3.2

:

•

•

:

•

•

(1993 )

:

.8.3.2

:

•

•

•

•

•

•

)

(1993

:

.9.3.2

:

•

•

(2002 )

•

:

.10.3.2

: •

: •

)

.(1998

: .11.3.2

"

( )

"

"

"

.(1997 )

: .12.3.2

:

:

•

•

•

.(1997 )

: .13.3.2

" " :  
.  
"

. . . . .

.(1997 ) "

: .14.3.2

:

- 
- 
- 
- 
- 
- 

.(2002 )

: .15.3.2

:

- 
- 
- 
- 
- 
- 

(2000 )

:

**.16.3.2**

:

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

(2000 )

:

**.1.4.2**

: (1988 )

.(2002 )

:

.(2000 )

: ( ) .2.4.2

:

- 
- 
- 
- 
- 
- 

.(2002 )

: .3.4.2



:

:

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

)

.(2004

:

.4.4.2

:

:

•

:

,

.

○

. ○  
. ○

: :

:  
:(2000 )

: ●

.  
(2003 )

: ●

.(2000 )

: ●

.(2000 )

:

**.5.4.2**

(2007 )

:

**.6.4.2**

%39

%10

%14

%36

:

(2007 )

:

•

:

•

:

•

.  
 : ●  
  
 .  
 : ●  
  
 ...  
 ...  
  
 .  
 : ●  
  
 .  
 : ●

.(2007 )

:

**.7.4.2**

:

- 
- 
- 
- 
- 

(2005 )

**5.2**

:

**.1.5.2**

(2008)

196

215

(2007)

(0.91)

(250)

(SPSS)

:

•

•

.(4.3 -2.5)

0.01

0.05

- 
- 
- 
- 

:

- 
- 
- 

:

- 
- 
- 

(2007)

(99)

( )

:

•

:

•

•

•

:

:

:

(2006)



(93)

. (SPSS )

:

•

•

•

0.01

•

•

•

:

(2003)

•

•

•

•

•

:

•

•

•

•

•

•

(2000)

(1245) ( )  
%44 (550)

:

,

•

•

•

•

( )

•

•

•

•

•

•

•

( )

(1988)

:

•

•

•

•

•

•

:

•

•

•

•

(1978)

:

:

•

:

•

:

•

:

•

•

:

:

**.2.5.2**

:

( 1995 RON)

—

:

•

•

•

•

:

•

(1995 RICHARD )

:

•

•

•

•

•

(1994 JAMES)

:

•

•

•

(1993 DANELL)

:

•

•

:

○

○

○

○

○

•

○

○

○

○

•

**.3.5.2**

-

:

:

•

•

•

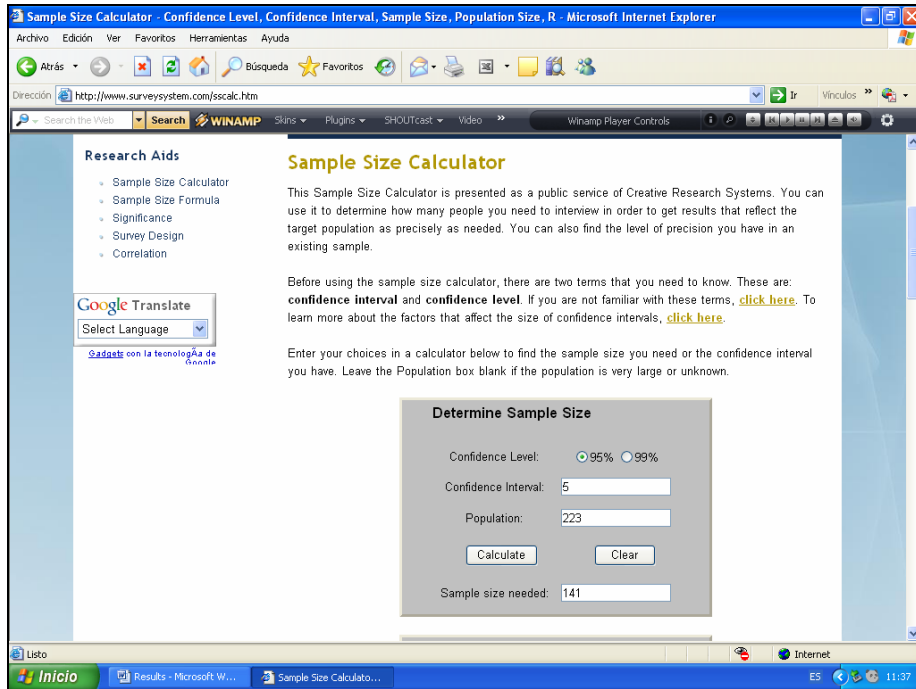




1.3

2.3

Surveysystem.com (Sample Size Calculator) 2010/2009 (223) (%5) (%63.2) (141) . (1.3)



:1.3

(1) ( )

.

:1.3

90	142		1
41	65		2
10	16		3
141	223		

3.3

(2)

:

:

:

**.1.3.3**

.

%26.2

%73.8

:

**.2.3.3**

%53.9

%21.3

.

%24.8

:

**.3.3.3**

%30.4

%18.1

%14.5

.

%26.1

%10.9

:

**.4.3.3**

5

%20.6

.

10

%56.7

10-5 %22.7

:

**.5.3.3**

%17.7 (2)

%33.3

%14.9

%7.8

%9.9

%11.3

.

%5



: -2.3

17.7	25		
14.9	21		
33.3	47		
11.3	16		
9.9	14		
7.8	11		
5.0	7		
54.3	75	-20	
19.6	27	30-21	
7.2	10	40-31	
18.8	26	+40	
52.5	74	-2000	
47.5	67	+2000	
63.8	90		
29.1	41		
7.1	10		

4.3

:

:

(13)

(30)

(15)

(40)

(Likert Scale)

( ) :

5.3

(Pearson Correlation)

.(3)

(Pearson Correlation)

: -3.3

	( )			( )	
0.000	*0.49	15	0.000	*0.34	1
0.000	*0.48	16	0.029	*0.18	2
0.000	*0.33	17	0.002	*0.25	3
0.000	*0.42	18	0.024	*0.19	4
0.000	*0.44	19	0.000	*0.38	5
0.000	*0.45	20	0.043	*0.17	6
0.000	*0.40	21	0.039	*0.17	7
0.000	*0.50	22	0.000	*0.31	8
0.000	*0.49	23	0.002	*0.25	9
0.000	*0.54	24	0.002	*0.26	10
0.000	*0.57	25	0.001	*0.27	11
0.000	*0.62	26	0.023	*0.19	12
0.000	*0.63	27	0.000	*0.41	13
0.000	*0.49	28	0.000	*0.41	14

(Pearson Correlation)

: -3.3

	( )			( )	
0.000	*0.46	63	0.000	*0.45	29
0.000	*0.33	64	0.000	*0.40	30
0.002	0.25	65	0.000	*0.32	31
0.000	*0.40	66	0.000	*0.49	32
0.000	*0.42	67	0.000	*0.45	33
0.000	*0.34	68	0.000	*0.57	34
0.000	*0.37	69	0.000	*0.45	35
0.000	*0.43	70	0.000	*0.51	36
0.000	*0.41	71	0.000	*0.58	37
0.003	*0.25	72	0.000	*0.53	38
0.000	*0.39	73	0.000	*0.43	39
0.000	*0.31	74	0.000	*0.55	40
0.000	*0.34	75	0.000	*0.65	41
0.000	*0.29	76	0.000	*0.49	42
0.000	*0.35	77	0.000	*0.32	43
0.000	*0.31	78	0.000	*0.30	51
0.000	*0.32	79	0.000	*0.42	52
0.000	*0.45	80	0.000	*0.43	53
0.000	*0.54	81	0.000	*0.45	54
0.000	*0.37	82	0.000	*0.49	55
0.000	*0.41	83	0.000	*0.35	56
0.000	*0.33	84	0.000	*0.35	57
0.000	*0.34	85	0.000	*0.36	58
0.000	*0.42	86	0.000	*0.32	59
0.000	*0.35	87	0.000	*0.30	60
0.000	*0.48	88	0.001	*0.26	61
0.000	*0.39	89	0.019	*0.19	62

(Pearson Correlation)

: -3.3

	( )			( )	
0.000	*0.46	94	0.000	*0.52	90
0.000	*0.40	95	0.000	*0.48	91
0.000	*0.31	96	0.000	*0.47	92
0.007	0.22	97	0.000	*0.36	93

(3.3)

6.3

(4)

(Cronbach Alpha)

(Cronbach Alpha)

:4.3

<b>Alpha</b>			
0.66	13		1
0.94	30		2
0.87	15		3
0.93	40		4
<b>0.93</b>	<b>98</b>		



(4.3)

7.3

5

3 ( ) 4

$0.05 \geq \alpha$   
 one ) (t-test) :  
 (tukey test) (way analysis of variance)  
 (Cronbach Alpha) (Pearson correlation)  
 .(SPSS)  
 .(5)

:5.3

-		2.49-1
	( )	3.49-2.50
+		5-3.50



**1.4**

**.1.1.4**

.(1)

%50.4

(1.4)

(0.27)

(3.42)

.(2000)

:1.4

		%	%	%	%	%	
0.27	3.42	1.4	9.2	14.9	24.1	50.4	

: **.2.1.4**

.(2)

: -2.4

		%	%	%	%	%		
0.83	4.23	0.7	4.3	8.5	44.0	42.6		2
0.94	4.21	-	9.9	5.7	37.6	46.8		9
0.73	4.20	-	5.0	3.5	56.7	34.8		1
0.75	4.06	0.7	5.0	6.4	63.8	24.1		11

: -2.4

		%	%	%	%	%		
0.84	4.02	-	10.6	2.8	60.3	26.2		13
1.00	3.94	2.1	9.2	13.5	43.3	31.9	( )	7
0.72	3.92	-	7.8	6.4	70.2	15.6		12
0.92	3.90	-	12.8	9.2	53.2	24.8		3
0.94	3.75	1.4	14.2	8.5	59.6	16.3		4
1.16	3.55	2.1	25.5	9.9	39.7	22.7		5
1.03	3.45	0.7	26.2	13.5	46.8	12.8		6
1.06	3.27	2.1	29.8	17.0	41.1	9.9	) (	10
1.19	3.06	9.2	31.9	10.6	39.7	8.5	( )	8
<b>0.27</b>	<b>3.42</b>	<b>1.4</b>	<b>9.2</b>	<b>14.9</b>	<b>24.1</b>	<b>50.4</b>		

(2.4)

.(2.4)

: **.3.1.4**

.(3)

: -3.4

		%	%	%	%	%		
1.05	3.84	2.1	14.9	7.1	48.9	27.0		33
1.04	3.77	1.4	16.3	10.6	46.8	24.8		15
1.24	3.76	7.8	12.8	7.1	40.4	31.9		22
1.16	3.71	5.0	14.9	11.3	41.8	27.0		23
1.17	3.68	1.4	26.2	2.1	43.3	27.0		14
1.04	3.67	2.1	17.0	12.1	48.9	19.9		34
1.02	3.65	0.7	19.1	13.5	47.5	19.1		26
1.05	3.60	2.8	16.3	17.7	44.7	18.4		25
1.00	3.57	1.4	19.1	14.9	49.6	14.9		28

: -3.4

		%	%	%	%	%		
1.02	3.56	2.8	16.3	16.3	49.6	14.9		21
1.17	3.54	2.1	27.7	6.4	41.8	22.0		35
1.09	3.53	4.3	17.7	14.9	46.1	17.0		27
1.17	3.53	7.1	14.9	16.3	41.8	19.9		41
1.02	3.48	3.5	20.6	8.5	58.9	8.5		39
1.10	3.46	2.8	22.7	15.6	41.8	17.0		42
1.17	3.44	5.7	22.0	12.8	41.8	17.7		16
1.12	3.43	5.0	22.0	12.8	46.1	14.2		19
1.03	3.42	2.1	22.0	20.6	42.6	12.8		18
1.06	3.41	7.8	12.8	7.1	40.4	31.9		23
1.10	3.40	4.3	22.7	14.9	44.7	13.5		43
1.10	3.40	4.3	22.7	14.9	44.7	13.5		40
1.20	3.40	6.4	23.4	11.3	41.8	17.0		17
1.02	3.39	2.8	24.8	9.9	55.3	7.1		38
1.23	3.35	5.7	27.7	11.3	36.2	19.1		20
1.16	3.23	4.3	32.6	12.1	37.6	13.5		36

: -3.4

		%	%	%	%	%		
1.37	3.19	13.5	24.8	11.3	29.8	20.6		24
1.08	3.17	4.3	29.1	21.3	36.2	9.2		31
1.17	3.16	8.5	24.1	23.4	31.2	12.8		30
1.08	3.16	4.3	29.8	21.3	35.5	9.2		29
1.14	3.06	4.3	37.6	18.4	27.7	12.1		37
<b>0.69</b>	<b>3.46</b>	<b>4.3</b>	<b>13.5</b>	<b>17.0</b>	<b>21.9</b>	<b>43.3</b>		

(3.4)

:

.(3.4)

:

**.4.1.4**

.(4.4)

:4.4

		%	%	%	%	%		
0.72	4.40	0.7	2.1	3.5	43.3	50.4		44
0.72	4.35	0.7	1.4	6.4	44.7	46.8		58
0.73	4.33	-	2.8	7.1	44.0	46.1		54
0.78	4.33	0.7	2.8	6.4	42.6	47.5		47
0.73	4.32	-	3.5	5.0	47.5	44.0		46
0.72	4.27	-	3.5	5.7	51.1	39.7		48
0.74	4.25	-	2.1	12.1	44.7	41.1		45
0.78	4.24	-	4.3	8.5	46.1	41.1		53
0.59	4.23	-	0.7	6.4	61.7	31.2		50
0.86	4.21	0.7	6.4	5.0	46.8	41.1		55
0.72	4.20	-	4.3	5.7	56.0	34.0		52
0.66	4.18	-	3.5	4.3	63.1	29.1		49
0.83	4.10	0.7	6.4	6.4	55.3	31.2		56
0.75	4.05	-	5.7	9.2	59.6	25.5		57
0.76	3.98	-	5.7	12.8	59.6	22.0		51
<b>0.44</b>	<b>4.23</b>	<b>0.7</b>	<b>3.5</b>	<b>7.1</b>	<b>37.6</b>	<b>51.1</b>		

(4.4)

:



.(4.4)

.(1978)

(2003)

:

.1.1.4

.(5)

: -5.4

		%	%	%	%	%		
0.55	4.48	-	-	2.8	46.8	50.4		59
0.70	4.42	-	2.8	4.3	41.1	51.8		78
0.65	4.38	-	0.7	7.1	46.1	46.1		79
0.78	4.36	-	4.3	6.4	38.3	51.1		90
0.63	4.34	-	1.4	4.3	53.2	41.1		72
0.61	4.34	-	-	7.8	50.4	41.8		60
0.67	4.31	0.7	-	7.8	50.4	41.1		67

: -5.4

		%	%	%	%	%		
0.68	4.30	-	2.8	4.3	53.2	39.7		89
0.82	4.29	1.4	3.5	4.3	46.1	44.7		77
0.65	4.29	-	2.1	4.3	56.0	37.6		61
0.82	4.28	1.4	3.5	4.3	46.8	44.0		80
0.70	4.26	-	1.4	10.6	48.2	39.7		71
0.72	4.25	0.7	2.1	6.4	53.2	37.6		96
0.70	4.25	-	2.1	9.2	50.4	38.3		68
0.69	4.23	-	0.7	12.8	48.9	37.6		73
0.69	4.22	-	2.8	7.1	55.3	34.8		94
0.75	4.21	1.4	1.4	7.1	54.6	35.5		97
0.65	4.20	-	0.7	11.3	55.3	32.6		88
0.88	4.18	-	7.8	7.8	42.6	41.8		83
0.77	4.17	-	5.0	7.8	52.5	34.8		95
0.60	4.16	-	0.7	9.2	63.1	27.0		62

: -5.4

		%	%	%	%	%		
0.63	4.16	-	-	13.5	57.4	29.1		93
0.67	4.15	-	1.4	12.1	56.7	29.8		69
0.90	4.15	-	8.5	8.5	42.6	40.4		91
0.66	4.14	-	0.7	13.5	56.7	29.1		63
0.94	4.13	3.5	1.4	12.8	42.6	39.7		98
0.80	4.13	0.7	1.4	17.7	44.7	35.5		64
0.87	4.13	0.7	6.4	9.2	46.8	36.9		76
0.71	4.11	0.7	2.8	7.8	61.7	27.0		70
0.60	4.11	-	0.7	11.3	64.5	23.4		87
0.81	4.09	0.7	4.3	11.3	52.5	31.2		65
0.79	4.09	0.7	2.1	17.0	48.2	31.9		74
0.72	4.09	-	2.8	13.5	56.0	27.7		92
0.79	4.07	-	5.7	11.3	53.2	29.8		81
0.93	4.07	1.4	7.1	10.6	44.7	36.2		75

: -5.4

		%	%	%	%	%		
0.75	4.06	-	3.5	14.9	53.9	27.7		86
0.76	4.06	1.4	2.8	9.2	61.7	24.8		84
0.74	4.02	1.4	0.7	15.6	58.9	23.4		85
0.79	3.97	0.7	2.8	19.9	51.8	24.8		66
0.94	3.86	0.7	9.9	18.4	44.7	26.2		82
<b>0.40</b>	<b>4.18</b>	<b>0.7</b>	<b>2.8</b>	<b>9.9</b>	<b>35.5</b>	<b>51.1</b>		

(5.4)

:

.(5.4)

.(1978)

**2.4**

:

: **.1.2.4**

$0.05 \geq \alpha$

(t-test)

.(6)

(t-test)

:6.4

0.069	-1.831	139	0.29	3.40	104	
			0.21	3.49	37	

$0.05 \geq \alpha$

(6.4)

: **.2.2.4**

$0.05 \geq \alpha$

one way )

(analysis of variance

.(7)

(one way analysis of variance)

:7.4

0.756	0.280	0.022	0.044	2	
		0.078	10.765	138	
		-	10.809	140	

$0.05 \geq \alpha$

(7.4)

:8.4

0.33	3.45	30	
0.29	3.42	76	
0.18	3.40	35	

: **.3.2.4**

$$0.05 \geq \alpha$$

one way analysis of)

(variance

.(9)

(one way analysis of variance)

:9.4

0.233	1.412	0.105	0.421	4	
		0.075	9.911	133	
		-	10.332	137	

$$0.05 \geq \alpha$$

(9.4)

:10.4

0.20	3.53	20	
0.30	3.43	25	
0.26	3.43	42	
0.22	3.44	15	
0.29	3.35	36	

: **.4.2.4**

$$0.05 \geq \alpha$$

one way analysis )

(of variance

.(11.4)

(one way analysis of variance)

:11.4

0.081	2.555	0.193	0.386	2	
		0.076	10.423	138	
		-	10.809	140	

$$0.05 \geq \alpha$$

(11.4)

: **.5.2.4**

$$0.05 \geq \alpha$$



one way analysis )

(of variance

.(13.4)

:12.4

0.34	3.51	29	-5
0.21	3.45	32	10-5
0.26	3.38	80	+10

(one way analysis of variance)

:13.4

0.031	2.398	0.175	1.048	6	
		0.073	9.761	134	
		-	10.809	140	

$0.05 \geq \alpha$

(13.4)

(tukey test)

.(14)

(tukey test)

:14.4

0.14286	0.11189	0.093	0.121	0.085	*0.293		
-0.150	-0.181	-0.200	-0.173	-0.208			
0.058	0.02678	0.008	0.035				
0.023	-0.008	-0.027					
0.049	0.018						
0.031							

(14.4)

.(15)

:

.6.2.4

$0.05 \geq \alpha$

one way )

(analysis of variance

.(16)

:15.4

0.25	3.53	25	
0.28	3.24	21	
0.24	3.45	47	
0.33	3.41	16	
0.28	3.44	14	
0.31	3.42	11	
0.13	3.39	7	

(one way analysis of variance)

:16.4

0.047	2.722	0.201	0.602	3	
		0.074	9.874	134	
		-	10.476	137	

$0.05 \geq \alpha$

(16.4)

(tukey test)

.(17)

(tukey test)

:17.4

<b>+40</b>	<b>40-31</b>	<b>30-21</b>	<b>-20</b>	
-0.09456	0.09538	-0.13083		-20
0.03627	*0.22621			30-21
-0.18994				40-31
				+40

40-31

30-21

30-21

.(18)

:18.4

0.30	3.38	75	-20
0.21	3.51	27	30-21
0.30	3.29	10	40-31
0.19	3.48	26	+40

: **.7.2.4**

$0.05 \geq \alpha$

(t-test)

.(19)

(t-test)

:19.4

			0.27	3.43	74	-2000
0.761	0.304	139	0.27	3.42	67	+2000

$$0.05 \geq \alpha \quad (19.4)$$

: **.8.2.4**

$$0.05 \geq \alpha$$

one way analysis )

(of variance

.(20)

(one way analysis of variance)

:20.4

0.215	1.555	0.119	0.238	2	
		0.077	10.571	138	
		-	10.809	140	

$$0.05 \geq \alpha \quad (20.4)$$

:21.4

0.29	3.43	90	
0.25	3.45	41	
0.21	3.28	10	

: .9.2.4

$0.05 \geq \alpha$

(Pearson correlation)

.(22)

(Pearson correlation)

:22.4

	( )		
0.000	*0.414	141	*

(22.4)

$0.05 \geq \alpha$







1.5

2.5

:

- 
- 
-

$0.05 \geq \alpha$

•

•

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

$0.05 \geq \alpha$

•

30-21

30-21

40-31

$0.05 \geq \alpha$

•

$$0.05 \geq \alpha$$

•

$$0.05 \geq \alpha$$

•

3.5

:

•

•

•

•

•

4.5

-:

•

•

•

•

•

•

•

:

: (1977) . •

: (1991) . •

: (2002) . •

: (1986) . •

: (1991) . •

: (1978) . •

: (1987) . •

: (1990) . •

: (1992) . •

: (2001) . •

: (1999) . •

: (2003) . •

: (1988) . •

: (2001) . •

: (2000) . •

: (2006) . •

.( )

: (2003) . •

.( )

- : (2007) . •
- .( )
- : (2007) . •
- .( ) - -
- : (2008) . •
- .( ) - -
- [http://www.kau.edu.sa/Show\\_Res.aspx?Site\\_ID=306&LNG=AR&RN=2872](http://www.kau.edu.sa/Show_Res.aspx?Site_ID=306&LNG=AR&RN=2872)
- : (2000). •
- ( ) : (2000) . •
- . : (1983) . •
- . : (2009) . •
- <http://faculty.ksu.edu.sa/72395/Arabic/101%20%20%20101/Forms/AllItems.aspx>
- .9 (301) : (1989). •
- .7 : : (1983) . •
- : (2002) . •
- . : (1993) . •
- . : (1989) . •
- . (2) 20
- (36) : (1989) . •
- . : (1997) . •
- . : (1998) . •

- : (1998 ) .
  - :(1978) .
  - (1) • : (2006) .
  - : (2007) .
  - : (1984) .
  - : (1988) .
  - :(2010)
  - : (2000) .
  - : (2002) .
  - : (2004) .
  - : (2003) .
  - : (2007) .
  - : (2005) .
- <http://www.ulum.nl/c121.html>
- <http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=24930>
- [http://www.insanonline.net/news\\_details.php?id=1622](http://www.insanonline.net/news_details.php?id=1622)
- <http://pulpit.alwatanvoice.com/content-29156.html>

:

- Danell Scarborough Gavages.(1993): Empowerment As a Daynamic of the Leadership Relationship – A Study of Local Governmental Organizations Local Government Dissertation Abstract EDD  
University of San Diego USA.
- James Murray Rawson.(1994): A Study of Two – Year Colleague Chief Administrators Use of Delegation As Preconceived By Subordinate Administrators Dissertation Abstract PHD The University of low a USA.
- Nunez w.(2001):Faculty and academic administrator support for strategic planning in the context of post secondary reform.
- Richard David Morrow.(1995): The Perception of the Federal Aviation Administration Employees of th Airways Facilities Division on the Personal and Institutional Factors Affecting in Motivation Toward Their Empowerment Dissertation Abstract PHD Walden University USA.
- Ron Taylor.(1995): In Patterns of Empowerment – An Examination of Conditions Affecting Employee Empowerment Efforts – Participatory Management Dissertation Abstract PHD The University of Tennessee USA.



:1.1

/

/ /

...

:

. /

.

.

:

e-mail: [ghassan1977@yahoo.com](mailto:ghassan1977@yahoo.com)  
Mobile: 0599258655

. :

/

	(2	(1		1
( 4	(3	(2	(1	2
..... : /				3
10	(3	10 - 5	(2 (5) (1	4
..... : /				5
40 - 31 (3	30 - 21 (2	20 (1		6
	50	(5	50 - 41 (4	
..... : /				7
(3	(2	(1		8

. :

(/) (x)

						1
						2
						3
						4
						5
						6
					( )	7
					( )	8
						9
					( )	10

						11
						12
						13

:

						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15
						16
						17
						18
						19
						20
						21

						22
						23
						24
						25
						26
						27
						28
						29
						30

. :

						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15

:( . : )

						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15
						16
						17
						18
						19
						20
						21
						22
						23
						24

						25
						26
						27
						28
						29
						30
						31
						32
						33
						34
						35
						36
						37
						38
						39
						40

..... /  
.....  
.....  
.....

:

:2.1

/

.....

:

:

.

/

.

.

\

:

e-mail: [ghassan1977@yahoo.com](mailto:ghassan1977@yahoo.com)  
Mobile: 0599258655

.. :



بسم الله الرحمن الرحيم

معهد التنمية المستدامة

Institute of Sustainable Development



التاريخ: 27 / 6 / 2009

الى من يهمه الامر،،،

الموضوع: افادة طالب

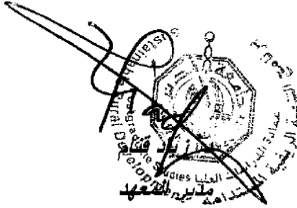
تحية طيبة وبعد،،،

يفيد معهد الدراسات العليا في التنمية المستدامة- جامعة القدس ان الطالب/ة غسان محمد أبو خيران و رقمه/ الجامعي 20714440 ملتحق/ه بالبرنامج ويقوم حاليا باعداد بحث بعنوان:

تفويض الصلاحيات داخل مؤسسات المجتمع المدني ودوره في تعزيز التنمية الإدارية من وجهة نظر مدراء المؤسسات(محافظة بيت لحم).

يرجى من حضرتكم التكرم وتقديم المساعدة الممكنة له لتسهيل مهمته/ا. شاكرين لكم تعاونكم.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،



Jerusalem – Abu Deis  
Tel / Fax: 009722790345  
P.O.Box: 51000, 20002  
email: Info@srd.alquds.edu

القدس- ابوديس  
تلفاكس 009722790345  
ص.ب: 51000 او 20002  
البريد الالكتروني: Info@srd.alquds.edu



## مجدلة

## قرار جمعيات

رقم الهاتف	تاريخ تكيم الطلب	نوع الجمعية	رقم الترخيص	اسم الجمعية
	٢٠٠٩-مارس-٠٨	خدمتية	BL-٣٢٨١-S	مؤسسة معهد جسر المستقبل
	٢٠٠٤-يونيو-٠٣	خدمتية	BL-٤٦٤-C	ابناء الصفيح الخيرية
٢٧٤٢٤١٥	٢٠٠٥-اكتوبر-٢٥	خدمتية	BL-٣٢٨٠-M	اصدقاء المرضى الخيرية
٢٧٥١٣٥٣	٢٠٠٤-حلمن-١٦	خدمتية	BL-٤١٧_M	اصدقاء مرضى السكري
٠٥٩٩٠٧٣٧٩٤		خدمتية	BL-٤١٥-C	اكتاف بيت المنفس الخيرية
	٢٠٠١-ابريل-٣٠	خدمتية	BL-٥٠١-C	اباء لتتمة قدرات الطفل والتبادل الثقافي الدولي
٠٥٩٩٠٧٧٧٢١١٣	٢٠٠٤-سبتمبر-١٥	خدمتية	BL-٤٥٩-B	ابناء الرعاا العربية
	٢٠٠٥-نيسين-٢٧	خدمتية	BL-٤٨٦-C	ابناء بيت ساحور الخيرية
		خدمتية	BL-٤٠٤-C	اسر الشهداء الخيرية
٠٥٩٩٣٩٩٩٧١	٢٠٠٢-يونيو-٠٢	خدمتية	BL-٣٧٤-M	اصدقاء المعاق الفلسطيني
٢٧٥٤٧٨٨	٢٠٠١-اغسطس-٢٣	خدمتية	BL-٣٤٠-CU	اطفال الدوحة الثقافي
	٢٠٠٣-اغسطس-٣١	خدمتية	BL-٣٦٦-CU	الكاديمية بيت لحم للموسيقى
٢٧٤٤٤٨٨	١٩٩٧-يناير-٠١	خدمتية	BL-٤١٧_C	الابراهيمية الخيرية
		خدمتية	RR-٢٢٢٢-M	الاتحاد العام للمعلمين الفلسطينيين
٢٧٤٢٥٣	٢٠٠٦-يناير-١٩	خدمتية	BL-٤٨٤_C	الاتحاد النسائي العربي
٢٧٧٥٥٠٧	١٩٩٩-مارس-٠١	خدمتية	١٦٥	الاتحاد النسائي/بيت ساحور
		خدمتية		الاتحاد الوطني لتجمع المؤسسات الاهلية الفلسطينية
٢٧٦٧٧٣٩		خدمتية		الإحصان الخيرية
		خدمتية		الأخوة الفلسطينية البنائية
		خدمتية		الإسرى المحررين
	٢٠٠٣-سبتمبر-٠٦	خدمتية	BL-٤٦٠_SS	الاسلامية الخيرية الوطنية
	٢٠٠٧-يونيو-٢٢	خدمتية	BL-٣٢٥٤-S	الانطلاق للتربية واللعب
	٢٠٠٤-ابريل-١٥	خدمتية	BL-٤١٠-C	الامل الخيرية الاجتماعية
	٢٠٠٩-فبراير-١٧	خدمتية		الامل المعنوية لمرضى السرطان
٢٧٦٨٦١٥	٢٠٠٤-يونيو-٢٧	خدمتية	BL-٣٢٥-C	الاهلية الخيرية
٢٧٦٦١٥١	٢٠٠٣-فبراير-٢٤	خدمتية	BL-٣٩١-C	الاهلية للمعاقين بصريا
	٢٠٠٦-مارس-٠٩	خدمتية	BL-٤٨٩-CU	البيت الفلسطيني للتراث الشعبي
	٢٠٠٨-يناير-٢٩	خدمتية	BL-٣٢٦٣-C	التطوير المجتمعي بيت فجار
	٢٠٠٥-نوفمبر-١٢	خدمتية	BL-٤٧٨-E	التطوير والتنمية الزراعية
	٢٠٠٠-سبتمبر-١٦	خدمتية	BL-٣٩٩-C	التعمارة الخيرية
٢٧٧٥١٥٤	٢٠٠١-سبتمبر-١٦	خدمتية		التعموية للمرأة الفلسطينية
	٢٠٠٧-يونيو-١٣	خدمتية	BL-٣٢٦٠-C	التواثق الخيرية
	٢٠٠٣-مايو-٠٧	خدمتية	BL-٣٦٢-CU	الثقافة الفرنسية
٠٥٢٢٦٣٥٢٨٨	٢٠٠٢-مارس-٢٣	خدمتية	BL-٣٦٨-CU	الثقافة للتطوير والتبادل الثقافي
	٢٠٠٢-يونيو-٢١	خدمتية	BL-٣٥٠-C	الجداول الخيرية
٢٧٥٢١٢٥	٢٠٠٣-مايو-٠٨	خدمتية	BL-٣١١٣_I	الحارس للديمقراطية والاعلام
٢٧٧٤٣٧٢		خدمتية	BL-٤٣٤-Sc	الحياة البرية في فلسطين
٢٧٥٠٥١٣	٢٠٠٣-اغسطس-٢٠	خدمتية	BI-٤٣٠-c	الحياة للضم والكم
	٢٠٠٤-اكتوبر-١٤	خدمتية	BL-٤٨١-E	الخريجين الجامعين-العبيدة
٢٧٧٥٩٩٨	٢٠٠٤-ابريل-٢٥	خدمتية	BL-٣٢٨-C	الخيرية الارثوذكسية العربية

رقم الهاتف	تاريخ تقديم الطلب	نوع الجمعية	رقم الترخيص	اسم الجمعية
		خدمتية	BL-٣٦٥-C	الخيرية الاسلامية / بيت ساحور
٢٧٤٢٠٠١	٠٧-نوفمبر-٢٠٠٠	خدمتية	BL_٤٨٣_C	الخيرية الوطنية الارثوذكسية/بيت لحم
٢٧٤٣٣٤٣	١١-يونيو-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٤٥٨-B	الدراسات والابحاث التطبيقية-data
	٠٢-ايار-٢٠٠٦	خدمتية	BL-٤٩٦-C	الرسالة
	١٢-مارس-٢٠٠٦	خدمتية	BL-٣١٢-RU	للاعادة لتشجيع المباحة
		خدمتية	BL-٣٢٦٩-SD	الريف الغربي للاصاال
٢٧٥٠٤٩٤	١٧-يناير-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٤٣٨-C	السيول الخيرية
٠٥٩٩٠٤٠٩٠٣	١٩-ايار-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٣٢٦٢-M	المدبول للعاية برضى السرطان
٢٧٤٢٥٠٧	٢٢-يوليو-١٩٩٧	خدمتية	BL-٤٦١-C	المسيدات لرعاية الطفل
٢٧٦٩٧١٧	٢٢-يناير-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٣٩٤-C	الشباب المسلمون
٢٧٧٢٢٠٣		خدمتية	QR-١٤٥-SS	الشيان المسيحية
	١٠-اغسطس-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٣٦-CU	الشموع الثقافي
	٢١-ايار-٢٠٠٦	خدمتية	BL-٤٨٢-S	الشموع المضيله
٢٧٤١٧٧٨	١٢-مايو-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٣١٦-B	الصدافة الفلسطينية القطرية
٢٧٦٣٣٨٦	٠١-يناير-٢٠٠٣	خدمتية	bl-٣٤٤-m	الطبية الخيرية
	٠٤-نوفمبر-٢٠٠٢	خدمتية	pr_١٩١_C	الطريق الصحيح
٢٧٦٢٣٣٣	٢٩-ديسمبر-٢٠٠١	خدمتية	BL-٣٤٩-C	العبيدية الخيرية
٢٧٤٢٣٦٨	٢٠-اكتوبر-٢٠٠٥	خدمتية	BL-٤٩٥-C	العربية الخيرية
٠٥٢٢٥٩٤٦٠	١٦-اغسطس-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٦٧-M	الطبية الصحية
	٢٤-ابريل-٢٠٠١	خدمتية	BL_٣٦١_C	العهد الخيرية
٢٧٥٩٥٢٥		خدمتية	BL-٤٧٤-C	الغد الطلابية الخيرية
	١٥-مارس-٢٠٠٥	خدمتية	BL-٣٢٥١-B	الفلسطيني للتواصل والتغامم "ريتنز"
٠٥٩٩٧٦٥٤٢٠	٢٨-يناير-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٣٢٦٥-CU	الفلسطينية للتبادل الثقافي والحقوق الاساتية
	٢٣-يونيو-٢٠٠٨	خدمتية	BL-٣٢٧٧-M	الفلسطينية للصحة النفسية والمراهقين
	٢٢-يونيو-٢٠٠١	خدمتية	BL-٤١٨-M	الفلسطينية للوقاية من ترقي (هشاشه)العظام
		خدمتية	BL-٤١٩-C	الفلسطينية لمساعدة الطلاب المحتاج
٢٧٥١٠٠٦	١٤-اغسطس-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٣١٥-C	الفريق للاجئين الفلسطينيين
٢٧٤٠٨٩٣		خدمتية	BL-٤٦٨-C	القدس نيولاس الخيرية للمسنون
	٢٩-نوفمبر-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٣٢٥٨-CU	الكوفي
		خدمتية	٧٦٨٩	المؤسسة العربية للتنمية والتطوير النوعي
٢٧٧٠٨٢٥		خدمتية	BL-٣٤٢-C	المالحة الخيرية
٢٧٥١٤٠٣	١٧-ديسمبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL_٤٣٣_C	المجد الخيرية
	٢٢-اكتوبر-٢٠٠٧	خدمتية		المجلسية لتأهيل المعاقين
٢٧٦١٧٧١		خدمتية	BL-٣٣٨-B	المجلسية لتأهيل المعاقين العبيدية
٢٧٧٣٣٣٢	٢٩-اغسطس-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٣٥٤-CU	المركز الثقافي للطفل الفلسطيني
٢٧٥١٨٣٢	٠٩-ديسمبر-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٩٢-B	المركز الديمقراطي للدراسات والتنمية
	٠٩-اغسطس-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٣٨١-ا	المركز الفلسطيني لتكنولوجيا المعلومات
٢٧٦٥٥٧٤	٢٩-اغسطس-٢٠٠٠	خدمتية	BL-٤٧٣-EN	المركز الفلسطيني لعلم الطيور والتنوع الحيوي
٢٧٧٢٠١٨	٠٢-سبتمبر-٢٠٠١	خدمتية	BL-٤٤٧-S	المركز الفلسطيني للتقريب بين الشعوب
		خدمتية	BL-٣٩٥-EN	المركز الفلسطيني للتنمية والبيئة
٢٧٧٤٥٧٢	٢٣-ديسمبر-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٣٥٧-CU	المركز الفلسطيني وحوار الحضارات
	١٥-يوليو-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٣٢٦٧-SS	المركز المجتمعي للتكريب والتنمية
	٠٣-يونيو-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٦٨-C	المستقبل المشرق

رقم الوثيقة	تاريخ تقديم الطلب	نوع الجمعية	رقم الترخيص	اسم الجمعية
	٢٠٠٥-يوليو-٥	خدمتية	BL-٤٦٠-A	المعصرة الزراعية
	٢٠٠٥-نوفمبر-١٨	خدمتية	BL-٤٨٠-E	المسلا الخيرية
	٢٠٠٤-أغسطس-٢٠	خدمتية	BL-٣٩٠-CU	المنتدى الثقافي للتنموي "ميتلق"
٥٩٩٢٠٥٤٥	٢٠٠٥-ديسمبر-٢٠	خدمتية	BL-٤٩٣-E	المنارة الخيرية
	٢٠٠٤-أبريل-١٥	خدمتية	BL-٤٥٨-CU	المنتدى الثقافي الابداعي
	٢٠٠٧-سبتمبر-١٢	خدمتية	BL-٣٢٥٢-HR	المنتدى الوطني للتنمية المجتمعية
٢٧٥٧٧٣٣	١٩٩٩-نوفمبر-١٤	خدمتية	BL_٣١٩_B	الموظفين المتقاعدون
٢٧٦١٤٩٢		خدمتية	BL-٤٦٢-A	التصان الزراعية الخيرية
	١٩٨٩-نوفمبر-١٠	خدمتية	BL-٣٠٩-C	النفاء النسائية الإسلامية الخيرية
٢٧٤٠٣٠٤	٢٠٠١-يونيو-٢٤	خدمتية	BL-٣٧٨-C	الوظيفة الخيرية "لاجن"
		خدمتية	BL-٤٦٣-A	الولجة الزراعية الخيرية
٢٧٦٥٦١٨	٢٠٠٢-أكتوبر-١٣	خدمتية	BL-٤٢٦-C	امان الخيرية
٥٩٩٥٢٤١٦١	٢٠٠١-أبريل-٢٨	خدمتية	BL-٤٠٧٠٢٠٤	انتاج وتسويق العنب
	٢٠٠١-مايو-٢٠	خدمتية	BL-٤٢٣-C	اهالي زكريا الخيرية
٢٧٤٢٨٣١	٢٠٠٣-أكتوبر-١٨	خدمتية	BL-٥٠٠-C	بيت جيت للتنمية المجتمعية
	٢٠٠٢-أغسطس-١٤	خدمتية	BL-٣٩٤-C	بريضة الخيرية
٢٧٥١٥٤	٢٠٠٥-يناير-٢٩	خدمتية	BL-٤٩٢-C	مسلمة الرحمة للسيدات الارثوذكسيات
٢٧٦٠٠٥٣	٢٠٠٧-أكتوبر-١٠	صحة	BL-٣٢٥٦-M	بسمه
٢٧٦٤٠٤٠		صحة	BL-٤١٧-M	بتلك العيون الاول
٥٩٩٩٣٧٦٣	٢٠٠٤-أبريل-١٤	خدمتية	BL-٤٥٠-S	بيت الخير لخرجي المؤسسات الخيرية
٢٧٤٢٣٢٥	٢٠٠٣-أبريل-٢٧	خدمتية	BL-٤٧٦-C	بيت الرجاء للمعتقلين والمعانين عثبا
	٢٠٠١-يناير-١٨	خدمتية	QR-٠٢٧-F	بيت الفرح
٢٧٥٢٢٥٨	٢٠٠١-أغسطس-١١	خدمتية	BL_٢٤٣_C	بيت المندس الخيرية
	٢٠٠٧-أبريل-٢٨	خدمتية	BL-٣٢٧-C	بيت النور للعناية بالعين والنظر
٢٧٦٩٨٧٩	٢٠٠٤-سبتمبر-١٦	خدمتية	BL-٤٩٦-C	بيت فجر الخيرية العربية
٢٧٦٩٧٧٠	٢٠٠٤-سبتمبر-١٠	خدمتية	BL-٤٩١-A	بيت فجر الزراعة
٢٧٤٤٠٤٩		خدمتية	١٤٩	بيت لحم العربية للتأهيل
٢٧٤٢٢٨٢	٢٠٠٢-أبريل-٠٣	خدمتية	BL-٤٤١-B	بيت لحم للصناعات الحرفية
	٢٠٠٧-نوفمبر-١٤	خدمتية	BL-٣٢٧٢-C	تراثنا الاصيل للمرأة
	٢٠٠٣-مارس-٢٤	خدمتية	BL-٤٥٩-C	نقوع الخيرية
٥٩٩٣١٣٥١٠	٢٠٠٥-ديسمبر-٠٣	خدمتية	BL-٣١٩-A	نقوع الزراعة
	٢٠٠٤-يونيو-١٣	خدمتية		تنمة الشباب
٢٧٩٠٤٩٦	٢٠٠٤-يناير-١٧	خدمتية	BL-٣٧٧-I	تنمة واعلام المرأة
٢٧٧٥٨١٠	٢٠٠٤-يونيو-١٢	خدمتية	BL-٤٦٦-C	تنمية الاسرة الخيرية للمسلمين
	٢٠٠٤-يونيو-٠١	خدمتية	BL-٤٥٤-S	تنمية الشباب والعمل التطوعي
٢٧٧١٢٨٣	٢٠٠٤-أبريل-٢٩	خدمتية	BL-٤٣٥-SC	تنمية الصحة والبيئة
٥٩٨٩١٧٠٩١	٢٠٠٦-فبراير-٠٨	خدمتية	BL-٣١٨-E	تنمية النطل الفلسطيني وتطويره
٢٧٦٠٣٢١	٢٠٠٤-أبريل-٢٠	خدمتية	BL-٤٧١-CU	چندور بيت لحم
		خدمتية	BL-٤٧٢-C	جمعية العيبت النسوية
٢٧٤٧٣٤٦	١٩٩٩-أكتوبر-١٤	خدمتية	BL_٣٣٤_B	جمعية بديل
٢٧٤٩٢٨٢	٢٠٠٣-أغسطس-١٠	خدمتية	BL-٤٢٩-C	چنتا الخيرية
	٢٠٠٦-مارس-٢٦	خدمتية	BL-٤٩٩-C	جودة السمعة الخيرية
٢٧٤١٤٤٥	٢٠٠٤-يونيو-٢٧	خدمتية	BL_٤٩٢_C	حملات التطب الخيرية الارثوذكسية

رقم الهاتف	تاريخ تكيم الطلب	نوع الجمعية	رقم الترخيص	اسم الجمعية
		خدمتية	QR-0034-F	حركة السلام الكاثوليكية الدولية/باسم كريمتي الدول
	٢٣-يوليو-٢٠٠٧	خدمتية	BL-3201-CU	محسن مصطفى الثقافية
	٢٢-سبتمبر-٢٠٠٨	خدمتية	BL-3270-C	حقوقيات من اجل الانسان
	١٦-يوليو-٢٠٠٠	خدمتية	BL-332-C	حوسان الخيرية
	٢٠٠٤-فبراير-٠٥	خدمتية	BL-499-A	حوسان الزراعية
٠٥٩٩٨١٧٧٥٤ لظفي	٠٦-ابريل-٢٠٠٥	خدمتية	BL-470-C	خريجي قرية الاطفال
	١٥-اكتوبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-446-M	دار الشفاء الطبية الخيرية
٢٧٦٦٣٧٠		خدمتية	BL-420-C	دار الشيوخ
٢٧٦١٩٨٠	٢٦-مارس-٢٠٠٦	خدمتية	BL-479-C	دار المسجدين
٠٥٩٩١٤٩٧٠٣	١٢-فبراير-٢٠٠٠	خدمتية	BL-326-C	دار صلاح الخيرية
		خدمتية		ادريجان الخيرية
٢٧٤٣٥١٣	٠٥-فبراير-٢٠٠٦	خدمتية	BL-494-C	روية المستقبل لتنمية الفترات
	٢٠-يوليو-٢٠٠٢	خدمتية	BL-346-E	رابطة الاكاديميين
٠٥٩٩٧٣٩٧٣٠	٢٠-فبراير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-404-C	رابطة النساء الفلسطينيات "زهرة الندى"
	٢٤-مايو-٢٠٠٥	خدمتية	RA-22392-B	رابطة جرحى فلسطين "الجرح"
٢٧٥٢٦٥٠	٢٧-ابريل-٢٠٠٦	خدمتية	BL-497.2007	رابطة حمولة العاقرة
٢٧٧٠٣٩١		خدمتية	BL_404_CU	رابطة خريجي جامعة بيت لحم
٢٧٥١٦٢١	٢٥-فبراير-٢٠٠٨	خدمتية	BL-3273-E	رابطة خريجي مدرسة الفرير الكاثوية
	٢١-يناير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-4111-C	رابطة عائلة حزيون
	١٧-سبتمبر-٢٠٠١	خدمتية	BI-248-C	رعاية الطفل الاجتماعية
٢٧٤٥٤٧٠	٢٦-اكتوبر-١٩٩٩	خدمتية	BL_303_C	رعاية الطفل الخيرية/ الخضز
٢٧٤٤٩٨٤		خدمتية	BL_431_C	رعاية اليتيم
	٠٢-يوليو-٢٠٠٥	خدمتية	BL-471-C	رفيدا الخيرية
٠٥٩٨٩٢٢١٢٧		خدمتية	BL-3207-C	رفيق درب لذوي الاحتياجات الخاصة
	١٥-يناير-٢٠٠٥	خدمتية	BL-470-C	زخرفة التعمرة الخيرية
	٢٩-مارس-٢٠٠٧	خدمتية	BL-498-CU	سلام
	٢٢-اكتوبر-٢٠٠٧	خدمتية	BL-32-C	سنبله
٢٧٤٣٢٨٤	٠٥-يوليو-٢٠٠٧	خدمتية	BL-317-SD	سند لدعم التنمية المحلية
٠٥٩٩٣٢١٦٦٩	٢٥-يناير-٢٠٠٧	خدمتية	BL-320-A	سننسل للتنمية المجتمعية الريفية
٠٥٩٩٢٠٥٠٩٧	٠٦-ديسمبر-٢٠٠٧	خدمتية	BL-3202-HR	سواعد
	٢٢-سبتمبر-٢٠٠٤	خدمتية	BL-489-C	سيدات الريف الفلسطيني
٢٧٦٩٩٩٥		خدمتية	BL-460-C	سيدات بيت فجار
	١٣-سبتمبر-٢٠٠٤	خدمتية	BL-320-C	سيدات مراح رياح
	٠٦-فبراير-٢٠٠٧	خدمتية	BL-444-C	سيدات نحالين الخيرية
	١٧-فبراير-٢٠٠٣	خدمتية	BL_040_I	شبكة معا التنازيرونية
٢٧٦٠٢٦٤	٢٨-يناير-٢٠٠٤	خدمتية	BL_384_SS	شراع التنمية
		خدمتية	٧٣٤٦	شعاع لتنمية قدرات ومواهب الشباب الفلسطيني
١٥٩٩٦٠٦٣٨٣	١٤-يناير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-490-SS	شمس للعمل الاجتماعي والصحي
	١٥-اكتوبر-٢٠٠٥	خدمتية	BL-473-A	شهد لمربي النحل
٢٧٦٦٩٦٩	١٧-نوفمبر-٢٠٠٢	خدمتية	BL-300-C	علائ الخيرية
		خدمتية	BL-490-HR	فلسطين الخد للتنمية والديمقراطية
	٠٥-يوليو-٢٠٠٨	خدمتية	BL-3268-C	فادر للتنمية المجتمعية
		خدمتية	PA-0080-11	كاريتاس

رقم الهاتف	تاريخ تقديم الطلب	نوع الجمعية	رقم الترخيص	اسم الجمعية
٠٥٩٩٢٢٦٦٧	١٤ نوفمبر-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٢٢٥٥-CU	كلارا للتراث الشعبي
٢٧٤١٣٣٤		خدمتية	QR-٠٠٢٢-F	لايف جيت للفناويل
٢٧٤٠١٦٣	٢٨ أكتوبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٤٨-CU	مؤسسة اجيال
	٢٣ يوليو-٢٠٠٧	خدمتية	BI-٢٢٦٤-RU	مؤسسة الأبحاث السياحية
	١٤ نوفمبر-٢٠٠٧	خدمتية	BL-٢٢٦٦-S	مؤسسة الحلم الفلسطيني
	١٨ ديسمبر-٢٠٠٨	خدمتية		مؤسسة الطول الابداية
	٣١ أغسطس-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٣٧٠-CU	مؤسسة الطالب الفلسطيني
٠٥٩٨١١٤٦٦٧	١٥ أبريل-٢٠٠٤	خدمتية	BL_٤٤٩_SS	مؤسسة الوحدة للعمل الديمقراطي وعد
	٢٠ أبريل-٢٠٠٨	خدمتية	BL-٣٢٧٨-C	مؤسسة اهداف
٢٧٥١٦٢١	٢٩ يناير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٣٨٥-CU	مؤسسة بناء عامل الفضل
٠٥٩٩٨١٤٦٠		خدمتية	BL-٣٢٩-CU	مؤسسة دلال للثقافة والفنون
٢٧٥١٣١٣	٢٣ يوليو-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٤٣٧-C	مؤسسة كرامة للتنمية
٢٧٤٢٧٦٧	٢٠ مايو-٢٠٠٣	خدمتية	BL_٤٢٢_c	مان افرام للسويان الارثوذكسي
٠٥٩٩٧٠٤١٦	٢٨ يوليو-٢٠٠٤	خدمتية		مراح رياح الخيرية الزراعية
٠٥٩٩٢٥١٧٢	٠٤ أبريل-٢٠٠٦	خدمتية	BL-٢٢٢-P	مركز أبحاث الاراضي
٢٧٥٠٨٩٥	٠١ يناير-١٩٩٩	خدمتية	BL_٣١٧_SS	مركز الإرشاد النفسي والاجتماعي للمرأة
٢٧٤٧٤٤٨		خدمتية	BL_٤٢٨_en	مركز التطوير المالي والبيئي
	١٥ مارس-٢٠٠٥	خدمتية	BL-٤٦١-C	مركز الجنس الاجتماعي
٠٥٩٩٧٧٨٣٠٦	١٧ مارس-٢٠٠٥	خدمتية	BL_٤٨٧-B	مركز الخدمة المعنية
	٠٢ فبراير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٣٦٠-CU	مركز الرواد الثقافي والتدريب المسرحي
	٠٥ يوليو-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٤٢-C	مركز الزواهر النسوي
٢٧٦٢٨٨٨	٢٠ مايو-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٥٥-C	مركز الشواورة النسوي
	٢٦ مايو-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٧٢-CU	مركز الصداقة الفلسطيني
	١٤ فبراير-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٣٨٩-CU	مركز العبيدية الثقافي
٢٧٧٤٨٢٩	١١ يونيو-٢٠٠١	خدمتية	BL-٣٥٦-S	مركز القد الجديد للشباب الديمقراطي الفلسطيني
٢٧٧٥٣٣٤	٢٠ مايو-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٦٢-C	مركز النشاط الاجتماعي
٠٥٩٩٦٤٢٨٨٩	١١ مايو-٢٠٠٤	خدمتية	BL-٤٥١-ss	مركز امل المستقبل
٢٧٦٦٨٤٢		خدمتية	RA-٢٢٢٢٠-HR	مركز اتمان الفلسطيني للديمقراطية وحقوق الامسان
	١١ نوفمبر-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٣٤١_C	مركز اتصال
	٠١ نوفمبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٣٧٦-C	مركز بيتير للمرأة والطفل
	٠١ يوليو-٢٠٠٢	خدمتية	BL-٤٤٤-CU	مركز بلدي للفنون الشعبية
٢٧٤٥٢٢٩	١٢ أغسطس-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٣٨٠-CU	مركز بيت اللقاء
	٢٢ أبريل-٢٠٠١	خدمتية	BL-٣٣٧-CU	مركز بيت جبرين الثقافي حفظة
		خدمتية	BL-٤٢٩-C	مركز بيت فجار للناهل "بيت الطفل"
٢٧٤٣٧٧	٠٤ يوليو-٢٠٠٥	خدمتية	BL-٤٦٩-C	مركز بيت لحم للنشاط النسوي
٢٧٦٧٧٤٥		خدمتية		مركز تصوية النزاعات والتصالح الاجتماعي
٠٥٤٤٨٩٥٧٣٤	٢١ أكتوبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٠٠-C	مركز تنمية المرأة
	٠٧ أكتوبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤١٦-SS	مركز حوار
	١٤ أكتوبر-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٨٢-CU	مركز خيمة الثقافي
٢٧٥١١٧١	١٧ يناير-٢٠٠٣	صحة	BL-٤٧٦-M	مركز دالم
	٠٨ أغسطس-٢٠٠٨	خدمتية	BL-٤٦٤-EN	مركز دراسات تطوير النظيم البيئي
	٣٠ أبريل-٢٠٠٣	خدمتية	BL-٤٥٢-C	مركز رعاية شؤون المرأة الريفية
		خدمتية	BL-٤٩٨-CU	مركز عداد للمسرح والفنون

اسم الجمعية	رقم الترخيص	نوع الجمعية	تاريخ تقديم الطلب	رقم الهاتف
مركز قسم الثقافي	BL-٤٩٤-CU	خدمتية	٢٠٠٤-ديسمبر-٠٩	
مركز كلمان	BL_٣٦٩_S	خدمتية	٢٠٠٣-ديسمبر-٣٠	
مركز لاجون	BL-٤٦٥-C	خدمتية	٢٠٠١-ابريل-٢٦	٢٧٥٠٧٨٩
مركز تحالين الخيرية للتنمية الزراعية	BL-٤٩١-A	خدمتية	٢٠٠٦-يناير-١٨	٢٧٧١٢٩٨
مركز نموي تفوح	BL-٤٨٨-C	خدمتية	٢٠٠٥-سبتمبر-١٧	
مركز نموي جنانا	BL-٤٩٠-C	خدمتية		
مركز نور الشرق الثقافي	BL-٤٧٩-CU	خدمتية	٢٠٠٤-ابريل-١٩	
مركز اطرأس للتراث الشعبي الفلسطيني	BL-٤٨٤-CU	خدمتية		
مركز الارضاد والتدريب للطفل والاسرة	BL-٤٥٧_SS	خدمتية	١٩٩٩-يناير-٢٠	٢٧٧٠٤٨٩
مزارعي محافظة بيت لحم	BL-٣٢٧١-A	خدمتية	٢٠٠٨-مارس-٠٤	
مزارعين بيت جالا	BL-١٠٢-A	خدمتية		
مسرح الحارة	BL-٤٥٥-C	خدمتية	٢٠٠٥-مايو-١٧	٢٧٦٧٧٥٨
مشاغل تاهيل الفتيات	BL-٣٣١-C	خدمتية	١٩٩٩-يناير-١٠	٢٧٤٧٩٩٦
معهد الابحاث التطبيقية/الاربع	BL_٤٧٨_B	خدمتية	٢٠٠١-فبراير-٠٥	٢٧٤١٨٨٩
معهد الثقافة والتنمية الاسيوية		خدمتية	٢٠٠٤-يناير-٠٣	
معهد الصليب المقدس الخيري الارثوذكسي	BL_٣٣٣_C	خدمتية	٢٠٠١-ابريل-٢٠	٢٧٤٧٧٧١
ملتقى الطلبة	BL_٤٥٦_CU	خدمتية	٢٠٠٣-يناير-١١	/ ٠٩٨٩٠٧٠٩/٢٧٥١٨ ٨٢
منتدى الكرمة الثقافي	BL-٤٦٦-CU	خدمتية	٢٠٠٥-مايو-٢٩	
مهندسون بلا حدود- فلسطين	BL-٤١٢-B	خدمتية	٢٠٠٥-سبتمبر-٢٤	
نادي تحالين الرياضي-الثقافي-الاجتماعي	BL-٤٥٧-S	خدمتية		
نيراس الاجيال الشبابية	BL-٣٢٤-C	خدمتية	٢٠٠٢-مايو-٢٠	٠٩٩٤٢٠٧٦١
نجمة بيت لحم	BL-٣٥٢-C	خدمتية	٢٠٠٢-يناير-٢٧	٢٧٤١٩٣٠
تحالين للتربية الخاصة	BL-٤٤٠-C	خدمتية	٢٠٠٣-ابريل-٢٦	٢٧٧٠٥٩١
نساء الخضز	BL-٣٨٢-C	خدمتية	٢٠٠٣-سبتمبر-١١	
نساء ام سلمونا للتنمية	BL-٤٧٤-C	خدمتية	٢٠٠٤-فبراير-٢٨	
نساء جورة الضمعة	BL-٣٢٧٦-C	خدمتية	٢٠٠٧-فبراير-٢٤	٢٧٦٣٤٦٢
نساء مراح رباح	BL-٣٢٧٩-C	خدمتية	٢٠٠٦-مارس-٢٦	
نساء واد رحال	BL-٤٢١-C	خدمتية	٢٠٠٢-فبراير-١٦	
نساء واد فوكين	BL-٤٢٧-C	خدمتية	٢٠٠٤-فبراير-٢٥	
نساءل الرحمة الخيرية	BL-٤٨١-C	خدمتية	٢٠٠٥-ديسمبر-٢٢	٢٧٥١٦٤٩
نظرة مستقبلية الخيرية	BL_٣٩٨_C	خدمتية	٢٠٠٣-يناير-٢٥	٥٧٢٥٤٣٧
نقل التكنولوجيا "T.T"	BL-٤٧٠-J	خدمتية	٢٠٠٤-يوليو-٠٧	٢٧٧٠٩٣٤
نور البراءة للتأهيل التطبي واللغوي والسعي	BL-٣٤٥-M	خدمتية	٢٠٠٢-سبتمبر-٢٦	٠٩٩٢٢٦٢٧٥ عرفات
نور المستقبل	BL-٣٢٨٢-C	خدمتية	٢٠٠٨-ديسمبر-١٥	٠٥٩٨٩٠١٦٩٤
نور المعرفة	BL-٣٢٨٨-CU	خدمتية	٢٠٠٩-ابريل-٢٢	
نور للاعلام	BL-٣١٤-J	خدمتية	٢٠٠٧-فبراير-٢٦	
هوب	BL_٣٦٤_c	خدمتية	٢٠٠٢-أغسطس-٠٨	٢٧٦٤٩٧٨
هولي لاند ترست	BL-٤٠٨-C	خدمتية	٢٠٠١-يناير-٢٥	٢٧٦٥٩٣٠
واد النيص الخيرية	BL-٣٧٢-C	خدمتية	٢٠٠٢-اكتوبر-٢٠	٠٩٩٧٩٢٨٦٨
وذن ريش-بيت الراعي	QR-٠٠٣٢-F	خدمتية		
وظ	BL-٤٥١-S	خدمتية	٢٠٠٤-مايو-٢٠	٢٧٥٣٠٤٧

:5.1

		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.
		.

85	.....( )	1.1
91	.....	2.1
92	.....	3.1
93	.....	4.1
99	.....	5.1



46

.....

1.2

46	..	1.3
48	.....	2.3
50		3.3
	.....	
52	.....	4.3
53	.....	5.3
55		1.4
	.....	
55		2.4
	.....	
57		3.4
	.....	
60		4.4
	.....	
61		5.4
	.....	
65	(t-test)	6.4
	.....	
66		7.4

66	.....	8.4
67	.....	9.4
67	.....	10.4
68	.....	11.4
69	.....	12.4
69	.....	13.4
70	.....	14.4
71	.....	15.4
71	.....	16.4
	.....	

72		17.4
	.....	
73		18.4
	.....	
73	(t-test)	19.4
	.....	
74		20.4
	.....	
75		21.4
	.....	
75		22.4
	.....	

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**1** ..... :

1	.....	1.1
4	.....	2.1
4	.....	3.1
5	.....	4.1
5	.....	5.1
6	.....	6.1
7	.....	7.1

**8** ..... :

8	.....	1.2
8	.....	2.2
8	.....	1.2.2
10	.....	2.2.2
11	.....	3.2.2
12	.....	4.2.2

13	.....	5.2.2
14	.....	6.2.2
16	.....	7.2.2
19	.....	1.3.2
20	.....	2.3.2
20	.....	3.3.2
20	.....	4.3.2
22	.....	5.3.2
23	.....	6.3.2
23	.....	7.3.2
24	.....	8.3.2
24	.....	9.3.2
24	.....	10.3.2
25	.....	11.3.2
25	.....	12.3.2
26	.....	13.3.2
26	.....	14.3.2
26	.....	15.3.2
27	.....	16.3.2
27	.....	1.4.2
28	.....	2.4.2
28	.....	3.4.2
29	.....	4.4.2
30	.....	5.4.2
31	.....	6.4.2
33	.....	7.4.2
33	.....	5.2
33	.....	1.5.2

41	.....	2.5.2
43	.....	3.5.2
<b>45</b>	..... :	
45	.....	1.3
45	.....	2.3
46	.....	3.3
49	.....	4.3
50	.....	5.3
52	.....	6.3
53	.....	7.3
<b>54</b>	..... :	
54	.....	1.4
54	.....	1.1.4
55	.....	2.1.4
57	.....	3.1.4
59	.....	4.1.4
61	.....	5.1.4
64	.....	2.4
<b>77</b>	..... :	
77	.....	1.5
77	.....	2.5
79	.....	3.5
80	.....	4.5

<b>81</b>	.....
<b>100</b>	.....
<b>101</b>	.....
<b>102</b>	.....
<b>105</b>	.....